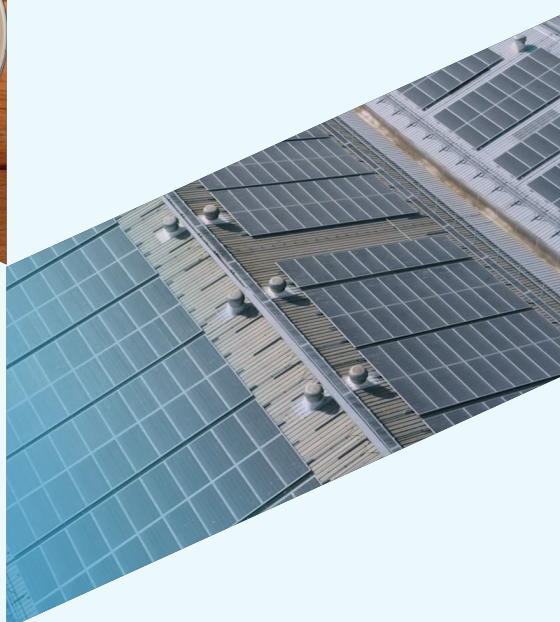
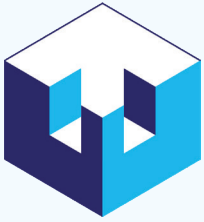




## Creating Innovation and Sustainability **from Farm to Shelf**

สรรค์สร้างนวัตกรรมและความยั่งยืน  
จากไร่สู่ผู้บริโภค

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)



## ตั้งแต่ปี 2490

ไทยวาดำเนินธุรกิจอาหารและการเกษตร

ในประเทศไทยสู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจ

ให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง

ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน



# สารบัญ

|                                         |     |
|-----------------------------------------|-----|
| สารจากประธานกรรมการ                     | 02  |
| สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร           | 04  |
| คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง    | 06  |
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร        | 24  |
| เกี่ยวกับไทยวา                          | 25  |
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                | 26  |
| ข้อมูลบริษัท                            | 28  |
| ประวัติความเป็นมาและเหตุการณ์สำคัญ      | 28  |
| ภาพรวมการประกอบธุรกิจ                   | 31  |
| โครงสร้างรายได้                         | 34  |
| รูปแบบธุรกิจ                            | 35  |
| สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ        | 55  |
| โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท            | 62  |
| ผู้ถือหุ้น                              | 62  |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล                  | 63  |
| การถือหุ้นในบริษัทย่อย                  | 64  |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | 68  |
| การบริหารจัดการความเสี่ยง               | 70  |
| การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน     | 79  |
| รางวัลและความสำเร็จในปี 2567            | 81  |
| รายงานด้านการกำกับดูแลกิจการ            | 83  |
| การควบคุมภายใน                          | 127 |
| รายการระหว่างกัน                        | 133 |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ    | 136 |
| งบการเงิน                               | 145 |

ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดง ให้ปรากฏในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้

# สารจาก ประธานกรรมการ



## เพื่อน ๆ และครอบครัวชาวไทยทุกท่าน

ตลอดมา ไทยวาได้แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทอันแน่วแน่ของเพื่อนร่วมงานของเรา ในปี 2567 เราเผชิญกับความท้าทายมากมาย ไม่ว่าจะเป็นแรงกดดันทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางภูมิรัฐศาสตร์ ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ ภาวะเศรษฐกิจโลกยังชะลอตัวส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายของผู้บริโภคและความต้องการสินค้า ขณะที่การเปลี่ยนแปลงทางภูมิรัฐศาสตร์เพิ่มความซับซ้อนในการดำเนินงานของเรา นอกจากนี้ ปัญหาห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนที่เพิ่มขึ้นยังเป็นอุปสรรคเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม ไทยวายังคงยึดมั่นในการส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียใน 35 ประเทศที่เราให้บริการ

เมื่อมองไปข้างหน้าสู่ปี 2568 ไทยวาเต็มไปด้วยความหวังและความมั่นใจในโอกาสที่รออยู่ บริษัทอยู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนองค์กร (Transformation) สู่ปี 2573 กลยุทธ์ที่ได้รับการปรับปรุงใหม่นี้มุ่งเน้นการลงทุนในการวิจัยและพัฒนา การสำรวจเทคโนโลยีใหม่ ๆ และการปรับเปลี่ยนให้ร้อยละ 80 ของพอร์ตโฟลิโอเป็นผลิตภัณฑ์วัตถุดิบอาหารกลุ่ม high-value-added ingredients และผลิตภัณฑ์อาหาร ทั้งนี้ ความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ที่แข็งแกร่งของไทยวาได้สร้างความยืดหยุ่นให้กับรูปแบบธุรกิจของบริษัท ช่วยให้สามารถรับมือกับความไม่แน่นอนจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความท้าทายด้านห่วงโซ่อุปทาน และความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ของไทยวาคอบคลุมตลาดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน อินเดีย รวมถึงบางพื้นที่ของยุโรปและอเมริกาเหนือ การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่มีเสถียรภาพและปลอดภัยหลังยุคโควิดจึงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่บริษัทให้ความสำคัญ

ไทยวายังคงมุ่งมั่นในการสร้างพันธมิตรที่แข็งแกร่งเพื่อพัฒนาธุรกิจอาหารที่ยั่งยืน อีกทั้งยังเดินหน้าปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการออกแบบพอร์ตโฟลิโอ การบริหารต้นทุน และการพัฒนาแพลตฟอร์มใหม่ ๆ อันจะเป็นหัวใจสำคัญของพันธกิจในการก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตลาดอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างมีกลยุทธ์ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้า ไขช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย รักษาลูกค้ารายสำคัญ และพัฒนาช่องทางส่งตรงสินค้าถึงผู้บริโภค เพื่อใช้ประโยชน์จากแนวโน้มความต้องการอาหารที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปัจจุบัน บริษัทภูมิใจที่ได้ให้บริการลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัท มากกว่า 1 ล้านรายการในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงลูกค้าหลักมากกว่า 100 รายทั่วทั้งภูมิภาค รวมไปถึงแบรนด์สินค้าที่เติบโตเร็วที่สุดในประเทศเวียดนาม ซึ่งสามารถสร้างผลกำไรเพิ่มขึ้นถึงสองเท่า

ความมุ่งมั่นของบริษัทต่อความยั่งยืน นวัตกรรม และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นรากฐานที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท โดยบริษัทได้ยึดถือแนวปฏิบัติทางการเกษตรแบบยั่งยืนและรับรองเกษตรกรกว่า 6,000 ราย ทั้งในประเทศไทยและประเทศกัมพูชา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อคนรุ่นหลัง นอกจากนี้ บริษัทยังแสวงหานวัตกรรมอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อเปลี่ยนแปลงพอร์ตโฟลิโอของกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจ (B2B) และผลิตภัณฑ์สำหรับผู้บริโภค (B2C) ของบริษัท เพิ่มประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทานเพื่อสร้างความไว้วางใจ ตลอดจนตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคในตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มมากขึ้น ซึ่งได้ส่งผลให้ความพึงพอใจของลูกค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจ (B2B) ของบริษัทอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์วันเส้นถ้วยพร้อมรับประทานของบริษัทยังคงครองตลาดในประเทศไทย

ความยั่งยืนยังคงเป็นหัวใจหลักของการดำเนินงานของไทยวา เราตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อและได้บูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้ากับกระบวนการทำงานในทุกวัน ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรและส่งเสริมการเติบโตอย่างทั่วถึง เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน พร้อมกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมอาหารยังคงเป็นรากฐานสำคัญของศักยภาพทางเศรษฐกิจในระยะยาวของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ไทยวายังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้ ด้วยผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพ เข้าถึงได้ และมีนวัตกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคู่ค้าทั่วทั้งห่วงโซ่คุณค่า เราภูมิใจที่ได้รับการยอมรับเป็น Best Company to Work For จาก HR Asia และยังคงเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนใน SET Sustainability Rankings นอกจากนี้ ไทยวายังได้รับรางวัล Prime Minister Export Award ในฐานะผู้ส่งออกที่มีความโดดเด่นด้านความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นบริษัทแรกที่ได้รับ SAI FSA Gold Certification จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขยายห่วงโซ่อุปทานสินค้าหลักที่ยั่งยืนในประเทศไทย รางวัลเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของไทยวาที่ไม่เปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และความเป็นเลิศในทุกกระบวนการของเรา

ไทยวามุ่งมั่นพัฒนาองค์กรสู่การเป็นบริษัทอาหารระดับโลก ท่ามกลางความท้าทายที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันที่รุนแรง ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงแรงกดดันที่เพิ่มขึ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน แผนกลยุทธ์ของบริษัท เช่น การขยายธุรกิจสู่ตลาดต่างประเทศ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรม จะช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บริษัทสำหรับการเติบโตในอนาคต

ผมขอขอบคุณความไว้วางใจและการสนับสนุนของผู้ถือหุ้นทุกท่านที่มีมาอย่างต่อเนื่อง โดยเราได้บรรลุเป้าหมายที่สำคัญร่วมกัน และเราจะก้าวไปข้างหน้าด้วยความมั่นใจร่วมกัน เพื่อคว้าโอกาสใหม่ในการสรรค์สร้างนวัตกรรมและความยั่งยืนจากไร่สู่ผู้บริโภค



นายโฮ ทวง ปิง  
ประธานกรรมการบริษัท



# สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## เพื่อนๆ และครอบครัวชาวไทยทุกท่าน

เมื่อบริษัทมองย้อนกลับไปยังเหตุการณ์สำคัญและความสำเร็จในปี 2567 บริษัทรู้สึกขอบคุณเป็นอย่างยิ่งต่อความเข้มแข็ง ความทุ่มเท และการสนับสนุนอย่างแน่วแน่จากทีมงานและลูกค้าของบริษัท ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในตลาดโลก บริษัทได้พัฒนา สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และยึดมั่นในค่านิยมสัญญาของบริษัทในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและความยั่งยืน จาก رؤีผู้บริโภคนในทุกๆ วันอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 บริษัทได้เผชิญกับแรงดันทางเศรษฐกิจที่สำคัญ รวมถึงความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป แม้จะมีความท้าทายต่างๆ บริษัทยังคงยึดมั่นในค่านิยมสัญญาของบริษัทในการสร้างการเปลี่ยนแปลง และเติบโตอย่างต่อเนื่อง การปรับกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์วัตถุดิบและอาหารที่มีมูลค่าเพิ่มสูงจะช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บริษัทในอนาคต โดยผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพอร์ตโฟลิโอ ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์กว่าร้อยละ 70 ของบริษัท อยู่ในประเภทนี้ ภายในปี 2573

บริษัทเดินหน้าแผนการขยายธุรกิจเชิงรุกในภูมิภาค ในปี 2567 ด้วยการเปิดตัวผลิตภัณฑ์และพอร์ตโฟลิโอที่มีความสมดุลและหลากหลายมากขึ้น ในการนี้ โครงการการลงทุนใหม่อย่างยั่งยืนในพื้นที่สีเขียวในประเทศกัมพูชาของบริษัทได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว และขณะนี้ มีเป้าหมายที่จะใช้ประโยชน์อย่างเต็มรูปแบบ ภายในต้นปี 2567 ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 บริษัทได้รับรางวัล FSA Gold Award จาก SAI Platform จากการส่งเสริมและขยายแนวทางการเกษตรแบบยั่งยืนในประเทศไทย ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลังกว่า 1,000 ราย ในจังหวัดระยอง สำหรับแผนการด้านพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทนั้น ยังคงดำเนินต่อเนื่อง ตามที่บริษัทได้ตั้งเป้าหมายที่จะใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 50 ภายในกลางปี 2569 ถึงปี 2570 อนึ่ง ในระดับภูมิภาค การดำเนินการตามแผนธุรกิจของบริษัทช่วยสร้างการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ด้วยอัตราตัวเลขสองหลัก ในส่วนของผลิตภัณฑ์วัตถุดิบที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

ไทยวายังคงรักษารายได้จากการจำหน่ายสินค้าจำนวน 1 หมื่นล้านบาท แม้จะมีความท้าทายในระดับมหภาคจากสภาพภูมิอากาศและเศรษฐกิจในปี 2567 ความสำเร็จนี้เป็นผลมาจากกลยุทธ์ที่ออกแบบมาเพื่อเปลี่ยนแปลงไปสู่อาหารและวัตถุดิบของกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับธุรกิจ (B2B) ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เมื่อก้าวต่อไปของการเดินทางสู่การเปลี่ยนแปลงของบริษัทได้เริ่มต้นขึ้น บริษัทจะเร่งดำเนินการให้เกิดการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ และการเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัทอาหารชั้นนำ ความทุ่มเททั้งหมดนี้เป็นที่ยืนยันเจตจำนงค์ต่อกลยุทธ์เพื่อการเปลี่ยนแปลงของบริษัทในการเพิ่มขีดความสามารถของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศ การตลาด ตลอดจนความสามารถในการพัฒนาด้านเทคนิคของบริษัทผ่านสำนักงานสาขาทั่วภูมิภาคและห้องปฏิบัติการวิจัยและพัฒนา

ธุรกิจอาหารของบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2567 ด้วยยอดขายที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 10 และกำไรที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 21 การเติบโตที่สำคัญในประเทศไทยเกิดจากความสำเร็จในการเปิดตัวผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและการเปลี่ยนกลยุทธ์ในการเข้าเป็นพันธมิตร โดยผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทานและผลิตภัณฑ์พร้อมปรุงของบริษัทยังคงครองอันดับ 1 ในตลาด และเป็นอันดับ 1 ในใจผู้บริโภค ทั้งนี้ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงในระดับมหภาคและแนวโน้มการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทยังคงมุ่งมั่นเรียนรู้และพัฒนาการให้บริการแก่ผู้บริโภคให้ดียิ่งขึ้นในทุกๆ วัน ผ่านรสชาติ เนื้อสัมผัส และโภชนาการ อนึ่ง กำไรของบริษัทจากธุรกิจในประเทศไทยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 21 จากการเพิ่มเครือข่ายในการกระจายสินค้าของบริษัทเป็นสองเท่าทั่วประเทศ แม้ปีที่ผ่านมาจะเป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจของบริษัท แต่การรักษาความสัมพันธ์กับผู้บริโภคยังคงเป็นสิ่งที่มีค่าสำหรับบริษัทสูงสุด และบริษัทได้ดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นเพื่อให้งานบรรลุเป้าหมายนี้ นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ในโรงงานแปงทั้ง 8 แห่งของบริษัท บริษัทมีแผนการปรับปรุงการดำเนินธุรกิจ ปรับโครงสร้างองค์กร และดำเนินมาตรการลดต้นทุนที่หลากหลาย โดยคาดว่าความพยายามเหล่านี้จะมอบผลลัพธ์ในเชิงบวก ในปี 2567

ไทยวายังคงเป็นผู้นำตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารจากมันสำปะหลังในประเทศจีนและสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจของบริษัท ในตะวันออกกลาง ทวีปอเมริกาเหนือ และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยผลิตภัณฑ์ Rosebrand และการเปิดตัวนวัตกรรม Advansys Texture Solutions Systems ของบริษัท แม้จะมีแรงต้านในปี 2567 แต่ความต้องการผลิตภัณฑ์วัตถุดิบเฉพาะทางของบริษัทยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้เปิดสำนักงานสาขาใหม่ในประเทศอินเดียและประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งเป็นประเทศที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วที่สุดในภูมิภาคนี้

แนวทางเชิงรุกของบริษัทในการจัดการความท้าทายต่างๆ ควบคู่ไปกับความมุ่งมั่นในการสร้างความยั่งยืน ทำให้บริษัทสามารถส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปได้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.057 บาทต่อหุ้น สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี 2568

ในก้าวถัดไปของบริษัท ปี 2567 ถือเป็นปีแรกของแผนการเปลี่ยนแปลงบริษัท ซึ่งมีระยะเวลา 5 ปี เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทอาหารระดับโลก แม้บริษัทจะเผชิญกับความท้าทายต่างๆ รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรง ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนแรงกดดันด้านความยั่งยืนที่เพิ่มขึ้น บริษัทกำลังปรับเปลี่ยนสู่การเป็นบริษัทอาหารระดับโลก แผนกลยุทธ์ของบริษัท เช่น การขยายธุรกิจสู่ตลาดต่างประเทศและการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรม อย่างเช่น ผลิตภัณฑ์โอพอลาสติก ภายใต้แบรนด์สินค้า ROSECO™ จะช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บริษัทสำหรับการเติบโตในอนาคต บริษัทเชื่อมั่นในการสร้างพันธมิตรและความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตและบรรลุผลวิสัยทัศน์ของบริษัท

เราสัญญาว่าจะสานต่อความยิ่งใหญ่ของบริษัท และรักษานวัตกรรมของบริษัทให้อยู่ในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม บริษัทมีความมุ่งมั่นและตื่นตัวเป็นอย่างยิ่งสำหรับการเปลี่ยนแปลงของไทยวาในก้าวต่อไป รวมถึงมั่นใจว่าไทยวาจะก้าวไปอย่างแข็งแกร่ง รวดเร็ว และดียิ่งขึ้นในปี 2568 และในปีต่อไป ในโอกาสนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณต่อเพื่อนร่วมงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท สำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องตลอดการเดินทางของบริษัท และเราจะร่วมกันขับเคลื่อนไปสู่วันพรุ่งนี้ที่ดีกว่าสำหรับลูกค้าทุกท่านในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนลูกค้าของเราทั่วโลก

ขอบคุณที่ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเดินทางของเรา



นายโฮ เอน ฮวา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



**นายโส กวงปิง**  
ประธานกรรมการบริษัท



**นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์**  
กรรมการอิสระ



**นายโส เรน ฮวา**  
กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายสุกิต ศิวะรักษ์**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริหารความเสี่ยง  
และกำกับดูแลกิจการ



**นายชินันท์ อรรถนันท์**  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



**นายเอเรียล พี วีร่า**  
กรรมการ



**นายโส กวงจิง**  
กรรมการ



**นางโฮ เรน ยุง**  
กรรมการ



**นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล**  
กรรมการอิสระ



**นางสุพัตรา เป้าเปี่ยมทรัพย์**  
กรรมการอิสระ



**นายชูวิทย์ วาร์มา**  
กรรมการอิสระ



**นายอำนาจ สุขประสงค์ผล**  
กรรมการ  
Senior Advisor to CEO



**นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล**  
กรรมการ  
Chief Operating Officer



**นางสาวจิตอาภา อัมราลิขิต**  
Group Chief Financial Officer



**นางสาวหทัยกานต์ กมลศิริสกุล**  
Head of Strategy,  
Sustainability & Innovation,  
Head of New Business Group,  
and Chief of Staff



**ดร. นพมล ศรีสุเม:**  
Vice President-Group  
Research and Development

# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นายโฮ กวงปิง ประธานกรรมการบริษัท

อายุ 72 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 ตุลาคม 2558
- 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)
- 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)
- 22 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ ธุรกิจบริการ Johnson & Wales University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก (กิตติมศักดิ์) สาขาวิชาการจัดการ Hong Kong Polytechnic University
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ National University of Singapore

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บันยูน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2556 – 2563

- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน Diageo plc.

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยูน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ Alosa Holdings Ltd.
- กรรมการ Baruto Investments Ltd.

- กรรมการ Bibace Investments Ltd.
- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ Campion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ คอมเมอร์เชียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ KAP Holdings Ltd.
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited
- กรรมการ บริษัท แม่สะมาดแลนด์ จำกัด
- กรรมการ Maypole Ltd. และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท แพลติกนิม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ Recourse Investments Ltd.
- กรรมการ RHYC Pte. Ltd.
- ประธานกรรมการ / กรรมการ Tropical Resorts Limited

2556 – 2567

- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd.

2555 – 2567

- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited
- 2555 – 2566
- กรรมการ United Insulation Services Pte. Ltd.
- 2540 – 2565
- ประธานกรรมการ Trustees Singapore Management University

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 12.32% (108,449,979 หุ้น รวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรส)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- พี่ชายของ นายโฮ กวงจิง
- บิดาของ นายโฮ เชน ฮวา
- บิดาของ นางโฮ เชน ยุง

# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นายเอริyel พี วีร่า กรรมการ

อายุ 72 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 ตุลาคม 2558
- 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)
- 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)
- 22 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสถที่สุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ National University of Singapore
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ University of the East ประเทศฟิลิปปินส์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศฟิลิปปินส์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

[กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์](#)

ปัจจุบัน

- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

2557-2563

- กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร, บริษัท บันยณ ตรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

[กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์](#)

[ตลาดหลักทรัพย์](#)

2558 - 2563

- กรรมการ ICD (HK) Limited

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 0.22% (1,926,105 หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี



# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นายโฮ กวงจิง กรรมการ

อายุ 68 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 ตุลาคม 2558
- 20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)
- 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)
- 23 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)
- 24 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์  
(เกียรตินิยมเหรียญทอง)  
National University of Singapore

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด  
(มหาชน)
- Senior Vice President / Group Chief Designer  
บริษัท มินิยู นริ โฮลดิ้งส์ จำกัด

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท  
แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

- กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท มินิยู นริ โฮลดิ้งส์  
จำกัด
- กรรมการ Chang Fung Company Limited
- กรรมการ Freesia Investments Ltd.
- กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอมเมอร์เชียล  
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลานนา แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ Li-Ho Holdings (Private) Limited และ  
บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ บริษัท แม่มาลัยดอยรีสอร์ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท แพลิกทิม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และ  
บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ PT Bintan Hotels
- กรรมการ Vail Enterprises Group Corp.  
2556 – 2567
- กรรมการ Li-Ho (BVI) Ltd.  
2555 – 2567
- กรรมการ Profit Chain Ltd.

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 3.91% (34,416,488 หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- น้องชายของนายโฮ กวงจิง
- อาของนายโฮ เรน ฮวา
- อาของนางโฮ เรน ยุง



# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



## นายโฮ เรน ฮวา กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 42 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 ตุลาคม 2558
- 20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)
- 27 เมษายน 2563 (ต่อวาระ)
- 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (การเงินและการจัดการ) (เกียรตินิยม) The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC 10/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 214/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Diploma Examination (47/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่นายผู้บริหาร บริษัท บันยูน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- Board of Commissioner, PT Thai Wah Indonesia
- ประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของ บริษัท บันยูน ทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ Thai Wah International Trade (Shanghai) Co., Ltd.
- กรรมการ Bibace Management Company Limited

- กรรมการ Champion Investments Pte. Ltd.
- กรรมการ Casita Holdings Ltd.
- กรรมการ Dawina Investments Ltd.
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ KPCC Management Company Ltd.
- กรรมการ Maypole Ltd.
- กรรมการ RH Ltd.
- กรรมการ Rocket International Investments Limited
- กรรมการ Sandstone Ventures International Limited
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยวา อกรี ไบโอเทค จำกัด
- กรรมการ Thai Wah International (India) Private Limited
- กรรมการ Thai Wah International (USA) Corp
- กรรมการ Thai Wah Vietnam Company Limited
- กรรมการ บริษัท ไทยวา เวนเจอร์ส จำกัด
- กรรมการ TWPC Investment (Cambodia) Co., Ltd.
- กรรมการ TWPC Property (Cambodia) Co., Ltd. 2555 – 2567
- กรรมการ Sin-Hai Offshore Company Limited 2555 – 2566
- กรรมการ United Insulation Services Pte. Ltd. 2551 – 2563
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 1.13% (9,929,124 หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- บุตรชายของ นายโฮ กวงปิง
- หลานชายของ นายโฮ กวงจิง
- พี่ชายของ นางโฮ เรน ฮวา

# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นางโฮ เรน ยุง กรรมการ

อายุ 39 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 27 เมษายน 2563
- 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาสังคมวิทยาและการพัฒนาเศรษฐกิจ  
London School of Economics
- ประกาศนียบัตรด้านบัญชีและการเงิน National  
University of Singapore

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์  
โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- Deputy Chief Executive Officer– Head of Brand  
and Commercial and Deputy Managing  
Director–Hospitality Management, Banyan Tree  
Holdings Limited บริษัท บันยันทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการ Bibace Management Company Limited
- กรรมการ ICD (HK) Limited
- กรรมการ KPCC Management Company Ltd.
- กรรมการ Mamaboss Pte. Ltd.
- กรรมการ RY Ltd
- Business Unit Head, Banyan Tree Spa & Gallery
- Co-Founder, Matter Prints
- กรรมการ Banyan Tree Global Foundation Limited  
2551 – 2563
- กรรมการ Bibace Investments Ltd.

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- บุตรสาวของ นายโฮ กวงปิง
- หลานสาวของ นายโฮ กวงจิง
- น้องสาวของ นายโฮ เรน ฮวา

# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นายอำนาจ สุขประสงค์ผล กรรมการ / Senior Advisor to CEO

อายุ 61 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 ตุลาคม 2558
- 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)
- 27 เมษายน 2563 (ต่อวาระ)
- 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Central State University (ปัจจุบันคือ University of Central Oklahoma) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 15/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 17/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 10/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / Senior Advisor to CEO บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) 2558 – 2564
- กรรมการผู้จัดการ (ธุรกิจแป้ง) บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทย่อยของ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- อุปนายก / ประธานอนุกรรมการแป้ง สมาคมการค้ามันสำปะหลังไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 0.00% (7,040 หุ้น รวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรส)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี



# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล กรรมการ / Chief Operating Officer

อายุ 60 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 27 เมษายน 2561
- 23 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)
- 24 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาโท สาขาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 10/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 267/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / Chief Operating Officer บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) 2559 – 2564
- Managing Director (Food Business) บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ / กรรมการ บริษัทย่อยของ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 0.01% (100,000 หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี

นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล เคยมีนายจ้างจากตำแหน่ง Chief Operating Officer ของบริษัท มีผลวันที่ 1 มกราคม 2568 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568

# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ กรรมการอิสระ

อายุ 80 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 ตุลาคม 2558
- 26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)
- 26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)
- 22 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 36/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 7/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหาร IMD เมืองโลซาน ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม / กรรมการความยั่งยืน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2558 – 2563

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บางกอกเอ็นจิเนีย จำกัด (มหาชน)

2558 – 2561

- ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท แอล.พี.เอ็น. ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 0.02% (213,053 หุ้น ถือหุ้นโดยคู่สมรส)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี



# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นายสุภัค ศิวะรักษ์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

อายุ 68 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 21 กุมภาพันธ์ 2560
- 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)
- 27 เมษายน 2563 (ต่อวาระ)
- 21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาเอก (เศรษฐศาสตร์) University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ) Fletcher School of Law and Diplomacy, Tufts University, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์ และวรรณคดีภาษาอังกฤษ) Georgetown University, Washington D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2550
- หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX IV) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกฤษ (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 10 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 42/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 72/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP 3/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP 26/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Climate Governance (2023) สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม / กรรมการความยั่งยืน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

- กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและพิจารณาจำนองแทน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) 2564 – 2567
- กรรมการอิสระ / กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการ / ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง / กรรมการ ในคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการ ในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พลุเดินเขียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ประธานกรรมการประจำประเทศไทย กลุ่มบริษัท จาร์ด็น แมทธิสัน 2560 – 2566
- กรรมการ ในคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย 2561 – 2565
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) 2559 – 2561
- กรรมการ / อนุกรรมการตรวจสอบ / อนุกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี

# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นายชินทร์ อรรจนานันท์

กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 60 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 ตุลาคม 2558
- 27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)
- 23 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)
- 24 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Western Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Directors Certification Program, (DCP 231/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program, (AAP 34/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ / กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม / กรรมการความยั่งยืน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ออโรรา ดีไซน์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็ปเป้ จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท กูร์เมต์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิชั่น เวเนเจอร์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อินเตอร์มาร์ค (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท แนนทรา ฮาร์เวสต์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เจเอส แอสซีท พลัส จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีเคเอ็น อินเตอร์โอดลิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชีว ฟู๊ด เอ-เบสท์ จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล กรรมการอิสระ



อายุ 54 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 27 เมษายน 2561
- 23 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)
- 24 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Anderson School of Management UCLA ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 99/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม / กรรมการความยั่งยืน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการธนาคาร

กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2562 – 2564

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ และลูกค้าคอมเมอร์เชียล ไอบีเอ็ม ภูมิภาคอาเซียน

2554 – 2561

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี

# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นางสุพัตรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ กรรมการอิสระ

อายุ 61 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 24 กุมภาพันธ์ 2564
- 22 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาโท สาขาการตลาด Georgia State University, Atlanta, Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- หลักสูตร Directors Certification Program, (DCP 264/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม / กรรมการความยั่งยืน บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษา บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) 2560 – 2563
- Deputy Group CEO บริษัท พกพชา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมราที จำกัด
- ที่ปรึกษา บริษัท New Zealand trader & Enterprize 2562 – 2563
- CEO บริษัท พกพชา เรียวเอสเอที จำกัด (มหาชน) 2560 – 2561
- Non-Executive Chairman ยูนิลีเวอร์ ประเทศไทย 2557 – 2560
- CEO Thailand ยูนิลีเวอร์ ประเทศไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี



# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นายชูวิทย์ วาร์มา กรรมการอิสระ



อายุ 54 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 24 เมษายน 2566

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขา Finance, Strategy and Accounting, University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขา Finance, Accounting & Business Policy Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) 2561 – 2565
- กรรมการบริษัท, P.T. Linknet (Indonesia)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- Advisory Partner, Bain & Company
- Chairman (Asia Pacific) & Global Advisory Board, Campbell Lutyens
- Senior Advisor, Navis Capital Partners
- Non-Executive Board Member, Constellar Holdings
- Chairman, LOVE, NILS Pediatric Cancer Charity
- Member of Global Advisory Board, CBC Group

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี

# ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นางสาวจิตอาภา อัมราลิขิต Group Chief Financial Officer

อายุ 54 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 2 กันยายน 2567

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน  
University of Wisconsin – Whitewater  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขา Costing  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Family Business Governance (FBG)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Leading in Disruptive World (Innovation),  
Stanford University, USA
- Design Thinking, Stanford University, USA

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- Group Chief Finance Officer บริษัท ไทยวา จำกัด  
(มหาชน)

2561 – 2567

- Head of Finance and Accounting – Thailand /  
Head of Finance and Accounting – Center of  
Excellence / Head of Corporate Financial  
Strategy and Investor Relations  
บริษัท โอเอสสกา จำกัด (มหาชน)

2559 – 2561

- Chief Finance Officer บริษัท เอพี (ไทยแลนด์) จำกัด  
(มหาชน)

2556 – 2559

- Deputy Chief Finance Officer บริษัท เอพี  
(ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2539 – 2556

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน – ฝ่ายพัฒนาลูกค้า  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรดดิ้ง จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## นางสาวหทัยกานต์ กมลศิริสกุล

Head of Strategy, Sustainability & Innovation /  
Head of New Business Group / Chief of Staff



อายุ 43 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 2 กันยายน 2567

### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- Financial Management, The Australian National University
- International Business Management, มหาวิทยาลัยมหิดล
- Stanford University Graduate School of Business
- Harvard Business School Executive Education
- Director Accreditation Program (DAP 221/2024) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- Head of Strategy, Sustainability & Innovation, Head of New Business Group, and Chief of Staff บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2565 – 2567

- Group Chief of Staff and AVP – Strategy Sustainability Innovation บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ปี.ค. 2565 – ส.ค. 2565

- Chief Of Staff, Senior Group Director – Strategy, Sustainability, Innovation บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2564 – 2565

- Chief Of Staff, Senior Group Director – Strategy, Innovation, Farm บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2563 – 2564

- Group Strategy and Innovation Director, Chief of Staff บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2562 – 2563

- Group Strategy Director, Chief of Staff บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

#### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ไทยวา เวนเจอร์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยวา อกริ ไบโอเทค จำกัด
- กรรมการ Thai Wah International (India) Private Limited
- Senior Manager – Corporate Strategy and Business Development บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (เทสโก้ โลตัส)

2557 – 2560

- Senior Manager – Business Planning บริษัท เอก-ชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด (เทสโก้ โลตัส)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 0.00% (10,000 หุ้น)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี

## ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ดร. นฤมล ศรีสุเมะ

Vice President–Group Research and Development



อายุ 66 ปี

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 มกราคม 2564

#### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรม กรรมการ

- ปริญญาเอก สาขาวิทยาศาสตร์การอาหารและโภชนาการ  
Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- Vice President–Group Research and Development  
บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

##### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ไทยวา อกริ ไบโอเทค จำกัด  
2560 – 2562
- กรรมการ บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด
- กรรมการ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร

- ไม่มี

ดร. นฤมล ศรีสุเมะเกษียณอายุงานจากตำแหน่ง Vice President–Group Research and Development ของบริษัท มีผลวันที่ 1 มกราคม 2568

#### หมายเหตุ :

- กรรมการของบริษัททุกท่าน “ไม่มี” ประวัติการกระทำผิดกฎหมาย
- ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายชื่อผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้แก่ นายโฮ เรน ฮวา นายอำนาจ สุขประสงค์ผล นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล นางสาวจิตอาภา อัมราลิขิต ดร. นฤมล ศรีสุเมะ และนางสาวหทัยกานต์ กมลศิริสกุล



## วิสัยทัศน์

สรรค์สร้างนวัตกรรมและความยั่งยืน  
จากไร่สู่ผู้บริโภค

## พันธกิจ

เป็นบริษัทชั้นนำด้านการเกษตรและอาหารในภูมิภาค และตอบสนองความ  
พึงพอใจของลูกค้าด้วยความภาคภูมิใจ ซื่อสัตย์ มั่นคง

## ค่านิยมองค์กร

### PRIDE

#### เชื่อมั่น ภาคภูมิใจ

เรายึดมั่นและภูมิใจในทุกสิ่งที่เราทำ  
ด้วยความสามารถของตนเอง และการ  
ทำงานเป็นทีมเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อ  
เพื่อนร่วมงาน ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องใน  
ธุรกิจของเรา

### INTEGRITY

#### ซื่อสัตย์ สุจริต

เรายึดมั่นต่อความซื่อสัตย์ โปร่งใส  
สามารถตรวจสอบได้ และร่วมกันสร้าง  
สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย

### CONSISTENCY

#### ยืนหยัด มั่นคง

เรามุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ  
และต่อเนื่อง และเรสนับสนุนให้เกิด  
ความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ และเชื่อใน  
ประโยชน์จากพลังแห่งนวัตกรรม

# เกี่ยวกับไทยวา

## ธุรกิจของเรา

### ประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ

6 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศจีน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศกัมพูชา ประเทศอินเดีย

### ธุรกิจหลัก

ผลิตภัณฑ์แป้งและที่เกี่ยวข้อง (Starch and starch-related products)

ผลิตภัณฑ์อาหาร (Food products)

ผลิตภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ (Biodegradable products)

### จำนวนประเทศที่บริษัทส่งออกสินค้า

มากกว่า 35 ประเทศทั่วโลก

## ข้อมูลหลักกรรพ

ตลาด : ตลาดหลักกรรพแห่งประเทศไทย

ชื่อหลักกรรพ : TWPC

กลุ่มอุตสาหกรรม: เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร | หมวดธุรกิจ: อาหารและเครื่องดื่ม

## ข้อมูลทั่วไป

### ชื่อบริษัท

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

### เลขทะเบียนบริษัท

0107558000423

ทุนจดทะเบียน : 880,420,930 บาท

ทุนชำระแล้ว : 880,420,930 บาท

จำนวนหุ้นสามัญ : 880,420,930 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ : หุ้นละ 1 บาท

### สำนักงานใหญ่:

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

21/11, 21/13 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : +66 (0) 2285 0040

### เว็บไซต์:

www.thaiwah.com

### อีเมล:

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ :

ir@thaiwah.com

หน่วยงานเลขานุการบริษัท :

ca@thaiwah.com

หน่วยงานการตลาด:

thaiwah.marketing@thaiwah.com

Sustainability at Thai Wah:

sd@thaiwah.com



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                            | 2565   | 2566   | 2567   |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                         | 4,044  | 4,546  | 3,741  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                      | 4,678  | 4,857  | 4,777  |
| สินทรัพย์รวม                                               | 8,722  | 9,403  | 8,518  |
| หนี้สินหมุนเวียน                                           | 1,571  | 2,572  | 2,082  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                        | 1,507  | 1,436  | 1,275  |
| หนี้สินรวม                                                 | 3,078  | 4,008  | 3,357  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                                       | 6,018  | 5,394  | 5,161  |
| รายได้จากการขายสินค้า                                      | 10,421 | 10,231 | 10,037 |
| เงินปันผลรับ                                               | -      | -      | 5      |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม                                   | -      | -      | -      |
| รายได้รวม                                                  | 10,468 | 10,290 | 10,135 |
| ต้นทุนขายสินค้า                                            | 8,563  | 8,687  | 8,529  |
| รวมค่าใช้จ่าย                                              | 10,042 | 10,179 | 10,104 |
| กำไรจากการดำเนินงาน                                        | 426    | 117    | 27     |
| EBITDA                                                     | 923    | 604    | 506    |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 426    | 111    | 31     |
| ต้นทุนทางการเงิน                                           | 60     | 78     | 97     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                      | 66     | 12     | 26     |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                          | 300    | 28     | (92)   |
| กำไรสุทธิต่อหุ้นที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม   | 2      | (20)   | (21)   |
| กำไรสุทธิต่อหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท                 | 298    | 47     | (71)   |
| <b>ข้อมูลอื่นๆ</b>                                         |        |        |        |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                                          | 0.34   | 0.05   | (0.08) |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                                     | 0.2159 | 0.091  | 0.057* |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                                | 6.84   | 6.13   | 5.86   |

หมายเหตุ : \*สิทธิในการรับเงินปันผลของผู้ถือหุ้นขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|                                                        | 2565 | 2566 | 2567  |
|--------------------------------------------------------|------|------|-------|
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>              |      |      |       |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                                   | 18   | 15   | 15    |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)                           | 4    | 1    | 0     |
| อัตรากำไรอื่น (%)                                      | -    | -    | 0.05  |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)                        | 159  | 18   | 4,070 |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)                         | 3    | 0    | (1)   |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)                  | 5    | 0    | (2)   |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>          |      |      |       |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)                       | 3    | 0    | (1)   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)                      | 22   | 13   | 9     |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)                        | 1.21 | 1.14 | 1.13  |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                              |      |      |       |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                              | 3    | 2    | 2     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)                      | 1    | 1    | 1     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)                   | 0.36 | 0.01 | 0.46  |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                           | 30   | 35   | 40    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                          | 47   | 54   | 53    |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)                                 | 22   | 20   | 17    |
| Cash cycle (วัน)                                       | 56   | 69   | 76    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>              |      |      |       |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)            | 0.51 | 0.74 | 0.65  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)                 | 13   | 1    | 12    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เกณฑ์เงินสด) (เท่า) | 0.60 | 0.02 | 1.08  |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)                              | 64   | 167  | (70)  |

## ข้อมูลบริษัท

### ประวัติความเป็นมาและเหตุการณ์สำคัญ

#### ประวัติความเป็นมา

2490

บริษัท ไทยวาสดารซ์ จำกัด (มหาชน) (TWS) ชื่อเดิมคือ บริษัท ไทยวา จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2490 โดยแรกเริ่มประกอบธุรกิจเกี่ยวกับวูลแฟรมไต์ (Wolframite)



2506

ในปี 2506 TWS ได้เป็นผู้ส่งออกแป้งมันสำปะหลังรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และได้เพิ่มการผลิตอย่างต่อเนื่องมาตลอด 20 ปีต่อมา โดยขยายแหล่งผลิตในจังหวัดต่างๆ ในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ นครราชสีมา อุดรธานี กาฬสินธุ์ และกำแพงเพชร



2532

TWFP ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



2557

TWFP เริ่มธุรกิจผลิตถั่วเขียว และได้ก่อตั้งโรงงานผลิตเส้นถั่วเขียวและเส้นหมี่อีกแห่งหนึ่งในบริเวณเดียวกับโรงงานผลิตเส้นของ TWFP



2495

- TWS เริ่มประกอบธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง โดยรับซื้อแป้งมันสำปะหลังจากโรงงานขนาดเล็ก เพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา จากนั้น ได้ขยายธุรกิจโดยการรับซื้อหัวมันสำปะหลังและผลิตแป้งมันสำปะหลังเอง
- TWS ได้ก่อตั้งโรงงานแห่งแรกในชื่อไทยวา 1 และจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังภายใต้แบรนด์ "ROSE" ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้านานาชาติเป็นอย่างดี ด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- ในขณะที่ TWS ดำเนินธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง บริษัท ไทยวาฟู้ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (TWFP) ได้ถูกก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจวันเส้นในประเทศไทย
- ในปี 2495 TWFP ได้ก่อตั้งโรงงานผลิตวันเส้นถั่วเขียวขนาด 13.5 ไร่ ที่ย่านบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร

2528

ธุรกิจอาหารของ TWFP ได้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นที่ยอมรับในฐานะผู้นำตลาดของผลิตภัณฑ์วันเส้นในประเทศไทย โดยมีส่วนแบ่งการตลาดกว่าร้อยละ 40 ผลิตภัณฑ์ของ TWFP เป็นที่รู้จักดีภายใต้แบรนด์ "มังกรคู่" "หงษ์" และ "กิเลนคู่" นอกจากนี้ TWFP ได้ขยายธุรกิจโดยก่อตั้งโรงงานวันเส้นที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม

2537

TWS ได้ก่อตั้งโรงงานแป้งมันสำปะหลังที่ประเทศเวียดนามและขยายธุรกิจกอลูโคสไซรัป โดยการร่วมลงทุนกับรัฐวิสาหกิจในประเทศเวียดนาม เพื่อก่อตั้งบริษัทร่วมทุน "Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company" (ชื่อเดิม Tay Ninh Tapioca Company Limited) เพื่อผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลัง และกอลูโคสไซรัป โดย TWS ถือหุ้นร้อยละ 70 ของบริษัทร่วมทุนดังกล่าว

## 2558

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ TWS และ TWFP ได้อนุมัติการ  
ควบรวมบริษัท TWS และ TWFP และเปลี่ยนชื่อเป็น  
“บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)” (TWPC)



## 2559

จัดตั้ง Thai Wah International Trade  
(Shanghai) Company Limited ในประเทศจีน



## 2560

- จัดตั้ง TWPC Investment (Cambodia)  
Company Limited ในประเทศกัมพูชา
- จัดตั้ง Thai Wah Vietnam Company  
Limited ในประเทศเวียดนาม
- บริษัท ไทยวา ไลฟ์ พาวเวอร์ จำกัด ได้เข้าซื้อ  
หุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 33.33 ในบริษัท  
ส่าปะหลังพัฒนา จำกัด



## 2562

บริษัทเข้าซื้อทรัพย์สินและที่ดินจากบริษัท แม่สอด  
สตาร์ จำกัด และบริษัท แม่สอด ไลฟ์แก๊ส  
จำกัด และเพิ่มการถือหุ้นของกลุ่มไทยวาในบริษัท  
ส่าปะหลังพัฒนา จำกัด เป็น 100 % เพื่อส่งเสริม  
การขยายธุรกิจแป้งมันสำปะหลังของบริษัทให้เป็น  
ผู้นำตลาดในเอเชีย

## 2563

- กลุ่มไทยวาได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด เป็น  
100% เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจผลิต  
แป้งมันสำปะหลังในประเทศเวียดนาม
- จัดตั้งบริษัท PT Thai Wah Indonesia  
ในประเทศอินโดนีเซีย



THAI WAH  
VENTURES

## 2564

จัดตั้งบริษัท ไทยวา เวเนเจอร์ส จำกัด ในประเทศไทย

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

2565

เปิดตัวผลิตภัณฑ์ Bioplastic ภายใต้แบรนด์ ROSECO (Rose+Eco / circular economy) เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าเกษตร

ROSECO

2567

- เปิดโรงงานผลิตแห่งใหม่ภายใต้บริษัทย่อยในกัมพูชา ภายใต้ชื่อ “TWPC Investment (Cambodia) Company Limited”



2566

- จัดตั้งบริษัท ไทยวา อกริ ไบโอเทค จำกัด ในประเทศไทย
- จัดตั้งบริษัท Thai Wah International (India) Privated Limited ในประเทศอินเดีย
- ได้รับการปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร (Agro & Food Industry) จากหมวดธุรกิจธุรกิจการเกษตร (Agribusiness) เป็นหมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage)

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ไทยวาดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร มาตั้งแต่ปี 2490 ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ประกอบธุรกิจอย่างมั่นคงและต่อเนื่องในอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร ความมุ่งมั่นในความเป็นเลิศและความยั่งยืนของบริษัทส่งผลให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง และได้รับการยอมรับจากลูกค้าของเราโดยเสมอมา

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบบริษัทระหว่าง บริษัท ไทยวาสตาร์ช จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยวาฟู๊ดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2558 ซึ่งเป็นการควบรวมกิจการที่ส่งผลให้เกิดความร่วมมือและนำจุดแข็งของทั้งสองบริษัทผนวกรวมกันเป็นหนึ่ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองกับลูกค้าของบริษัท

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

### ผลิตภัณฑ์แป้งและที่เกี่ยวข้อง

ไทยวาเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งและที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลิตภัณฑ์กลุ่ม Textured System Solutions โดยมีฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก

### ผลิตภัณฑ์อาหาร

ไทยวามุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพและหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### ผลิตภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ

ไทยวาให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านความยั่งยืน และเห็นแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้กับลูกค้า

### ธุรกิจอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก

นอกเหนือจากการลงทุนในธุรกิจหลัก บริษัทยังลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทอื่น ๆ ซึ่งประกอบธุรกิจอื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจหลัก และลงทุนในกิจการอสังหาริมทรัพย์ โดยถือครองที่ดินที่มีศักยภาพทั่วประเทศ รวมทั้งได้ลงทุนในธุรกิจ Startup ในต่างประเทศ

## ประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ



### A ประเทศไทย

- สำนักงานใหญ่ | กรุงเทพมหานคร
- โรงงานผลิตภัณฑืแป้งและที่เกี่ยวข้อ 6 แห่ง | แม่สอด กำคินโก พิมาย อุดรธานี ระยอง
- โรงงานผลิตภัณฑือาหาร 1 แห่ง | บางเลน
- โรงงานผลิตภัณฑืที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ 1 แห่ง | ระยอง

### B ประเทศเวียดนาม

- โรงงานผลิตภัณฑืแป้งและที่เกี่ยวข้อ 2 แห่ง | Tay Ninh
- โรงงานผลิตภัณฑือาหาร 1 แห่ง | Ho Chi Minh
- สำนักงานขาย 1 แห่ง | Ho Chi Minh

### C ประเทศกัมพูชา

- โรงงานผลิตภัณฑืแป้งและที่เกี่ยวข้อ 1 แห่ง | Oddar Meanchey

### D ประเทศจีน

- สำนักงานขาย | Shanghai

### E ประเทศอินโดนีเซีย

- สำนักงานขาย | Jakarta

### F ประเทศอินเดีย

- สำนักงานขาย | Bangalore

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

### วิสัยทัศน์

สรรค์สร้างนวัตกรรมและความยั่งยืนจากไร่สู่ผู้บริโภค

### พันธกิจ

เป็นบริษัทชั้นนำด้านการเกษตรและอาหารในภูมิภาค และตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความภาคภูมิใจ ซื่อสัตย์ มั่นคง

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายหลักของบริษัทคือการส่งมอบผลิตภัณฑ์แปรรูปและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และผลิตภัณฑ์อาหาร เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต พร้อมทั้งเพิ่มมูลค่าให้กับภาคเกษตรกรรม ด้วยการสร้างความยั่งยืนในกระบวนการผลิต และจัดหาวัตถุดิบ เพื่อช่วยในการพัฒนาและสร้างชุมชนที่แข็งแกร่ง ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสรรค์สร้างนวัตกรรมและความยั่งยืนจากไร่สู่ผู้บริโภค เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าและผู้บริโภคในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ บริษัทขยายการเข้าถึงลูกค้าทั่วโลก ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นสร้างคุณค่าให้แก่เกษตรกร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปี 2567 เป็นปีที่บริษัทเผชิญกับทั้งความท้าทาย และโอกาสต่างๆ อันเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจทั่วโลก สถานการณ์ทางการเมือง และการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงทำตามแผนการดำเนินงานเพื่อที่มุ่งเน้นการจัดลำดับความสำคัญด้านกลยุทธ์ พัฒนากลุ่มผลิตภัณฑ์ บริหารการจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพจากต้นน้ำสู่ปลายน้ำ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่

สำหรับแผนของบริษัทใน 5 ปีถัดไป เรายังคงมุ่งมั่นสร้างความยั่งยืนตลอดสายธุรกิจ อันประกอบด้วย การพัฒนาเกษตรกร (Farm) การพัฒนาโรงงานและชุมชนสีเขียว (Factory) การดูแลคุณภาพชีวิตครอบครัวพนักงาน (Family) และการพัฒนาอาหารและสินค้าผลิตภัณฑ์ (Food) บริษัทได้ทำสำเร็จโปรแกรม 5 โปรแกรมหลักตามคำมั่นสัญญาของเราต่อเป้าหมายของกองทุน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ และเราจะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเพื่อกระตุ้นการเปลี่ยนแปลงเพื่อวันพรุ่งนี้ที่ดีขึ้น

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ที่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์หรือบริการให้บุคคลภายนอกของบริษัทและบริษัทย่อย

| ผลิตภัณฑ์/บริการ                  | 2565          |            | 2566          |            | 2567          |            |
|-----------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
|                                   | ล้านบาท       | %          | ล้านบาท       | %          | ล้านบาท       | %          |
| <b>กลุ่มธุรกิจแป้ง</b>            |               |            |               |            |               |            |
| • แป้งมันสำปะหลัง                 | 4,786         | 46         | 4,530         | 44         | 4,295         | 42         |
| • แป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม      |               |            |               |            |               |            |
| • แป้งมันสำปะหลังดัดแปร           | 1,267         | 12         | 1,441         | 14         | 1,367         | 14         |
| • แป้งมันสำปะหลังอบหยาบ           | 550           | 5          | 625           | 6          | 655           | 7          |
| • สาคุ                            | 393           | 4          | 298           | 3          | 340           | 3          |
| • กุลูโคส                         | 853           | 8          | 624           | 6          | 621           | 6          |
| • ผลผลิตพลอยได้ และอื่นๆ          | 431           | 4          | 534           | 6          | 343           | 3          |
| <b>รวมรายได้กลุ่มธุรกิจแป้ง</b>   | <b>8,280</b>  | <b>79</b>  | <b>8,052</b>  | <b>79</b>  | <b>7,621</b>  | <b>75</b>  |
| <b>กลุ่มธุรกิจอาหาร</b>           |               |            |               |            |               |            |
| • อุ่นเส้น และก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้ | 1,554         | 15         | 1,630         | 16         | 1,803         | 18         |
| • ก๋วยเตี๋ยวเส้นเล็ก และเส้นหมี่  | 367           | 4          | 386           | 4          | 424           | 4          |
| • แป้งกั่วเขียว และแป้งอื่นๆ      | 79            | 1          | 122           | 1          | 125           | 1          |
| • ผลผลิตพลอยได้ และอื่นๆ          | 14            | -          | 15            | -          | 21            | -          |
| <b>รวมรายได้กลุ่มธุรกิจอาหาร</b>  | <b>2,014</b>  | <b>20</b>  | <b>2,153</b>  | <b>21</b>  | <b>2,373</b>  | <b>23</b>  |
| <b>การลงทุน</b>                   |               |            |               |            |               |            |
| • เงินปันผล                       | -             | -          | -             | -          | 5             | -          |
| <b>รายได้อื่น</b>                 |               |            |               |            |               |            |
| • รายได้จากการบริการ              | 127           | 1          | 26            | -          | 43            | -          |
| • กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน          | 24            | -          | 15            | -          | 59            | 1          |
| • รายได้ดอกเบี้ย                  | 3             | -          | 6             | -          | 8             | -          |
| • รายได้อื่นๆ                     | 18            | -          | 38            | -          | 26            | -          |
| <b>รวม</b>                        | <b>10,466</b> | <b>100</b> | <b>10,290</b> | <b>100</b> | <b>10,135</b> | <b>100</b> |



### ผลิตภัณฑ์แป้งและที่เกี่ยวข้อง

ผลิตภัณฑ์แป้งและที่เกี่ยวข้องของกลุ่มไทยวา ได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง (Tapioca flour & starch) แป้งมันสำปะหลังดัดแปร (Modified tapioca starches) สาคุ (Tapioca pearl) กลุ่มผลิตภัณฑ์จากแป้งข้าวและแป้งข้าวเหนียว (Rice flour, Rice starch, Glutinous rice flour, Glutinous rice starch) แป้งพรีเจลลาไทน์หรือแป้งอัลฟา (Pre-gelatinized starch or Alpha starch) กลูโคสไซรัป (Glucose syrup) นอกจากนี้ ปัจจุบัน บริษัทยังได้ผลิตและจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่กล่าวมาในรูปแบบออร์แกนิก (Organic) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอีกด้วย

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

#### 1. แป้งมันสำปะหลัง (Tapioca flour & starch)

แป้งมันสำปะหลัง (Tapioca flour & starch) เป็นผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปมาจากหัวมันสำปะหลัง ซึ่งนอกจากจะนำไปใช้ประกอบอาหารแล้ว ยังสามารถใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ เช่น ผงชูรส และสารให้ความหวาน อีกทั้งยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้อีกด้วย อาทิ อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมการทอผ้า เป็นต้น



ผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลังประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ต่างๆ ดังนี้

- (1) แป้งมันสำปะหลังดิบ (Native tapioca starch)** เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาจากหัวมันสำปะหลัง มีลักษณะขาว ละเอียดย สามารถนำไปใช้เป็นส่วนประกอบหรือวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร อาหารสัตว์ รวมไปถึง อุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมกระดาษและสิ่งทอ
- (2) แป้งมันสำปะหลังหยาบ (Coarse flour)** เป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการที่นำแป้งมันสำปะหลังดิบ ไปแปรรูปสภาพให้มีลักษณะเป็นเกล็ด มีคุณสมบัติเด่น คือ ช่วยทำให้อาหารกรอบ โดยปราศจากกลูเตน (Gluten free) เหมาะสำหรับประกอบอาหารประเภทขุบทอด และการชุบแทนเกล็ดขนมปัง
- (3) Cassava flour** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสีขาว เนื้อละเอียด หากนำไปผสมกับน้ำ จะมีลักษณะใส ไม่มีกลิ่น ไม่มีรสชาติ เมื่อนำไปประกอบอาหารจะช่วยเพิ่มเนื้อสัมผัสของอาหารให้มีความกรอบและสด หรือช่วยเพิ่มความชื้นในระหว่างการอบขนมและเบเกอรี่ได้ ในปัจจุบันนิยมนำไปใช้ประกอบอาหารทดแทนแป้งสาลี (Wheat flour) เพราะปราศจากกลูเตน (Gluten free) ด้วยคุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น ผลิตภัณฑ์ Cassava flour จึงเหมาะสำหรับการใช้เป็นส่วนประกอบในการทำขนมเค้ก บราวนี่ และเบเกอรี่ต่าง ๆ
- (4) แป้งมันสำปะหลังพันธุ์เว็กซ์ (Waxy tapioca starch)** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะใส วาว มีคุณสมบัติในการดูดซึมน้ำสูง เหมาะสำหรับอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความยืดหยุ่น ใส นุ่ม ปัจจุบันจึงนิยมนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในการเคลือบทั่วทำวาฟเฟิล หรือทำขนมขบเคี้ยวที่มีการขึ้นรูปเป็นรูปร่างต่างๆ (Extrude snack) สำหรับผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลังพันธุ์เว็กซ์ (Waxy tapioca starch) ของบริษัทฯ นั้น ในฐานะผู้นำด้านนวัตกรรม บริษัทได้สร้างสรรค์เทคโนโลยีการเพาะพันธุ์ที่ไม่ใช้จีเอ็มโอ (non-GMO) ของพันธุ์มันสำปะหลังธรรมชาติ เพื่อให้สามารถพัฒนาแป้งที่มีปริมาณอะไมโลเพคตินสูงได้ ซึ่งจะทำให้อุณหภูมิการสุกของแป้ง (Pasting temperature) ต่ำลง และมีความหนืดสูงกว่าแป้งทั่วไป ด้วยเหตุนี้ผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลังพันธุ์เว็กซ์ ของบริษัทจึงมีคุณสมบัติที่เหนียว หนืด และมีการบวมตัวสูงอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลัง (Tapioca flour & starch) ของบริษัทดำเนินการผลิตโดยโรงงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีคุณภาพและได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล อันได้แก่

- บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก / อำเภอท่าคันโท จังหวัดกาฬสินธุ์ / อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา)
- บริษัท ไทยมันสำปะหลัง จำกัด อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี

สำหรับช่องทางในการจัดจำหน่าย บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มแป้งมันสำปะหลัง (Tapioca flour & starch)

ทั้งภายในประเทศประมาณร้อยละ 15 และส่งออกไปยังต่างประเทศประมาณร้อยละ 85 ในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศจีน ประเทศไต้หวัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศมาเลเซีย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารเป็นหลักมากกว่าร้อยละ 90 ของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลังของบริษัท โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูง (Premium grade)

นอกจากการผลิตในประเทศไทยแล้ว กลุ่มไทยวายังผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังดิบ (Native tapioca starch) โดยบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ได้แก่ Vietnam Tapioca Company Limited (VTC) และ Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company (TNT) สำหรับช่องทางในการจัดจำหน่าย VTC และ TNT จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลังดิบทั้งภายในประเทศประมาณร้อยละ 75 และส่งออกไปยังต่างประเทศประมาณร้อยละ 25 ในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศต่างๆ ในทวีปยุโรปและประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ บริษัทผู้ผลิตอาหารชั้นนำ

## 2. แป้งมันสำปะหลังดัดแปร (Modified tapioca starch)

แป้งมันสำปะหลังดัดแปร (Modified tapioca starch) คือ การนำแป้งมันสำปะหลังธรรมชาติมาผ่านกรรมวิธีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง ทำให้มีคุณสมบัติเปลี่ยนไปตามที่ต้องการ เช่น ความหนืดลดลง คงตัวต่อความร้อนกรด และแรงเฉือน กรรมวิธีการผลิตอาจใช้วิธีการเคมี กายภาพ เอนไซม์ หรือโดยจุลินทรีย์ สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษอุตสาหกรรมสิ่งทอ และอื่นๆ

บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังดัดแปร (Modified tapioca starch) โดยโรงงานของ บริษัท แป้งมันพัฒนา จำกัด (TDC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง

สำหรับช่องทางในการจัดจำหน่าย บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งมันสำปะหลังดัดแปร (Modified tapioca starch) ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ โดยจำหน่ายภายในประเทศไทย ประมาณร้อยละ 30 และส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศประมาณร้อยละ 70 ได้แก่ ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศสหรัฐอเมริกา กลุ่มยุโรป และประเทศต่างๆ ในตะวันออกกลาง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

## 3. แป้งพรีเจลลาติไนซ์ (Pre-gelatinized starch) หรือแป้งอัลฟา (Alpha starch)

แป้งพรีเจลลาติไนซ์ (Pre-gelatinized starch) หรือที่มักเรียกกันว่าแป้งอัลฟา (Alpha starch) เป็นแป้งมันสำปะหลังดัดแปรชนิดหนึ่งที่ใช้กระบวนการแปรรูปทางกายภาพให้มีความหนืด มักนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์น้ำ อุตสาหกรรมยาภัณฑ์ อุตสาหกรรมหล่อโลหะ อุตสาหกรรมขนมอบกรอบและขนมเค้ก เป็นต้น

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งพรีเจลลาติไนซ์ (Pre-gelatinized starch) หรือแป้งอัลฟา (Alpha starch) โดยโรงงานของ บริษัท ไทยวา อัลฟาสตาร์ช จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา

สำหรับช่องทางการจัดจำหน่าย บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์แป้งพรีเจลลาติไนซ์ (Pre-gelatinized starch) หรือแป้งอัลฟา (Alpha starch) ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ทวีปยุโรป ประเทศญี่ปุ่น และเอเชียอื่นๆ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

#### 4. สาคุ (Tapioca pearl)

สาคุ (Tapioca pearl) เป็นผลิตภัณฑ์อาหารที่ทำมาจากแป้งมันสำปะหลังที่ผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นแป้งเม็ดกลมขนาดเล็ก สามารถนำไปปรุงอาหารได้ทั้งอาหารคาวและอาหารหวาน ในปัจจุบันบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์สาคุให้มีความหลากหลาย เพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้า

บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สาคุ (Tapioca pearl) โดยโรงงานของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา และอำเภอท่าคันโท จังหวัดกาฬสินธุ์

สำหรับช่องทางในการจัดจำหน่าย บริษัทจัดจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะส่งออกไปยังประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน ประเทศไต้หวันและมีส่วนส่งออกไปในแถบทวีปยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา

โดยมุ่งเป้าหมายไปยังลูกค้าประเภทผู้ผลิต หรือผู้กระจายสินค้าอาหาร ของหวาน และเครื่องดื่ม

#### 5. ผลิตภัณฑ์จากแป้งข้าวและแป้งข้าวเหนียว (Rice flour, Rice starch, Glutinous rice flour, Glutinous rice starch)

ผลิตภัณฑ์จากแป้งข้าวและแป้งข้าวเหนียว เป็นแป้งที่ผ่านกระบวนการแปรรูปจากข้าว ด้วยกระบวนการผลิตแบบไม่ใช้น้ำ ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย ผ่านการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี นำมาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีความขาวสะอาดที่สม่ำเสมอ และความเหนียวที่เหมาะสม ซึ่งนับได้ว่าเป็นแป้งที่มีคุณภาพสูง มีคุณลักษณะที่แตกต่าง คุณลักษณะเด่นของแป้งชนิดนี้ คือ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ปราศจากกลูเตน เหมาะแก่การนำไปใช้ประโยชน์เพื่อการแปรรูปต่อไปของลูกค้า

กลุ่มไทยวาผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากแป้งข้าวและแป้งข้าวเหนียว (Rice flour, rice starch, glutinous rice flour, glutinous rice starch) โดยโรงงาน Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัด Tay Ninh ประเทศเวียดนาม

สำหรับการจัดจำหน่าย บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ทั้งภายในประเทศเวียดนาม และส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยมุ่งเป้าหมายไปยังกลุ่มลูกค้าทั้งประเภทโรงงานอุตสาหกรรม และบรรจุ Retail pack เพื่อส่งต่อไปยังผู้บริโภคโดยตรง

#### 6. กลูโคสไซรัป (Glucose syrup)

กลูโคสไซรัป (Glucose syrup) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการย่อยสลายแป้งมันสำปะหลัง มีลักษณะเป็นของเหลวใส ไม่ตกผลึก ไม่ตกตะกอน เหนียวข้น มีรสหวานเล็กน้อย ไม่มีสี สามารถใช้เป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์อาหารหลากหลายชนิด เช่น ลูกกวาด ผลไม้กวน น้ำผลไม้ชนิดผงไอศกรีม ครีมน้ำแข็ง และเครื่องดื่มต่างๆ

บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลูโคสไซรัป (Glucose syrup) โดยโรงงาน Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัด Tay Ninh ประเทศเวียดนาม

ผลิตภัณฑ์กลูโคสไซรัป (Glucose syrup) ของบริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่คือ ภายในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีประมาณร้อยละ 80 และในขณะที่อีกประมาณร้อยละ 20 จะส่งออกไปยังต่างประเทศ เช่น ประเทศแถบทวีปยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก คือ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหารเสริมในรูปแบบกัมมันต์ ไอศกรีม และลูกกวาด

#### 7. ผลิตภัณฑ์ออร์แกนิก (Organic products)

เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกที่หลากหลายให้กับลูกค้า และตอบสนองความนิยมของผู้บริโภคในปัจจุบันที่ต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติที่ผ่านกระบวนการผลิตทางเกษตรที่ปลอดภัยและมีทุกชนิดที่จะเป็นอันตรายต่อมนุษย์ สัตว์ และสิ่งแวดล้อม ทั้งยังเป็นการส่งเสริมความยั่งยืนของกลุ่มเกษตรกร (Sustainable Agriculture) ซึ่งเป็นพันธมิตรคู่ค้า บริษัทฯ จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้นในรูปแบบออร์แกนิก (Organic) โดยมีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Sustainable Agriculture Initiative (SAI) อย่างต่อเนื่อง บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ออร์แกนิก (Organic products) ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในทวีปยุโรปที่นิยมผลิตสินค้าออร์แกนิกมาจัดจำหน่ายเป็นหลัก

## การตลาดและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีเป้าหมายในการเข้าถึงและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและทันต่อเวลาที่ จึงมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายให้ตรงความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง โดยมีกลยุทธ์ในการขยายสาขาในต่างประเทศที่เป็นจุดหลักในการกระจายสินค้า (Growth driver) ไปยังประเทศข้างเคียง และส่งเสริมภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ Rose Brand เช่น ประเทศจีน ซึ่งเน้นการเข้าถึง

ลูกค้ากลุ่มผู้ใช้แปงมินสำปะหลังโดยตรง (Direct to user) และประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเน้นการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มแปงมินสำปะหลังดัดแปร ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการขยายสำนักงานขายเพิ่มขึ้นอีกแห่งหนึ่งที่ประเทศอินเดีย ซึ่งมีประชากรกว่า 1,400 ล้านคน บริษัทฯ เห็นว่าการมีผู้ผลิตและจำหน่ายโดยคนพื้นถิ่นนั้น ๆ จะสามารถสื่อสาร เข้าใจ และพัฒนาสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

10%



อัตราการเติบโต  
แปงมินสำปะหลัง  
ดัดแปร YoY

3%



อัตราการเติบโตของยอด  
จำหน่ายแปงมินสำปะหลังดิบ  
ในประเทศจีน

### ROSE brand

ได้รับการยอมรับเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดผู้ผลิตแปงมินสำปะหลัง (Food grade) ในประเทศจีน



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปัจจุบันการแข่งขันในด้านตลาดโดยเฉพาะต่างประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง นอกจากการแข่งขันกับผู้ผลิตในประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังต้องแข่งขันกับผู้ผลิตจากประเทศในแถบอาเซียน เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศลาว ซึ่งเสนอราคาแปงมินที่ถูกกว่าประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะเน้นการขายสินค้าในตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีความสม่ำเสมอในด้านคุณภาพมากกว่าในเรื่องราคา

สำหรับภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา บริษัทมีคู่แข่งในประเทศหลายบริษัทที่พยายามสร้างเสริมศักยภาพขึ้นมาแข่งขันกับบริษัท โดยใช้กลยุทธ์ในด้านราคาเพื่อแข่งขันและแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทในอุตสาหกรรมนี้ ในขณะที่บริษัทใช้กลยุทธ์ทางด้านคุณภาพและการส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลาโดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งในด้านชื่อเสียงของแบรนด์ คุณภาพ การส่งมอบสินค้าที่ตรงตามความต้องการตรงเวลา และมีจริยธรรมทางธุรกิจต่อลูกค้า

ในปี 2567 ปริมาณการส่งออกแปงมินสำปะหลังของประเทศไทย มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ผ่านมา (อ้างอิงจากข้อมูลของสมาคมแปงมินสำปะหลังไทย) แต่การเติบโตของปริมาณการส่งออกแปงมินสำปะหลังของประเทศไทยไปยังประเทศจีนมีแนวโน้มลดลงประมาณร้อยละ 2 เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้นำเข้าหลักชะลอตัวลง จึงส่งผลให้ความต้องการสินค้าชะลอตัวด้วยเช่นกัน อีกทั้ง ผู้ซื้อหันไปใช้แปงมิน

สำปะหลังที่มีราคาถูกกว่า ในขณะที่ประเทศไทยยังคงเน้นกลยุทธ์ด้านคุณภาพอยู่

นอกจากนี้ การนำเข้าแปงมินสำปะหลังจากประเทศต่าง ๆ ก็ลดลงเช่นกัน เนื่องจากมีการแข่งขันทางด้านราคาสูง และราคาแปงข้าวโพดลดลง จึงส่งผลให้ความต้องการแปงมินสำปะหลังลดลงไปด้วย

สำหรับราคาแปงมินสำปะหลังในปี 2567 ราคาแปงมินสำปะหลังได้รับผลกระทบจากความผันผวนของปริมาณคำสั่งซื้อจากสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยในช่วงต้นปีมีคำสั่งซื้อล่วงหน้าในปริมาณมาก ในขณะที่ช่วงกลางปีถึงปลายปี กลับไม่มีคำสั่งซื้อจากประเทศดังกล่าว ทำให้ราคาแปงมินสำปะหลังในช่วงหลังกลางปีปรับตัวลดลงจากราคาสูงสุดที่ประมาณ 585 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตัน และ ณ สิ้นปี ราคาต่ำกว่า 400 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อตันโดยประมาณ จึงส่งผลให้บริษัทฯ ประสบปัญหาปริมาณแปงมินสำปะหลังคงค้างในคลังสินค้าเกินความต้องการ และมีความจำเป็นต้องระบายสินค้าในราคาที่ต่ำกว่าปกติ

ทั้งนี้ การส่งออกแปงมินสำปะหลัง รวมทั้งแปงมินสำปะหลังดัดแปร และสา쿠ของประเทศไทยในปี 2567 มีปริมาณเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 จากปี 2566 รวมทั้งแปงมินสำปะหลังดัดแปรและสาคุของประเทศไทยนั้นได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2566

หมายเหตุ: ปริมาณและมูลค่าการส่งออกอ้างอิงจากข้อมูลของสมาคมแปงมินสำปะหลังไทย

## การจัดหาวัตถุดิบ



วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์แปงและที่เกี่ยวข้องคือ หัวมันสำปะหลังสด สำหรับในประเทศไทย โรงงานต่างๆ ของบริษัทรับซื้อหัวมันสำปะหลัง ทั้งจากเกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลังโดยตรง และรับซื้อจากลานมันสำปะหลัง ทั้งนี้ หากเป็นช่วงที่หัวมันสำปะหลังในแถบพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานมีไม่เพียงพอต่อความต้องการ ก็จะรับซื้อหัวมันสำปะหลังจากลานมันที่จังหวัดใกล้เคียง เพื่อจัดหาวัตถุดิบแก่โรงงานให้สามารถผลิตสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความพยายามในการรับซื้อหัวมันสำปะหลังจากเกษตรกรโดยตรงมากขึ้น เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกร



ในพื้นที่ ทั้งนี้ สำหรับในประเทศไทย บริษัท VTC และ TNT รับซื้อหัวมันสำปะหลังสดจากลานมันสำปะหลังทั้งหมด

การเคลื่อนไหวของราคาหัวมันสำปะหลังสดจะขึ้นอยู่กับภาวะอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม ราคาขายของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมักจะเคลื่อนไหวขึ้นลงตามต้นทุนของวัตถุดิบด้วย ในปี 2567 ราคาซื้อหัวมันสำปะหลังสดมีความผันผวนของกลุ่มบริษัทในประเทศไทยสูงมาก โดยในช่วงต้นปี มีราคาอยู่ที่ 4,000 บาทต่อตัน และช่วงปลายปีอยู่ที่ 1,900 บาทต่อตัน ส่วนราคาซื้อหัวมันสำปะหลังสดของบริษัทในประเทศไทยอยู่ที่ประมาณ 2,300 – 4,000 ดองต่อตัน

## การผลิต

### โรงงานและกำลังการผลิต

#### ประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์แปงและที่เกี่ยวข้องจำนวน 6 โรงงาน ซึ่งกระจายอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย ได้แก่ (1) บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก (2) อำเภอท่าคันโท จังหวัดกาฬสินธุ์ (3) อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา (4) บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง จำกัด อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี (5) บริษัท ไทยวาอัลฟาสตาร์ จำกัด อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา และ (6) บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง

ได้รับการรับรองตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่ประกอบด้วย

- 1) มาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015
- 2) มาตรฐานระบบบริหารสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 (โรงงานไทยน้ำมันสำปะหลัง)
- 3) มาตรฐาน GHPs (Good Hygiene Practices)
- 4) มาตรฐานระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points)
- 5) มาตรฐานอาหารของ USFDA (United States Food & Drug Administration)
- 6) มาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร FSSC 22000 (Food Safety System Certification 22000) (โรงงานไทยวาสาขา พิมาย และ บริษัทสำปะหลังพัฒนา จำกัด)
- 7) มาตรฐานอาหาร HALAL
- 8) มาตรฐานอาหาร KOSHER

- 9) มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์ของสหรัฐอเมริกา (National Organic Program – NOP) (กลุ่มแป้งมันสำปะหลัง – แป้งอัลฟา ผลิตจาก ไทยวาสาขามีมาย บริษัท ไทยวาอัลฟาสตาร์ช จำกัด)
- 10) มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์ของสหภาพยุโรป (European Union Organic–EU) (กลุ่มแป้งมันสำปะหลัง – แป้งอัลฟา ผลิตจาก ไทยวาสาขามีมาย บริษัท ไทยวาอัลฟาสตาร์ช จำกัด)
- 11) มาตรฐาน EcoVadis Ratings ซึ่งเป็นการประเมินผลอย่างละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท ในหัวข้อต่าง ๆ เช่น สิ่งแวดล้อม แรงงานและสิทธิมนุษยชน จริยธรรม และการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน

## ประเทศเวียดนาม

กลุ่มไทยวามีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์แป้งและที่เกี่ยวข้องที่ประเทศเวียดนาม จำนวน 2 โรงงาน ได้แก่ Taynin Tapioca Starch (TNT) และ Vietnam Tapioca Company Limited (VTC) ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัด Tay Ninh ประเทศเวียดนาม

โรงงานของ TNT และ VTC ได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ได้แก่

- 1) มาตรฐานคุณภาพ FSSC 22000 (Food Safety System Certification 22000),
- 2) มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practices),
- 3) HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points),
- 4) เครื่องหมาย HALAL (มาตรฐานอาหารฮาลาล),
- 5) เครื่องหมาย KOSHER (มาตรฐานอาหารตามกฎของยิว),
- 6) Food Safety Modernization Act (FSMA) ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองโดยแผนงานเกษตรอินทรีย์แห่งชาติ (National Organic Program – NOP) ซึ่งดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงเกษตรสหรัฐฯ (United States Department of Agriculture – USDA)
- 7) มาตรฐานระบบเกษตรอินทรีย์สหภาพยุโรป (EU) สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้าอินทรีย์ (Organic),
- 8) มาตรฐาน SMETA (Sedex Members Ethical Trade Audit หรือ SMETA) ซึ่งเป็นระเบียบวิธีที่ใช้ในการตรวจสอบประเมิน โดยเป็นการรวบรวมเทคนิคและแนวทางปฏิบัติที่ดีในการตรวจสอบด้านจริยธรรม

## กำลังการผลิตรวม

**450,000 ตัน** | แป้งมันสำปะหลัง แป้งอบหยาบ  
ต่อปี | และสา쿠

**60,000 ตัน** | แป้งมันสำปะหลังดัดแปร  
ต่อปี

**60,000 ตัน** | กลูโคสไซรัป  
ต่อปี

**6,000 ตัน** | แป้งข้าว  
ต่อปี

## นโยบายการผลิต

การผลิตของบริษัทขึ้นอยู่กับปริมาณของวัตถุดิบ บริษัทจะดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิตในช่วงฤดูการเก็บเกี่ยว ซึ่งอยู่ระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนเมษายนของทุกปี ในช่วงฤดูการดังกล่าวราคาหัวมันสำปะหลังจะค่อนข้างต่ำกว่าช่วงอื่น บริษัทจึงผลิตเต็มกำลังการผลิตเพื่อสำรองสินค้าในคลังสินค้าให้เพียงพอ เพื่อรองรับช่วง Low season ซึ่งเป็นช่วงที่ปริมาณหัวมันสำปะหลังจะลดลง และราคาหัวมันสำปะหลังจะสูงขึ้นตามลำดับ



## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตลอดกระบวนการผลิต จึงมีวิธีการจัดการกับผลกระทบของการผลิตต่อสิ่งแวดล้อมด้วยระบบบำบัดน้ำทิ้ง และนำระบบก๊าซชีวภาพมาใช้ในการกระบวนการผลิตในโรงงาน

บริษัทจัดการกับน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความเดือดร้อนให้แก่ชุมชนใกล้เคียง โดยใช้ระบบบำบัดน้ำทิ้งแบบ LAGOONING ซึ่งมีทั้งระบบไร้ออกซิเจน และระบบใช้ออกซิเจน โดยน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตแป้งมันสำปะหลังทั้งหมดจะต้องผ่านกระบวนการบำบัดร้อยละ 100 เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ทางการเกษตร สาธารณูปโภค กระบวนการผลิต และระบบก๊าซชีวภาพ

สำหรับระบบก๊าซชีวภาพ ซึ่งนำมาใช้ในโรงงานต่าง ๆ ของบริษัท เป็นการนำก๊าซชีวภาพในบ่อบำบัดน้ำเสียมาใช้เป็นพลังงานทดแทนน้ำมันเตาในกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นการประหยัดพลังงานและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าที่สุด รวมทั้งเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ นอกจากนี้ ยังช่วยลดมลภาวะจากกลิ่นที่เกิดจากบ่อบำบัดน้ำเสียที่อาจมีผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อมในชุมชนรอบข้างได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มนำก๊าซชีวภาพในส่วนที่เหลือจากการผลิตมาใช้เพื่อเป็นพลังงานเพื่อการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ในโรงงาน ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานไฟฟ้าชีวภาพทั้งหมด 2 แห่ง ได้แก่ โรงงานที่จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดกาฬสินธุ์

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์พลังงานจึงได้มีนำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ในการผลิตไฟฟ้า ด้วยโครงการ Solar roof ซึ่งในปี 2567 บริษัทมีการติดตั้งที่โรงงานรวมทั้งหมด 3 แห่ง ได้แก่ โรงงานที่จังหวัดกาฬสินธุ์ โรงงานที่อำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา และโรงงานที่จังหวัดอุดรธานี

ในปี 2566-2567 บริษัทได้ดำเนินโครงการส่งเสริมปลูกหญ้าเนเปียร์อย่างต่อเนื่องให้กับชาวไร่นาบริเวณรอบโรงงาน โดยบริษัทจะนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัด และได้ตามมาตรฐานน้ำทิ้งของกรมโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว มาสนับสนุนให้แก่เกษตรกรในโครงการ ซึ่งคุณประโยชน์ของหญ้าเนเปียร์สามารถใช้เป็นอาหารสัตว์ ประเภท วัวและกระบือ เป็นการช่วยเหลือให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างยั่งยืน

## ผลิตภัณฑ์อาหาร

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหาร ประกอบด้วย วุ้นเส้น กว๊ายเตี๋ยวและเส้นหมี่ กว๊ายเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้ แป้งและสาหร่าย วุ้นเส้น และก๊วยเตี๋ยวพร้อมปรุง และวุ้นเส้นและก๊วยเตี๋ยวทั้งสำเร็จรูป

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

**1. กลุ่มวุ้นเส้น** สามารถแบ่งสินค้าตามคุณภาพ ราคา และกลุ่มลูกค้า ดังนี้



**ตรามังกรคู่** เป็นสินค้าคุณภาพชั้นเลิศ ทำจากแป้งท้าวชั้นดี เส้นตัดตรง สะดวกในการใช้ ตอบสนองวิถีชีวิตของผู้บริโภค ที่รักการทำอาหารทานเองที่บ้าน เหมาะกับทุกเมนูของครอบครัว

**ตรากิเลนคู่** แบนด์วุ้นเส้นสดอันดับหนึ่ง ที่ผู้ประกอบการร้านอาหารไว้วางใจเลือกใช้ มีคุณภาพดีและตอบโจทย์ความต้องการของผู้ประกอบการร้านอาหาร และในปี 2567 ได้มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ วุ้นเส้นเกาหลี ซึ่งทำจากแป้งมันเทศชั้นดี ที่เหมาะกับทุกเมนูวุ้นเส้น ทั้งสไตล์ไทยและเกาหลี



**ตราหงษ์** เป็นสินค้าคุณภาพชั้นดี ราคามาตรฐาน ด้วยจุดขายอร่อยเข้าเส้น ถึงรสถึงชาติ



### 2. กลุ่มก๊วยเตี๋ยวและเส้นหมี่

เส้นก๊วยเตี๋ยว ภายใต้ **แบรนด์กิเลนคู่** มีทั้งแบบเส้นสดและเส้นแห้ง ซึ่งผลิตจากโรงงานที่ได้มาตรฐาน BRC และ HACCP ทำให้มั่นใจในมาตรฐานการผลิตตลอดทั้งกระบวนการในเรื่องความสะอาด ถูกหลักอนามัย ราคาเหมาะสม โดยสินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วย ก๊วยเตี๋ยวเส้นเล็ก เส้นผัดไทย เส้นใหญ่ และเส้นหมี่

### 3. กลุ่มก๋วยเตี๋ยวเชียงไฉ้

จำหน่ายภายใต้**แบรนด์มังกรคู่** เป็นผลิตภัณฑ์เส้นเชียงไฉ้ หนึ่งในเดียวในท้องตลาด เป็นแบบชนิดแผ่นตัด สะดวกสบายในการนำไปบริโภค ใช้ประกอบอาหารได้หลายรูปแบบตามต้องการ.



### 4. กลุ่มแป้งมันสำหรับหลังและสาธุ

จำหน่ายภายใต้**แบรนด์นิวเกรด** และ **แบรนด์กิกเลนคู่** มีทั้งขนาดบรรจุเพื่อการใช้บริโภคในครัวเรือน, ในร้านอาหาร หรือแม้แต่ขนาดบรรจุปริมาณมาก เพื่อใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ



### 5. กลุ่มจันเส้นและก๋วยเตี๋ยวพร้อมปรุง

จำหน่ายภายใต้**แบรนด์มังกรคู่เอเชียนอินสไพร์ (Double Dragon Asian Inspired)** เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตในเรื่องความสะดวกและได้รสชาติที่อร่อยง่าย ๆ ได้เอง

### 6. กลุ่มจันเส้นและก๋วยเตี๋ยวสำเร็จรูป

จำหน่ายภายใต้**แบรนด์มังกรคู่เรดตี้** มีหลากหลายรสชาติ เหมือนได้ทานเมนูโปรดที่บ้าน สะดวกในการบริโภค เพียงเติมน้ำร้อน หรือต้ม 2-4 นาที เท่านั้น อีกทั้งรสชาติยังเป็นที่ชื่นชอบของคนไทย และชาวต่างชาติ เช่น ก๋วยเตี๋ยวเรือน้ำตก, ต้มยำกุ้งน้ำข้น, ยี่สิบตาไฟ หม้อไฟ, หม่าล่า, ต้มแซ่บ, ก๋วยจั๊บญวน และ แบบซอง รสก๋วยเตี๋ยวเรือน้ำตก ทั้งเส้นเล็กและจันเส้น ที่เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เริ่มวางจำหน่ายในปี 2567 เพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภควัยรุ่น และวัยทำงาน ที่มีวิถีชีวิตที่เร่งรีบ



## การตลาด

### กลุ่มร้านอาหาร

ในสถานการณ์ปัจจุบันที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการสื่อสารเรื่องคุณภาพที่โดดเด่น ด้วยการดึง เชฟต้น ธิติภูมิ ภัตตาคารเชฟผู้คว้ารางวัล Michelin Star Chef No.1 ใน Asia's 50 Best Restaurants 2023 มาเป็นตัวแทนในการสื่อสารแบรนด์ เพื่อยกระดับภาพลักษณ์ของแบรนด์ “มังกรคู่” ให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับโลก พร้อมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคในเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบและกระบวนการผลิต โดยเชฟต้น ธิติภูมิ ยังได้แสดงความเชี่ยวชาญผ่านการนำเสนอเมนูสร้างสรรค์ที่ใช้วัตถุดิบ “มังกรคู่” เป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งสะท้อนถึงความหลากหลายและคุณภาพที่สามารถนำไปปรุงอาหารระดับพรีเมียมได้

นอกจากการยกระดับแบรนด์ “มังกรคู่” แล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าร้านอาหารผ่านแบรนด์ “กิเลนคู่” โดยได้แต่งตั้ง เชฟชานนท์ เรืองศรี เชฟผู้เชี่ยวชาญด้านอาหาร เป็นตัวแทนแบรนด์ เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าในธุรกิจร้านอาหาร และช่วยสื่อสารถึงจุดเด่นของวัตถุดิบ “กิเลนคู่” ที่ตอบโจทย์กลุ่มผู้ประกอบการร้านอาหาร ด้วยคุณสมบัติเด่นเรื่อง คุณภาพวัตถุดิบที่สดใหม่และความสะดวกในการปรุงอาหารที่รวดเร็ว ซึ่งเหมาะสำหรับการใช้งานในร้านอาหารที่ต้องการรักษามาตรฐานและความเร็วในการให้บริการ

ทั้งนี้ บริษัท ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลายและไลฟ์สไตล์การทำอาหารที่เปลี่ยนไป บริษัทฯ ได้เปิดตัวกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมทุกความต้องการ ไม่ว่าจะเป็น วัตถุดิบ พร้อมใช้ ไม่ต้องแช่แข็ง เพิ่มความสะดวกสบายสำหรับผู้บริโภค

### กลุ่มก๋วยเตี๋ยวและเส้นหมี่สด

มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่หลากหลายในแต่ละภูมิภาค พร้อมคงมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพสูงตั้งแต่วัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่สะอาด ถูกสุขลักษณะ และจัดจำหน่ายอย่างทั่วถึง



ที่มีเวลาจำกัด, วัตถุดิบเกาหลีที่ทำจากแป้งมันเทศ เพื่อตอบโจทย์เมนูสตูเกาหลีที่กำลังเป็นที่นิยม, เส้นเซี่ยงไฮ้ ความเป็นเอกลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ที่มีเนื้อสัมผัสที่กรุบกรอบอร่อย แตกต่างไปจากก๋วยเตี๋ยวชนิดอื่น ๆ และเส้นที่มันวาว เป็นเจ้าแรกและเจ้าเดียวที่ผลิตก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้อบแห้งคุณภาพพรีเมียมในประเทศไทย, วัตถุดิบแบบ สำหรับการสร้างสรรค์เมนูหลากหลายรูปแบบ และ วัตถุดิบเพื่อสุขภาพ ดัชนีน้ำตาลต่ำ ซึ่งได้รับการรับรองจากคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล เหมาะสำหรับผู้ที่ใส่ใจสุขภาพ

ในด้านคุณภาพ บริษัทฯ ได้สร้างความเชื่อมั่นให้ผู้บริโภคด้วยการเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง BRC (Global Standard Food Safety) ในผลิตภัณฑ์ ก๋วยเตี๋ยวเส้นเล็กสด และ เส้นหมี่สด ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลด้านความปลอดภัยของอาหาร

## กลุ่มร้านและก๋วยเตี๋ยวทั้งสำเร็จรูป และพร้อมปรุง

ประกาศความสำเร็จในตลาดร้านก๋วยเตี๋ยวทั้งสำเร็จรูป ที่ได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้บริโภค ด้วยผลิตภัณฑ์ที่ปัจจุบันมีวางจำหน่ายถึง 7 รสชาติยอดนิยม ล่าสุดเตรียมเปิดตัวรสชาติใหม่ “แกงฮั้วหม้อดิน” เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่เน้นรสชาติจัดจ้าน

ความสำเร็จในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ยังสะท้อนถึงความเป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค โดย ร้านก๋วยเตี๋ยวทั้งสำเร็จรูป มังกรคู่เรดดี รสก๋วยเตี๋ยวเรือน้ำตก ได้รับรางวัล Breakthrough Innovation 2023 ในระดับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นรางวัลที่ตอกย้ำความนิยมและยอดขายสูงสุด

เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ในรูปแบบของสำหรับรสก๋วยเตี๋ยวเรือน้ำตก โดยมีให้เลือกทั้ง ร้านเส้น และ เส้นเล็ก สร้างประสบการณ์การรับประทานอาหารที่สะดวก รวดเร็ว และรสชาติอร่อยเหมือนรับประทานที่ร้าน นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวยังได้รับรางวัล Thai Selected ซึ่งเป็นการันตีคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล

ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมอาหารไทยवाยังคงเดินหน้าพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มร้านก๋วยเตี๋ยวและก๋วยเตี๋ยวทั้งสำเร็จรูปในประเทศไทย



## ช่องทางการจำหน่าย

### กลุ่มลูกค้าภายในประเทศ

บริษัทมีสัดส่วนการขายของกลุ่มลูกค้าภายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 86 ของยอดขายทั้งหมดของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ สำหรับตลาดภายในประเทศ บริษัทจัดจำหน่ายสินค้าโดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ ร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีก ห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสะดวกซื้อ หน่วยรถเงินสด ร้านอาหารทั่วประเทศ ลูกค้าประเภทอุตสาหกรรม และช่องทางออนไลน์ โดยลูกค้าหลักของตลาดภายในประเทศเป็นกลุ่มร้านค้าส่ง ร้อยละ 37 ร้านค้าปลีกแบบทั่วไป (Traditional trade) และ Modern trade ร้อยละ 53 สำหรับ

ร้านอาหาร ลูกค้าประเภทอุตสาหกรรม และการส่งออกทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 10

ในด้านช่องทางการจำหน่าย ช่องทางการจำหน่ายทั่วไปได้เปลี่ยนจากรูปแบบเดิม เช่น ตลาดสด เป็นร้านค้าในตลาดสดสมัยใหม่ที่ถูกสุขลักษณะมากขึ้น รวมถึงสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น เช่น มีเครื่องปรับอากาศ สำหรับ Modern trade ลูกค้าได้เปลี่ยนจาก Hypermarket เป็นร้านสะดวกซื้อหรือซูเปอร์มาร์เก็ตขนาดเล็กมากขึ้น

## กลุ่มลูกค้าส่งออก

บริษัทมีส่วนการส่งออกสินค้ากลุ่มอาหารไปยังต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 15 ของยอดขายทั้งหมดของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๋วยเตี๋ยว และเส้นเส้น มากกว่า 20 ประเทศทั่วโลก

สำหรับในปี 2567 บริษัทได้มุ่งขยายการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ออร์แกนิก (Organic products) ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ก๋วยเตี๋ยว เส้นหมี่ และแป้งมันสำปะหลัง ซึ่งสินค้าส่งออกหลัก ได้แก่ เส้นก๋วยเตี๋ยวอบแห้ง และเส้นเส้นอบแห้ง โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นคุณภาพ และมาตรฐานการส่งออกที่ดีเยี่ยม รวมไปถึงการออกแบบบรรจุภัณฑ์ (Packaging) ที่สวยงามเป็นเอกลักษณ์ ภายใต้แบรนด์ “มังกรคู่ เอเชียอินสไพร์ (Double Dragon Asian Inspired)” กลุ่มประเทศ

ที่ส่งออกหลัก คือ กลุ่มสหภาพยุโรป เอเชีย ตะวันออกกลาง และทวีปออสเตรเลีย โดยมุ่งจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้าประเภท ห้างสรรพสินค้า, Food service (ร้านอาหาร), กลุ่ม HORECA รวมไปถึงการจัดทำ Private Label ให้กับกลุ่มลูกค้า Global Brand ต่างๆ ทั้งในทวีปยุโรป และอเมริกาอีกด้วย

นอกจากนี้ โรงงานของบริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานระดับโลกอย่าง British Retail Consortium (BRC) ในระดับ AA grade ซึ่งเป็นระดับสูงสุด ติดต่อกันเป็นระยะเวลาถึง 6 ปีซ้อน จึงทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังคงคุณภาพ มาตรฐาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### วุ้นเส้น

#### สภาอุตสาหกรรม

สภาพโดยรวมของอุตสาหกรรมวุ้นเส้นในประเทศไทย มีลักษณะเป็นอุตสาหกรรมที่มีผู้แข่งขันรายใหญ่ 2-3 ราย และผู้แข่งขันขนาดกลางและรายย่อย 10-15 ราย ถึงแม้ว่าผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีรูปร่างลักษณะภายนอกคล้ายกัน แต่ที่จริงแล้ว วุ้นเส้นมีความแตกต่างด้านคุณภาพ คุณสมบัติ เนื้อสัมผัส และราคาของผลิตภัณฑ์ ผู้ผลิตแต่ละรายพยายามพัฒนาและนำเสนอสินค้าในรูปแบบที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นรูปแบบของวุ้นเส้นคำถัสนี้ น้ำตาลต่ำ วุ้นเส้นพร้อมปรุง วุ้นเส้นทั้ง

สำเร็จรูป นอกจากนี้ยังมีรูปแบบที่ตอบโจทย์ผู้ประกอบการร้านอาหาร โดยนำเสนอออกมาเป็นขนาดต่าง ๆ เพื่อสะดวกต่อการใช้งานในร้านอาหารชนิดต่าง ๆ กันไป ทั้งนี้ ประเมินการว่า การบริโภคของวุ้นเส้นในประเทศไทยมีประมาณปีละ 38,000-40,000 ตัน หรือคิดเป็นมูลค่า 3,550-3,600 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตวุ้นเส้นรายใหญ่เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ ซึ่งผลิตและจำหน่ายสินค้าทุกระดับคุณภาพสู่ตลาด มีกำลังผลิตปีละ 23,000 ตัน

#### อัตราการเติบโต

ถึงแม้ว่าในปี 2567 ผู้บริโภคบางส่วนจะหันกลับไปใช้ชีวิตปกติ คือทานอาหารนอกบ้านเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ดี การทำกับข้าวทานเองที่บ้านยังเป็นเรื่องที่ผู้บริโภคที่รักษาสุขภาพมองว่ามีความจำเป็น จึงทำให้ตลาดวุ้นเส้นโดยรวมยังคงมีอัตรา

การเติบโตประมาณร้อยละ 5 ต่อปี เนื่องจากวุ้นเส้นยังคงเป็นอาหารที่ทำทานเองที่บ้านได้ง่ายและทำได้หลากหลายเมนู อีกทั้งยังดีต่อสุขภาพในกลุ่มผู้บริโภคทุกเพศทุกวัย

#### การแข่งขัน

เนื่องจากวุ้นเส้นเป็นสินค้าที่มีกรรมวิธีการผลิตไม่ซับซ้อน จึงมีโรงงานผู้ผลิตหลายราย โดยการแข่งขันกันส่วนมากจะเป็นการแข่งขันด้านราคาตามด้วยการกระจายสินค้าและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยมีคุณภาพหลายระดับ และจะกลุ่มลูกค้าแต่ละพื้นที่แตกต่างกันไป ผู้บริโภคจะมีความเชื่อถือในผลิตภัณฑ์ตราที่ใช้อยู่ การแข่งขันของอุตสาหกรรมวุ้นเส้นสรุปได้ ดังนี้

#### การแข่งขันด้านราคา

ผู้ผลิตแต่ละรายจะตั้งราคาขายให้เหมาะสมกับภาวะการแข่งขัน จัดโปรโมชั่นด้านการตลาด เพื่อต้องการเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค เพื่อให้ได้ส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุด อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตในประเทศรายอื่นมีอัตรากำไรที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับ

บริษัท จึงเป็นสาเหตุให้บริษัทต้องเสริมสร้างความไว้วางใจ และคุณภาพในตราสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าเป็นที่ต้องการของผู้บริโภค

#### การสร้างตลาดใหม่ของสินค้า

เพิ่มความสะดวก และตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค เช่น วุ้นเส้นสด วุ้นเส้นตัดตรง วุ้นเส้นทั้งสำเร็จรูปรสชาติใหม่ ๆ วุ้นเส้นพร้อมปรุง วุ้นเส้นมันเทศ

#### สินค้าทดแทน

ปัจจุบันยังไม่มีสินค้าที่จะทดแทนวุ้นเส้นโดยตรง เนื่องจากวุ้นเส้นมีคุณลักษณะเฉพาะ สินค้ามีลักษณะใกล้เคียง ได้แก่ เส้นหมี่ บะหมี่ หรือเส้นก๋วยเตี๋ยว

## กล้วยเตี้ย

### สภาวะอุตสาหกรรม

กล้วยเตี้ยเป็นอาหารที่นิยมรับประทานในหมู่คนไทยและชาวเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งขนาดของอุตสาหกรรมเส้นกล้วยเตี้ย เส้นหมี รวมทั้งขนมจีน มีขนาดใหญ่กว่าอุตสาหกรรมอื่นเส้นประมาณ 10 เท่าโดยปริมาตร และ 5 เท่าโดยมูลค่า คือมีปริมาณเท่ากับ 350,000–370,000 ตันต่อปี หรือมูลค่าประมาณ 1.5 หมื่นล้านบาท ซึ่งตลาดมีการเติบโตทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ด้วยขนาดของอุตสาหกรรมดังกล่าวประกอบกับฐานลูกค้าเส้นที่บริษัทมีอยู่ บริษัทจึงได้ตัดสินใจก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรมกล้วยเตี้ยและเส้นหมี โดยเริ่มทดลองผลิตและจำหน่ายกล้วยเตี้ยเส้นเล็กในปี 2552 และเริ่มผลิตเส้นหมีในปี 2553 เริ่มจากการผลิตรวม

2,000 ตันต่อปี ซึ่งบริษัท ประสบความสำเร็จอย่างดีในการก้าวเข้าสู่ธุรกิจนี้ โดยอัตราการเจริญเติบโตนับตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตสูงกว่าร้อยละ 100 ต่อปีอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทตัดสินใจขยายกำลังการผลิตเส้นกล้วยเตี้ยและเส้นหมี โดยสร้างโรงงานแห่งใหม่ภายในบริเวณเดียวกับโรงงานอื่นในปลายปี 2558 โดยปัจจุบัน มีกำลังการผลิตเบื้องต้นรวม 14,750 ตันต่อปี

ผลิตภัณฑ์กล้วยเตี้ยและเส้นหมีของบริษัทมีทั้งแบบเส้นแห้งและเส้นสด ซึ่งในปี 2567 มีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 50 และต่างประเทศร้อยละ 50

## การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิต คือ แป้งท้าว แป้งมันฝรั่ง แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด และข้าว ซึ่งเป็นพืชผลทางเกษตร ดังนั้นราคาจะผันผวนขึ้นลงตามฤดูกาลและอุปสงค์อุปทานในตลาด นอกจากนี้ พืชผลทางการเกษตรยังขึ้นอยู่กับสภาวะแวดล้อมทางธรรมชาติ และสภาพดินฟ้าอากาศ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย ซึ่งจะส่งผลต่ออุปทานและราคา บริษัทมีกลยุทธ์ด้านการจัดซื้อวัตถุดิบในฤดูเก็บเกี่ยวเพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลังให้พอเพียงกับการผลิตและเพื่อให้มีต้นทุนวัตถุดิบที่คงที่ตลอดทั้งปี

บริษัทซื้อแป้งท้าว แป้งมันฝรั่ง และแป้งข้าวโพด โดยนำเข้าโดยตรงหรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายจากประเทศในแถบยุโรปหรือจีน ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนของแป้งที่นำเข้าจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายหนึ่งรายใดเป็นกรณีพิเศษ เนื่องจากมีแหล่งซื้อวัตถุดิบที่หลากหลายจากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## การผลิต

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีพื้นที่รวม 230 ไร่ 3 งาน 50 ตารางวา อาคารโรงงานมีพื้นที่โรงงานประมาณ 48,700 ตารางเมตร

### กำลังการผลิต

**23,000 ตัน** | ผลิตภัณฑ์เส้น  
ต่อปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพและความปลอดภัยที่ผู้บริโภคจะได้รับ บริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าตามแผนการผลิตตามความต้องการสินค้าของลูกค้าเป็นหลัก ปัจจุบัน บริษัทมีอัตราการใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 70

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง ISO 9001:2015 (Quality Management System), ISO 14000:2015 (Environmental Management

**15,175 ตัน** | ผลิตภัณฑ์กล้วยเตี้ยและเส้นหมี  
ต่อปี

System), ISO 45001:2018 (Occupational Health and Safety Management System) รวมทั้งมาตรฐาน GHP (Good Hygiene Practices), เครื่องหมาย HALAL (มาตรฐานอาหารฮาลาล), เครื่องหมาย KOSHER (มาตรฐานอาหารตามกฎของยิว), BRC Certificate (Food Safety), มาตรฐาน Organic Product โดย ECO CERT, มาตรฐาน Social audit (SMETA)

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากการผลิตถุงเส้นและถ้วยเตี้ยวเป็นการแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตร ซึ่งผลผลิตทั้งหมดรวมทั้งผลพลอยได้ บริษัทสามารถจำหน่ายทั้งหมด จึงไม่มีปัญหาเรื่องของเสียจากการผลิต ส่วนเรื่องน้ำทั้งจากกระบวนการผลิต บริษัทมีบ่อบำบัดน้ำเสีย ซึ่งบำบัดน้ำเสียโดยวิธีธรรมชาติ ทำให้ค่าใช้จ่ายและการบำรุงรักษาในการบำบัดน้ำเสียค่อนข้างต่ำ

นอกจากระบบน้ำและการบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ บริษัทได้นำระบบพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าในการผลิต และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ รวมถึงนำบรรจุภัณฑ์กระดาษที่ถูกคัดค้านและพัฒนาจากแนวคิดอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Carton) มาใช้แทนกล่องกระดาษเดิมร้อยละ 100 ด้วย

## ผลิตภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ



บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ROSECO" โดยบริษัทเป็นผู้บุกเบิกพลาสติกชีวภาพจากแป้งมันสำปะหลังเชิงพาณิชย์รายแรกในเอเชีย บริษัทได้พัฒนาพลาสติกชีวภาพจากวัสดุธรรมชาติที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ โดยย่อยสลายจากจุลินทรีย์กลายเป็นสารชีวมวล ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ น้ำ ช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อมจากขยะพลาสติกที่มีการใช้งานเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ กระบวนการผลิตพลาสติกชีวภาพจากมันสำปะหลังยังปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณที่ต่ำกว่ากระบวนการผลิตพลาสติกทั่วไป (Conventional plastics) ซึ่งช่วยตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่ใส่ใจการลดปัญหาโลกร้อน โดยผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพที่ผลิตได้รับ 3<sup>rd</sup> party certification จากทาง Din Certco, TUV ตาม

มาตรฐานการรับรองผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ โดยไม่มีการใช้สารเติมแต่งที่ทำให้พลาสติกเกิดการแตกตัวเป็น microplastics ซึ่งสามารถส่งผลกระทบระยะยาวต่อสิ่งแวดล้อมต่อสุขภาพคนและสัตว์ รวมถึงผลกระทบต่อห่วงโซ่อาหารและยากต่อการกำจัดในระยะยาวเนื่องจากเกิดการแตกเป็นชิ้นขนาดเล็กกว่า 5 มิลลิเมตร ทำให้ยากแก่การเก็บแยก

โดยบริษัทได้มีการเพิ่มโอกาสในการทำตลาด B2C เพิ่มขึ้น เพื่อให้สามารถช่วยตอบสนองความต้องการสำหรับผู้บริโภคและ Brand Owner ที่ต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบเรื่องโลกร้อนรวมถึงการสนับสนุน เป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Goals)

## ลักษณะผลิตภัณฑ์



ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์เทอร์โมพลาสติกสตาร์ช (Thermoplastic starch) และกลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ (Bio-compost compound) เป็นวัตถุดิบที่ใช้สำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์ และสินค้าทางการเกษตรที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ เพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมยุคใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เทอร์โมพลาสติกสตาร์ช (Thermoplastic starch)

เป็นพลาสติกที่ผลิตมาจากแป้งมันสำปะหลัง โดยปรับเปลี่ยนโครงสร้างแป้งเป็นเม็ดพลาสติกที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ โดยผ่านกระบวนการพลาสติกไฮเซน ซึ่งผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้เหมาะสำหรับการนำไปคอมปาวด์กับพลาสติกชนิดอื่น ๆ เพื่อเพิ่มวัตถุดิบที่มาจากธรรมชาติในผลิตภัณฑ์ โดยเทอร์โมพลาสติกสตาร์ชมีค่าปริมาณวัตถุดิบจากธรรมชาติ 100 เปอร์เซ็นต์ และสามารถย่อยสลายได้ภายใต้สภาวะ Home compostable ภายใน 60 วัน

### 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ (Bio-compost compound)

เป็นพลาสติกชีวภาพที่มีแป้งมันสำปะหลังเป็นส่วนประกอบ และสามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ซึ่งผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้สามารถนำไปขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในกลุ่มของโรงแรม บ้านเรือน ร้านอาหาร และการเกษตร เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มจำพวกถุง ฟิล์ม ถาด หลอด และช้อนส้อม เป็นต้น

### 3. กลุ่มผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่ทำจากพลาสติกชีวภาพ (Bio-compost compound finished goods)

เป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพสำเร็จรูปในหลายกลุ่ม ซึ่งช่วยให้มีคุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานแทนที่พลาสติกจากฟอสซิล

3.1 กลุ่มบรรจุภัณฑ์อาหารและภาชนะรีไซเคิล เช่น ถังหรือกล่องอาหาร แก้ว ฝา หลอดสำหรับเครื่องดื่ม ช้อน ส้อม มีด ถาด และจานย่อยสลายได้ ทุกชนิดอินทรีย์

3.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับการเกษตร เช่น แผ่นคลุมดินย่อยสลายได้ ถุงเพาะชำต้นไม้ กระถางเพาะต้นไม้

3.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรม เช่น ถุงคลุมหุ้มสินค้า บับเบิลชีวภาพสำหรับห่อสินค้า ฟิล์มห่อพาเลท

## การตลาดและช่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเป็นที่ต้องการของตลาดเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคและผู้ประกอบการเพิ่มความใส่ใจต่อผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีหลายองค์กรที่เข้าร่วมการส่งเสริมผลิตภัณฑ์หรือบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ภาวะโลกร้อน รวมถึงฝุ่น PM 2.5 ได้เพิ่มความตระหนักในการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติมากขึ้น ผู้คนเริ่มตื่นตัวมากขึ้นเกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อม

ผลิตภัณฑ์จาก ROSECO สามารถตอบโจทย์ความต้องการผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทที่มุ่งเน้น

ที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์จาก ROSECO เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาที่ยั่งยืน และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม หลายองค์กรพยายามดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติทางธุรกิจที่ยั่งยืน โดยใช้ผลิตภัณฑ์ที่ทดแทนพลาสติกจากปิโตรเคมีเพื่อช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริษัทมุ่งเน้นสร้างความร่วมมือกับลูกค้า ทั้งกลุ่ม B2B ประมาณร้อยละ 70 และกลุ่ม B2C ร้อยละ 30 เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่มีความตระหนักเรื่องสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยเฉพาะในคนรุ่นใหม่ที่มีแนวคิดรักษาสิ่งแวดล้อม

## สถานะอุตสาหกรรม

จากสถานการณ์โลกร้อน และปัญหาขยะในปัจจุบัน ส่งผลให้ผู้บริโภคตระหนักถึงผลกระทบของขยะพลาสติกมากขึ้น แนวโน้มในปัจจุบันมีการเคลื่อนไหวในการลดการใช้พลาสติก และบรรจุภัณฑ์ใช้แล้วทิ้งที่เกินจำเป็น ซึ่งสอดคล้องกับกรอบความยั่งยืน และการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในการจัดการขยะ นโยบาย และมาตรการจูงใจถือเป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลัก ไม่ใช่เทคโนโลยีหรือวัสดุ ด้วยเหตุนี้ ภาครัฐและภาคเอกชนทั่วโลกจึงได้ผลักดัน “การขยายความรับผิดชอบของผู้ผลิตครอบคลุมทั้งวงจรผลิตภัณฑ์” (Extended production responsibility: EPR) เพื่อเพิ่มความพร้อมในการสนับสนุนโครงการ และการลงทุนเกี่ยวกับการจัดการขยะ ซึ่งนำไปสู่เป้าหมายการนำวัสดุที่ใช้แล้วมาผลิตใหม่หรือกระบวนการยุติวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันหลายประเทศมีข้อกำหนดห้ามใช้พลาสติกทุกชนิดสำหรับบรรจุภัณฑ์ใช้แล้วทิ้ง เนื่องจากความพร้อมของการจัดการขยะและเพื่อลดอัตราขยะ แต่ในบางรัฐหรือภูมิภาคได้ยกเว้นให้ใช้บรรจุภัณฑ์ใช้แล้วทิ้งที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพหรือตามธรรมชาติได้ โดยที่หลายประเทศ เช่น ยุโรป สหรัฐอเมริกา จีน อินเดีย มีนโยบายชัดเจนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะ เช่น EU Green Deal, Green procurement, การห้ามใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว

สำหรับในประเทศไทยได้มีการศึกษาการจัดการขยะและวัสดุชนิดต่าง ๆ รวมถึงขยะพลาสติก เช่น ถุงพลาสติก PE บรรจุภัณฑ์ PP และขวด PET ซึ่งส่งผลเชิงลบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งครอบคลุมทั้งการรีไซเคิลขยะ การผลิตพลังงานจากขยะ เช่น การเผาไหม้เป็นพลังงานความร้อน หรือก๊าซชีวภาพจากมีเทน, การเปลี่ยนขยะเป็นผลิตภัณฑ์อื่น, การผลิตปุ๋ยจากขยะ หรือการย่อยสลายเป็นปุ๋ยชีวภาพ ดังนั้นอุตสาหกรรมพลาสติก และพลาสติกชีวภาพจึงกำลังอยู่ระหว่างการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ความนิยมในการใช้บรรจุภัณฑ์ย่อยสลายได้ และวัสดุชีวภาพเพื่อทดแทนพลาสติกจากปิโตรเคมีนั้นสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และนโยบายด้านความยั่งยืนที่ตอบโจทย์การลดก๊าซเรือนกระจก

การปลดปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์หรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 ถือเป็นหนึ่งในคำมั่นภายใต้แผนการปฏิรูปสีเขียวของสหภาพยุโรป (European Green Deal) และความตกลงปารีส (Paris Agreement) ที่มีเป้าหมายในการจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ซึ่งส่งผลให้เกิดการเติบโตของความต้องการผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพ และพลาสติกจากวัตถุดิบพื้นฐานจากพืชซึ่งเกิดใหม่ทดแทนได้ รวมถึงผลิตภัณฑ์ของ ROSECO ด้วย ซึ่งช่วยตอบโจทย์

การลดการใช้ ฟอสซิลซึ่งเป็นทางเลือกในการช่วยลดปัญหาโลกร้อน โลกเดือดได้ส่วนหนึ่ง

ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตพลาสติกชีวภาพที่ใหญ่เป็นอันดับสามของโลก และคาดว่าจะการบริโภค และการผลิตจะเพิ่มขึ้นในปี 2567 โดยการผลิตมุ่งไปที่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพและผลิตภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้มากขึ้น ในปัจจุบันภาครัฐมีมาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกชีวภาพที่ย่อยสลายได้เองทางชีวภาพและได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมโดยการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 125 ของรายจ่ายที่เป็นค่าซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตามมาตรการดังกล่าวอาจยังจูงใจได้ไม่มากพอ จึงมีความพยายามผลักดันเพื่อเพิ่มอัตราภาษี รัฐบาลมีมาตรการ BCG Model (Bio-Circular-Green Economy) และเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Goals) เพื่อสนับสนุนการผลิตและการใช้ในประเทศ อย่างเช่น ถุงกาแฟย่อยสลายได้ ถุงย่อยได้ที่จะช่วยการจัดการแยกประเภทขยะอินทรีย์

ROSECO มุ่งเน้นตลาดเป้าหมายดังที่ได้กล่าวข้างต้น โดยมีความร่วมมือกับ Brand owner และ End users โดยร้อยละ 70 ของโครงการได้รับการเห็นชอบแล้วในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 มีทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ และมีบางโครงการที่เลื่อนการเปิดตัวไปเป็นปลายไตรมาสที่ 2 ของ ปี 2568 โดยมุ่งเน้นตลาดที่เน้นการเพิ่มการใช้ผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเพิ่ม biocontent

ตามข้อมูลของสมาพันธ์พลาสติกชีวภาพแห่งสหภาพยุโรป พลาสติกชีวภาพในตลาดโลกสามารถเติบโตสูงกว่าสองเท่าของมูลค่าตลาด ซึ่งมากกว่าร้อยละ 15 ของอัตราเติบโตต่อปี (CAGR) ในปี 2565-2570 สอดคล้องกับประกาศล่าสุดเกี่ยวกับอุปทานของอุตสาหกรรมใหม่ และการผลิตเรซินไบโอโพลิเมอร์ในจีน ชนิด PBAT (+1 million tpa), PLA (+2 ktpa) และ PHA โดยจะผลิตมากขึ้นในปี 2567-2569 ที่ประเทศจีน ประเทศเกาหลี และประเทศอินเดีย เพื่อตอบโจทย์ความยั่งยืนและทำให้พลาสติกชีวภาพมีราคาจับต้องได้ นอกจากนี้ การพัฒนาการใช้งานด้านอุตสาหกรรมยังถูกนำมาพิจารณาเพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพที่มีคุณสมบัติสูงสำหรับการใช้งานในอุตสาหกรรมจะทำให้การเติบโตสูงขึ้นกว่าร้อยละ 10 โดยคาดว่าจะตอบโจทย์การใช้งานที่ดีขึ้นและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ด้วยวัสดุคอมโพสิตชีวภาพสำหรับการใช้งานที่หลากหลาย เช่น อุตสาหกรรมอาหาร การแก้ปัญหาทางเกษตร วัสดุสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น

## การแข่งขัน

โดยนโยบายเรื่องการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกาต่อจีนอาจจะมีผลทางบวกในการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาและประเทศใกล้เคียง เนื่องจากแรงกดดันด้านราคาราคาน้ำมันและก๊าซที่สูง รวมถึงภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ จากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลให้ความต้องการใช้พลาสติกชีวภาพลดลง โดยเฉพาะในยุโรปที่เป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุด นอกจากนี้ ผู้ผลิตในจีนได้เจาะตลาดและทำให้ผู้บริโภคนในยุโรปส่วนมากเปลี่ยนไปใช้ไบโอโพลิเมอร์และเรซินคอมปาวด์ของจีน โดยลดราคาเรซินคอมปาวด์ พลาสติก PBAT และ TPS ลงถึงร้อยละ 40 ส่งผลให้จีนมีส่วนแบ่งตลาดโลกสูงสุด รวมถึงมีแรงผลักดันจากความต้องการที่ลดลงในจีนในช่วงนโยบายโควิดเป็นศูนย์ อุปทานของตลาดไทยยังคงถูกแทรกแซงจากสินค้านำเข้าจากจีน เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่า ซึ่งตรงข้ามกับตลาดจีนที่กลับสู่ภาวะปกติ

สำหรับแนวโน้มธุรกิจในปี 2568 คาดว่าความต้องการจะค่อย ๆ เพิ่มขึ้น ในช่วงไตรมาสที่ 2 และราคาจะค่อย ๆ เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากประเทศจีนมีการปรับตัวให้ใช้ผลิตภัณฑ์พลาสติกย่อยสลายได้ในประเทศเพิ่มขึ้น

ความต้องการใช้พลาสติกชีวภาพทั่วโลกมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะกำลังการผลิตจะเพิ่มขึ้นเป็น 2.3 ล้านตัน ภายในปี 2569

## การประเมินความเสี่ยง

ทางบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงในเรื่องของต้นทุนวัตถุดิบ จึงมีการร่วมมือกับ Supplier หลักเพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบหลัก เช่น แป้งมันสำปะหลัง เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต้นทุนราคาและปริมาณการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทใช้แป้งมันสำปะหลังและชีวมวลเป็นวัตถุดิบมาต่อยอดพัฒนาเพื่อใช้ในการผลิตอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ โดยบริษัท

สำหรับการเติบโตในภูมิภาคต่าง ๆ ภายในปี 2568

- **ยุโรป:** เป็นผู้นำในการใช้พลาสติกชีวภาพ โดยมีนโยบายและกฎระเบียบที่สนับสนุนการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คาดว่าความต้องการจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ
- **สหรัฐอเมริกา:** คาดว่าความต้องการใช้พลาสติกชีวภาพจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตที่มีพื้นฐานแข็งแกร่งและการใช้ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพที่เพิ่มขึ้นในประเทศ
- **จีน:** แม้จะมีการเติบโตในอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ แต่ยังคงเผชิญกับความท้าทายในด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและการลงทุน คาดว่าความต้องการจะเพิ่มขึ้น แต่ไม่เท่ากับภูมิภาคตะวันตก
- **เกาหลีใต้และไต้หวัน:** ทั้งสองประเทศมีการลงทุนในเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลาสติกชีวภาพ คาดว่าความต้องการจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- **อินเดีย:** แม้จะมีความตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น แต่การเติบโตของความต้องการใช้พลาสติกชีวภาพยังคงอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากข้อจำกัดด้านโครงสร้างพื้นฐานและการลงทุน

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของความต้องการใช้พลาสติกชีวภาพในแต่ละประเทศขึ้นอยู่กับนโยบายภาครัฐ การลงทุนในเทคโนโลยี และความตระหนักของผู้บริโภคเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

สามารถควบคุมการผลิตแป้งมันสำปะหลังได้เองเพื่อลดความเสี่ยงในการควบคุมวัตถุดิบหลัก ส่วนวัตถุดิบอื่นได้มีการทำสัญญารายปี เพื่อการป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ การทำ customer segmentation ช่วยกระจายความเสี่ยงในการจัดการ demand planning

## ธุรกิจอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก

### การลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยการถือครองที่ดินที่มีศักยภาพในการลงทุนกระจายอยู่ในภาคเหนือ อีสานตอนบน กลาง ตะวันออก และตะวันตกของประเทศ ทั้งนี้ การลงทุนในที่ดินจะมีความเสี่ยงในการลงทุนค่อนข้างน้อยกว่าการลงทุนในทรัพย์สินชนิดอื่น เนื่องจากสภาพของที่ดินที่ไม่มีการเสื่อมราคา ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถได้รับผลตอบแทนจากราคาขายในอนาคตที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ตามเศรษฐกิจที่ดีขึ้นของประเทศ อย่างไรก็ตาม สำหรับการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์นี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีโครงการพัฒนาที่ดินเหล่านั้น

### การลงทุนในหุ้นสามัญ

บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทropicคอลรีสอร์ท จำกัด โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 2.09 และ 19.80 ของทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดของแต่ละบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบธุรกิจที่นอกเหนือจากธุรกิจหลักของบริษัทเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

### การลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ (Startups)

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจร่วมทุน (Venture capital firms) และ ธุรกิจสตาร์ทอัพ (Startups) เพื่อร่วมสร้าง แลกเปลี่ยนเทคโนโลยี และแสวงหาโอกาสร่วมธุรกิจ โดยกิจการที่บริษัทลงทุน มีดังนี้

| บริษัท/กองทุน                                   | ประเทศ       | ประเภทหุ้น                   | สัดส่วนการถือหุ้น                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------|--------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FTW Ventures Fund II L.P.                       | สหรัฐอเมริกา | Preference shares            | 1.5652%<br>โดย บมจ.ไทยวา                                                                                                                                             |
| Plantabl Holdings Pty Ltd.<br>(Great Wrap)      | ออสเตรเลีย   | Series A Preference shares   | 1.28%<br>โดย บจ. ไทยวา เวนเจอร์ส                                                                                                                                     |
| Agriaku Pte,Ltd.                                | อินโดนีเซีย  | SAFE Preference shares       | 0.26%<br>โดย บจ. ไทยวา เวนเจอร์ส                                                                                                                                     |
| Omnivore                                        | สิงคโปร์     | Class A Participating Shares | 0.54%<br>Omnivore VCC (Feeder Fund, based on Commitment amount)<br>0.28%<br>Omnivore Agritech and Climate Sustainability Fund (Master Fund, on a look through basis) |
| Plantible Foods Inc.                            | สหรัฐอเมริกา | Series A Preferred Stock     | 0.572%<br>โดย บจ. ไทยวา เวนเจอร์ส                                                                                                                                    |
| Alt material innovations private limited (altM) | อินเดีย      | Seed CCPS                    | 0.40%<br>โดย บจ. ไทยวา เวนเจอร์ส                                                                                                                                     |
| Bizcovery Private Limited (Agrizy)              | อินเดีย      | Series A Preference shares   | 1.54%<br>โดย บจ. ไทยวา เวนเจอร์ส                                                                                                                                     |

# สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

## ที่ดิน

| ที่ตั้ง                           | ขนาด<br>(ไร่-งาน-ตรว.) | การถือสิทธิ์                          | วัตถุประสงค์การถือครอง                                                                                                                                              | มูลค่าตาม<br>บัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------|
| อ. บางปะกง จ. ฉะเชิงเทรา          | 27-2-58                | บริษัทฯ                               | โกดังเก็บสินค้า                                                                                                                                                     | 2                               | -          |
| อ. บ้านฉาง จ. ระยอง               | 135-0-29.7             | บริษัทฯ                               | โรงงานและโกดังเก็บสินค้าบางส่วน                                                                                                                                     | 1                               | -          |
| อ. พืชมาย จ. นครราชสีมา           | 218-0-66               | บริษัทฯ                               | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า                                                                                                                                            | 6                               | -          |
| อ. บางเลน จ.นครปฐม                | 230-3-50               | บริษัทฯ                               | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า                                                                                                                                            | 249                             | -          |
| อ. เมือง จ. อุตรธานี              | 450-3-89               | บจ. ไทยน้ำ<br>มันสำหรับหลัง           | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า และให้บริษัท<br>ไทยวา ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด เช่าเพื่อ<br>ใช้เป็นโรงไฟฟ้าและบ่อน้ำบาดาลน้ำเสีย<br>บางส่วน                                     | 9                               | (1)        |
| อ. ชากวรุณลักษณะบุรี จ. กำแพงเพชร | 181-3-22               | บจ. ดี โอ                             | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า                                                                                                                                            | 3                               | -          |
| อ. บางปะกง จ. ฉะเชิงเทรา          | 50-0-80                | บจ. บางปะกง<br>ธุรกิจ                 | ให้บริษัทฯ เช่าเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโกดังเก็บ<br>สินค้า                                                                                                               | 90                              | -          |
| อ. ท่าคันโท จ. กาฬสินธุ์          | 329-1-25               | บจ. ไทยสิน<br>มันสำหรับหลัง<br>(1989) | ให้บริษัทฯ เช่าเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน<br>และโกดังเก็บสินค้า                                                                                                      | 4                               | -          |
| อ.ศรีธาตุ จ.กาฬสินธุ์             | 8-0-2                  | บจ. ไทยสิน<br>มันสำหรับหลัง<br>(1989) | ลานมัน                                                                                                                                                              | 1                               | -          |
| อ. บางปะกง จ. ฉะเชิงเทรา          | 9-3-48                 | บจ. บางปะก<br>(6)                     | ให้บริษัทฯ เช่าเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโกดังเก็บ<br>สินค้า                                                                                                               | 21                              | -          |
| อ. เมือง จ. อุตรธานี              | 184-3-22               | บจ. ไทยน้ำมัน<br>สำหรับหลัง<br>(1)    | ให้บริษัท ไทยน้ำมันสำหรับหลัง จำกัด<br>เช่าเพื่อใช้เป็นที่ตั้งบ่อน้ำเสียและให้บริษัท<br>ไทยวา ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด เช่าเพื่อใช้<br>เป็นโรงไฟฟ้าและบ่อน้ำบาดาลน้ำเสีย | 1                               | -          |
| อ. บ้านฉาง จ. ระยอง               | 41-3-25.4              | บจ. ไทยวา<br>(6)                      | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า                                                                                                                                            | 37                              | -          |
| อ.แม่สอด จ.ตาก                    | 375-3-35               | บริษัทฯ                               | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า                                                                                                                                            | 188                             | -          |
|                                   |                        |                                       |                                                                                                                                                                     | <b>612</b>                      | <b>-</b>   |

หมายเหตุ : (1) จำนวนกับสถาบันการเงินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท ไทยน้ำมันสำหรับหลัง จำกัด รวมวงเงินสินเชื่อทั้งหมด 270 ล้านบาท

## อาคาร

| ที่ตั้ง                        | การถือสิทธิ์                                  | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | การผูกพัน |
|--------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------|
| อ. บางปะกง จ. ฉะเชิงเทรา       | บริษัทฯ                                       | โกดังเก็บสินค้า            | 3                           | -         |
| อ. ท่าคันโท จ. กาฬสินธุ์       | บริษัทฯ                                       | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 123                         | -         |
| อ. พิมาย จ. นครราชสีมา         | บริษัทฯ                                       | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 136                         | -         |
| อ. บางเลน จ. นครปฐม            | บริษัทฯ                                       | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 278                         | -         |
| อ. เมือง จ. อุดรธานี           | บจ. ไทยน้ำมันสำหรับหลวง                       | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 116                         | (1)       |
| อ. พิมาย จ. นครราชสีมา         | บจ. ไทยวาอัลฟาสตาร์ช                          | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 13                          | -         |
| อ. ขาวขุขันธ์บุรี จ. กำแพงเพชร | บจ. ดี โอ                                     | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 15                          | -         |
| อ. เมือง จ. อุดรธานี           | บจ. ไทยวา ไรไฟ พาวเวอร์                       | โรงงานผลิตไฟฟ้า            | 26                          | -         |
| ประเทศเวียดนาม                 | TNT                                           | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 23                          | -         |
| อ. บ้านฉาง จ. ระยอง            | บจ. สำหรับผลิตพัฒนา                           | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 76                          | -         |
| ประเทศเวียดนาม                 | บจ. ไทยวา เวียดนาม                            | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 20                          | -         |
| ประเทศกัมพูชา                  | บจ. ที่ดับบลิวพีซี อินเวสท์เมนต์<br>(กัมพูชา) | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 152                         | -         |
| อ. แม่สอด จ. ตาก               | บริษัทฯ                                       | โรงงานและโกดังเก็บสินค้า   | 147                         | -         |
|                                |                                               |                            | <b>1,128</b>                |           |

หมายเหตุ : (1) จำนวนที่ดินสถาบันการเงินเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท ไทยน้ำมันสำหรับหลวง จำกัด รวมวงเงินสินเชื่อทั้งหมด 270 ล้านบาท

## สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ

| ประเภทสินทรัพย์                                   | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |
|---------------------------------------------------|--------------------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                                | 57                       |
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน                         | 55                       |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน                       | 1,386                    |
| เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ | 87                       |
| งานระหว่างก่อสร้าง                                | 459                      |
| <b>รวม</b>                                        | <b>2,044</b>             |

นอกจากนี้ บริษัทมียานพาหนะภายใต้สินทรัพย์สิทธิการเช่า เป็นสินทรัพย์ถาวรอื่นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 14.56 ล้านบาท

## เครื่องจักรที่มีมูลค่าตามบัญชีมากกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวมปีล่าสุด

-ไม่มี-

บริษัทฯ และบริษัทย่อยลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

| ที่ตั้ง                | ขนาด<br>(ไร่-งาน-ตรว.) | การถือสิทธิ์            | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | ราคาประเมิน*<br>(ล้านบาท) |
|------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| อ. ปากเกร็ด จ. นนทบุรี | 13-1-33                | บจ. ไทยวา ไรโอ พาวเวอร์ | เพื่อพัฒนาและขาย           | 64                          | 123                       |
|                        |                        |                         |                            | <b>64</b>                   | <b>123</b>                |

หมายเหตุ: \* ประเมินราคาโดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในเดือนกันยายน 2566

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

| ประเภทสินทรัพย์       | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) |
|-----------------------|-----------------------------|
| เครื่องหมายการค้า     | 264                         |
| ความสัมพันธ์กับลูกค้า | 90                          |
| ค่าความนิยม           | 101                         |
| อื่นๆ                 | 75                          |
| <b>รวม</b>            | <b>530</b>                  |

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ผลิตภัณฑ์มันเส้นและก๋วยเตี๋ยว รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญและมีศักยภาพในการสร้างความเติบโตในระยะยาวได้ บริษัทลงทุนในกิจการของบริษัทเองและลงทุนผ่านบริษัทย่อย โดยการถือหุ้นในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทสามารถเข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจดังกล่าวได้ โดยการแต่งตั้งตัวแทนที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายการบริหารงาน ให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทในเครือที่มีได้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังและอาหารนั้น เป็นการลงทุนในอดีตเนื่องจากมองเห็นโอกาสการทำการค้าในอนาคต อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก

**เครื่องหมายการค้าสำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)**

| เครื่องหมายการค้า                                                                   | เจ้าของ    | ประเภทสินค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|    | บมจ. ไทยวา | สาคุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ค5805 / ไทย                     | 26 มี.ค. 2565 – 25 มี.ค. 2575 |
|    | บมจ. ไทยวา | แป้งมันสำปะหลัง สาคุ แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ค36908 / ไทย                    | 10 มี.ย. 2566 – 9 มี.ย. 2576  |
|    | บมจ. ไทยวา | ป้ายโฆษณาทำด้วยกระดาษหรือ กระดาษแข็ง แบบจำลองทาง สถาปัตยกรรม สติ๊กเกอร์                                                                                                                                                                                                                                                              | ค45700 / ไทย                    | 23 พ.ค. 2559 – 22 พ.ค. 2569   |
|    | บมจ. ไทยวา | แป้งมันสำปะหลัง สาคุ แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ค54655 / ไทย                    | 10 มี.ย. 2566 – 9 มี.ย. 2576  |
|    | บมจ. ไทยวา | แป้งมันสำปะหลัง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 201118458 / ไทย                 | 20 ก.พ. 2562 – 19 ก.พ. 2572   |
|   | บมจ. ไทยวา | แป้งผสมสำเร็จรูปใช้ทำอาหาร แป้งสาคุ แป้งท้าว แป้งข้าวเจ้า แป้งมันหวาน แป้งคุดสุใช้ทำอาหาร แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวเหนียว แป้งทำจากเผือก                                                                                                                                                                                              | 211101894 / ไทย                 | 14 มี.ย. 2562 – 13 มี.ย. 2572 |
|  | บมจ. ไทยวา | แป้งผสมสำเร็จรูปใช้ทำอาหาร แป้งสาคุ แป้งท้าว แป้งข้าวเจ้า แป้งมันหวาน แป้งคุดสุใช้ทำอาหาร แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวเหนียว แป้งทำจากเผือก แป้งแปรรูป                                                                                                                                                                                   | 221127652 / ไทย                 | 14 ธ.ค. 2564 – 13 ธ.ค. 2574   |
|  | บมจ. ไทยวา | วุ้นเส้นแห้ง วุ้นเส้นสด ก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้ แป้งสลิ้ม ก๋วยเตี๋ยวพร้อมปรุง วุ้นเส้นพร้อมปรุง                                                                                                                                                                                                                                          | 201119423 / ไทย                 | 24 ต.ค. 2562 – 23 ต.ค. 2572   |
|  | บมจ. ไทยวา | วุ้นเส้น ก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้ เส้นก๋วยเตี๋ยว เส้นหมี่ เส้นบะหมี่ เส้นขนมจีน ขนมจีนแห้ง ก๋วยจั๊บ ไบเมี่ยง (แผ่นแป้งทำปอเปี๊ยะญวน) แป้งสลิ้ม แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว สาคุ                                                                                                                                           | 171132916 / ไทย                 | 8 เม.ย. 2559 – 7 เม.ย. 2569   |
|  | บมจ. ไทยวา | สาคุ แป้งทำอาหาร แป้งมันสำปะหลังใช้ทำอาหาร เส้นหมี่ บะหมี่ วุ้นเส้น                                                                                                                                                                                                                                                                  | ค107390 / ไทย                   | 3 ต.ค. 2562 – 2 ต.ค. 2572     |
|  | บมจ. ไทยวา | วุ้นเส้น ก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้ เส้นก๋วยเตี๋ยว เส้นแก้ว เส้นสาหร่ายแก้ว เส้นบุก เส้นหมี่ เส้นบะหมี่ แผ่นก๊วยเตี๋ยว ขนมจีน ขนมจีนแห้ง ก๋วยจั๊บ ก๋วยจั๊บญวน ไบเมี่ยง (แผ่นแป้ง ทำปอเปี๊ยะญวน) แป้งสลิ้ม แป้งมันสำปะหลัง แป้งทำอาหาร แป้งผสมสำเร็จรูปใช้ทำอาหาร แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว สาคุ ก๋วยเตี๋ยวพร้อมปรุง วุ้นเส้นพร้อมปรุง ฯลฯ | 221104988 / ไทย                 | 21 ต.ค. 2563 – 20 ต.ค. 2573   |
|  | บมจ. ไทยวา | วุ้นเส้น แผ่นก๊วยเตี๋ยว แผ่นแป้งทำปอเปี๊ยะญวน แป้งสลิ้ม แป้งมันสำปะหลัง แป้งทำอาหาร แป้งผสมสำเร็จรูปใช้ทำอาหาร แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว สาคุ                                                                                                                                                                                      | 221127649 / ไทย                 | 14 ธ.ค. 2564 – 13 ธ.ค. 2574   |
|  | บมจ. ไทยวา | พลาสติกที่ยังไม่ผ่านกรรมวิธี พลาสติกสังเคราะห์ที่ยังไม่ผ่านกรรมวิธี                                                                                                                                                                                                                                                                  | 221127646 / ไทย                 | 14 ธ.ค. 2564 – 13 ธ.ค. 2574   |

## เครื่องหมายการค้าสำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

| เครื่องหมายการค้า                                                                   | เจ้าของ    | ประเภทสินค้า                                                                                                                                                                                                                  | เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| <b>FIBIOCA</b>                                                                      | บมจ. ไทยวา | แป้งผสมสำเร็จรูปใช้ทำอาหาร แป้งสาคุ แป้งข้าวเจ้า แป้งมันหวาน แป้งคุดสุใช้ทำอาหาร แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวเหนียว แป้งทำจากเผือก แป้งมันสำปะหลังดัดแปร แป้งข้าวโพดดัดแปร แป้งข้าวเจ้าดัดแปร แป้งข้าวเหนียวดัดแปร แป้งสาคุดัดแปร | 231125746 / ไทย                 | 15 พ.ย. 2565 – 14 พ.ย. 2575   |
| <b>AMYROSE</b>                                                                      | บมจ. ไทยวา |                                                                                                                                                                                                                               | 231125747 / ไทย                 | 15 พ.ย. 2565 – 14 พ.ย. 2575   |
| <b>CASSBAKE</b>                                                                     | บมจ. ไทยวา |                                                                                                                                                                                                                               | 231125748 / ไทย                 | 15 พ.ย. 2565 – 14 พ.ย. 2575   |
| <b>CASSBIND</b>                                                                     | บมจ. ไทยวา |                                                                                                                                                                                                                               | 231125749 / ไทย                 | 15 พ.ย. 2565 – 14 พ.ย. 2575   |
| <b>CASSFLO</b>                                                                      | บมจ. ไทยวา |                                                                                                                                                                                                                               | 231125750 / ไทย                 | 15 พ.ย. 2565 – 14 พ.ย. 2575   |
| <b>CASSLITE</b>                                                                     | บมจ. ไทยวา |                                                                                                                                                                                                                               | 231125751 / ไทย                 | 15 พ.ย. 2565 – 14 พ.ย. 2575   |
| <b>CASSMAX</b>                                                                      | บมจ. ไทยวา |                                                                                                                                                                                                                               | 231125752 / ไทย                 | 15 พ.ย. 2565 – 14 พ.ย. 2575   |
| <b>CASSTEX</b>                                                                      | บมจ. ไทยวา |                                                                                                                                                                                                                               | 231125753 / ไทย                 | 15 พ.ย. 2565 – 14 พ.ย. 2575   |
|  | บมจ. ไทยวา | แป้งมันสำปะหลังที่ใช้ในอุตสาหกรรม แป้งมันสำปะหลังดัดแปร สำหรับใช้ในอุตสาหกรรม แป้งที่ใช้ในอุตสาหกรรม                                                                                                                          | 231133554 / ไทย                 | 17 ม.ค. 2566 – 16 ม.ค. 2576   |
|  | บมจ. ไทยวา | แป้งมันสำปะหลัง สาคุ แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว                                                                                                                                                                              | 1346540 / จีน                   | 21 ธ.ค. 2562 – 20 ธ.ค. 2572   |
| 泰華玫瑰                                                                                | บมจ. ไทยวา | แป้งมันสำปะหลัง เส้นก๋วยเตี๋ยว จุ้นเส้น สาคุ แป้งทำอาหาร ข้าว                                                                                                                                                                 | 19290185 / จีน                  | 28 มิ.ย. 2560 – 27 มิ.ย. 2570 |
|  | บมจ. ไทยวา | จุ้นเส้น เส้นก๋วยเตี๋ยว ก๋วยเตี๋ยวผัดไทย แป้งมันสำปะหลัง สาคุ                                                                                                                                                                 | 32805471 / จีน                  | 28 ม.ค. 2564 – 27 ม.ค. 2574   |
|  | บมจ. ไทยวา | แป้งคัมโบดโกโก้ แป้งมันสำปะหลัง จุ้นเส้น ก๋วยเตี๋ยวเส้นเล็ก บะหมี่ ก๋วยเตี๋ยวเส้นใหญ่ สาคุ แป้ง ขนมขบเคี้ยวจากถั่วเขียว ข้าว                                                                                                  | 72264923 / จีน                  | 28 ม.ค. 2567 – 27 ม.ค. 2577   |
|  | บมจ. ไทยวา | แป้งมันสำปะหลัง สาคุ แป้งข้าวเจ้า แป้งมันฝรั่ง แป้งข้าวเหนียว แป้งแปรรูปอาหาร แป้งข้าวโพด แป้งอื่น ๆ                                                                                                                          | 18085853 / สหภาพยุโรป           | 25 มิ.ย. 2562 – 25 มิ.ย. 2572 |

## เครื่องหมายการค้าสำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

| เครื่องหมายการค้า                                                                   | เจ้าของ    | ประเภทสินค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|    | บมจ. ไทยวา | แป้งมันสำปะหลัง สาคุ แป้งข้าวเจ้า แป้งมันฝรั่ง แป้งข้าวเหนียว แป้งแปรรูปอาหาร แป้งข้าวโพด แป้งอื่น ๆ                                                                                                                                                                                                                   | 6265985 / ญี่ปุ่น               | 3 ต.ค. 2563 – 3 ต.ค. 2573     |
|    | บมจ. ไทยวา | แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว สาคุ ก๋วยเตี๋ยวพร้อมปรุง ร้อนเส้น พร้อมปรุง                                                                                                                                                                                                                                                | 48049 / ลาว                     | 23 ต.ค. 2563 – 22 ต.ค. 2573   |
|    | บมจ. ไทยวา | เส้นก๋วยเตี๋ยว ร้อนเส้น แป้งใช้ทำอาหาร                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 271928 / เวียดนาม               | 23 เม.ย. 2558 – 22 เม.ย. 2568 |
|    | บมจ. ไทยวา | เส้นก๋วยเตี๋ยว ร้อนเส้น แป้งใช้ทำอาหาร                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 271927 / เวียดนาม               | 23 เม.ย. 2558 – 22 เม.ย. 2568 |
|    | บมจ. ไทยวา | เส้นก๋วยเตี๋ยว ร้อนเส้น แป้งใช้ทำอาหาร                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 271922 / เวียดนาม               | 23 เม.ย. 2558 – 22 เม.ย. 2568 |
|   | บมจ. ไทยวา | ร้อนเส้น ก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้ เส้นก๋วยเตี๋ยว เส้นแกว เส้นสาหร่ายแกว เส้นบุก เส้นหมี่ เส้นบะหมี่ แผ่นก๊วย เส้นขนมจีน ขนมจีนแห้ง ก๋วยจั๊บ ก๋วยจั๊บญวน แผ่นแป้งทำเปาะเปี๊ญญวน แป้งสลิ้ม แป้งมันสำปะหลัง แป้งทำอาหาร แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเหนียว สาคุ ก๋วยเตี๋ยวพร้อมปรุง                                                   | 6920861 / สหรัฐอเมริกา          | 13 ธ.ค. 2565 – 12 ธ.ค. 2575   |
|  | บมจ. ไทยวา | แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวโพด แป้งมันฝรั่งสำหรับอาหาร แป้งข้าวเจ้า แป้งสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร แป้งมันฝรั่งหวาน สาคุ แป้งข้าวเหนียว แป้งมันสำปะหลังใช้ทำอาหาร แป้งข้าวเจ้า แป้งข้าวเจ้าเหนียว                                                                                                                              | 6900041 / สหรัฐอเมริกา          | 15 พ.ย. 2565 – 14 พ.ย. 2575   |
|  | บมจ. ไทยวา | อาหารจากถั่ว ก๋วยเตี๋ยว เส้นอุด้ง ก๋วยเตี๋ยวทั้งสำเร็จรูป เส้นโซบะ ร้อนเส้น อาหารแปรรูปจากแป้งสาลี แป้งก๊วยจากข้าว ผลิตภัณฑ์จากข้าวใช้ทำอาหาร อาหารแปรรูปจากข้าว ข้าวใช้ทำอาหาร ใบเมี่ยงญวน แป้งใช้ทำอาหาร แป้งข้าวโพดแปรรูป แป้งใช้ทำอาหาร แป้งข้าวเจ้า แป้งมันสำปะหลังใช้ทำอาหาร แป้งมันสำปะหลัง ก๋วยเตี๋ยวพร้อมปรุง | 2310873 / ออสเตรเลีย            | 27 ต.ค. 2565 – 27 ต.ค. 2575   |

## เครื่องหมายการค้าสำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

| เครื่องหมายการค้า                                                                   | เจ้าของ                 | ประเภทสินค้า                                                                                                                                                                                                                | เลขทะเบียน / ประเทศที่จดทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|    | บมจ. ไทยวา              | แป้งผสมสำเร็จใช้ทำอาหาร แป้งสาชู แป้งข้าวเจ้า แป้งมันหวาน แป้งคุดสุ้ใช้ทำอาหาร แป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าวเหนียว แป้งทำจากเผือก แป้งมันสำปะหลังดัดแปร แป้งข้าวโพดดัดแปร แป้งข้าวเจ้าดัดแปร แป้งสาชูดัดแปร แป้งข้าวเหนียวดัดแปร | 1752823 / ออสเตรเลีย            | 18 ก.ค. 2566 – 18 ก.ค. 2576   |
|    | บมจ. ไทยวา              |                                                                                                                                                                                                                             | 306359284 / อังกฤษ              | 26 ก.ย. 2566 – 26 ก.ย. 2576   |
|    | บมจ. ไทยวา              |                                                                                                                                                                                                                             | 1752823 / อิสราเอล              | 18 ก.ค. 2566 – 18 ก.ค. 2576   |
|    | บมจ. ไทยวา              |                                                                                                                                                                                                                             | 1752823 / นอร์เวย์              | 18 ก.ค. 2566 – 18 ก.ค. 2576   |
|    | บมจ. ไทยวา              |                                                                                                                                                                                                                             | 1752823 / รัสเซีย               | 18 ก.ค. 2566 – 18 ก.ค. 2576   |
|   | บมจ. ไทยวา              |                                                                                                                                                                                                                             | 1752823 / สิงคโปร์              | 18 ก.ค. 2566 – 18 ก.ค. 2576   |
|  | บมจ. ไทยวา              |                                                                                                                                                                                                                             | 1752823 / สาธารณรัฐเกาหลี       | 18 ก.ค. 2566 – 18 ก.ค. 2576   |
|  | บมจ. ไทยวา              |                                                                                                                                                                                                                             | 1752823 / สหราชอาณาจักร         | 18 ก.ค. 2566 – 18 ก.ค. 2576   |
|  | บจก. สำปะหลังพัฒนา      | แป้งมันสำปะหลังใช้ทำอาหาร                                                                                                                                                                                                   | ค115769 / ไทย                   | 21 ก.ย. 2561 – 20 ก.ย. 2571   |
|  | บจก. ดี ไอ              | แป้งมันสำปะหลัง                                                                                                                                                                                                             | ค88108 / ไทย                    | 31 มี.ค. 2567 – 30 มี.ค. 2577 |
|  | บจก. ดี ไอ              | อาหารสัตว์ อาหารสัตว์ทำจากกากมัน อาหารสัตว์สำหรับวัว อาหารชั้นสำหรับวัว อาหารสัตว์อ่อนแห้งทำจากกากมัน                                                                                                                       | 241123028 / ไทย                 | 26 ก.ค. 2566 – 25 ก.ค. 2576   |
|  | บจก. ไทยวา อกริ ไบโอเทค | ปุ๋ยเคมี ปุ๋ยอินทรีย์                                                                                                                                                                                                       | 241110394 / ไทย                 | 27 มี.ย. 2566 – 26 มี.ย. 2576 |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องหมายการค้าอื่นอีก 61 เครื่องหมาย ที่จดทะเบียนในประเทศไทยและต่างประเทศ

# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

## ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2567\*

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                                                                                               | จำนวนหุ้นที่ถือ                                                                | จำนวนหุ้นที่ถือรวม | สัดส่วนการถือหุ้น |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| 1. กลุ่มนายโฮ กวงปิง<br>นายโฮ กวงปิง<br>KAP Holdings Limited<br>Bibace Investments Ltd.<br>MDM. Chiang See Ngoh | 56,740,573<br>45,976,945 <sup>(1)</sup><br>5,278,500 <sup>(2)</sup><br>453,961 | 108,449,979        | 12.32%            |
| 2. Chang Fung Company Limited <sup>(3)</sup>                                                                    | 89,093,634                                                                     | 89,093,634         | 10.12%            |
| 3. บริษัท ลาภน่า ธีสอร์ส แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) <sup>(4)</sup>                                               | 88,347,051                                                                     | 88,347,051         | 10.03%            |
| 4. กลุ่มนายโฮ กวงจิง<br>นายโฮ กวงจิง<br>Li-Ho Holdings (Private) Limited                                        | 34,416,488<br>29,339,371                                                       | 63,755,859         | 7.24%             |
| 5. ICD Group<br>บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <sup>(5)</sup><br>ICD (HK) Limited  | 34,708,545<br>4,539,605                                                        | 39,248,150         | 4.46%             |
| 6. บัวหลวงปัจจัย 4 หัษระยะยาวป็นผล                                                                              | 31,520,600                                                                     | 31,520,600         | 3.58%             |
| 7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(6)</sup>                                                                  | 31,219,779                                                                     | 31,219,779         | 3.55%             |
| 8. Dawina Investments Ltd.                                                                                      | 24,279,072 <sup>(7)</sup>                                                      | 24,279,072         | 2.76%             |
| 9. นายกิตติวุฒิ วัฒนคำแสง                                                                                       | 19,356,258                                                                     | 19,356,258         | 2.20%             |
| 10. นายรัชพล กอสุราษฎร์                                                                                         | 15,500,000                                                                     | 15,500,000         | 1.76%             |
| ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ                                                                                             | 369,650,548                                                                    | 369,650,548        | 41.99%            |
| <b>รวม</b>                                                                                                      | <b>880,420,930</b>                                                             | <b>880,420,930</b> | <b>100.00%</b>    |

หมายเหตุ \*ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด

- (1) รวมหุ้นที่ถือโดย The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Singapore Branch จำนวน 38,733,163 หุ้น ในนามของ KAP Holdings Limited
- (2) ถือหุ้นของบริษัทโดย The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Singapore Branch
- (3) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ประกอบธุรกิจ General Investment
- (4) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจโรงแรมและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- (5) บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- (6) ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (7) รวมหุ้นที่ถือโดย UBS AG SINGAPORE BRANCH จำนวน 13,901,290 หุ้น ในนามของ Dawina Investments Ltd.

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการประกอบกิจการของบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายเงินปันผลของบริษัท

นโยบายเงินปันผลของบริษัทเป็นนโยบายที่เน้นการเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นถือเงินลงทุนในบริษัทในระยะยาว โดยสามารถคาดการณ์เงินปันผลที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีได้ ซึ่งมิได้รับผลกระทบจากความผันผวนของกำไร ด้วยวัตถุประสงค์ดังกล่าว นโยบายเงินปันผลของบริษัทจึงยึดหลักของความเป็นเสถียรภาพ การคาดการณ์ได้ และเงินปันผลที่เพิ่มขึ้นที่บริหารจัดการได้

### นโยบายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยนั้น ๆ จากการพิจารณาถึงเงินสดที่มีอยู่ หลังจากที่ได้คำนึงถึงค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนรายการใหญ่ ๆ และข้อตกลงในการชำระหนี้คืนในปีต่อไป



# การถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)



## บริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| บริษัท                                                                                                                                                                                                                 | ประเภทธุรกิจ                                                       | ทุนจดทะเบียน              | มูลค่าที่ตราไว้<br>ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว            | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ทางตรงและ<br>ทางอ้อม) (%) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>TWPC Investment (Cambodia) Co., Ltd. (TWIC)</b><br><br>Osrāmā Village, Trāpeang Tao Commune,<br>Anlong Veng District, Oddar Meanchey Province,<br>Cambodia                                                          | ผลิต และจำหน่าย<br>แป้งมันสำปะหลัง                                 | KHR<br>28,000,000,000     | KHR 4,000                  | KHR<br>28,000,000,000  | 100.00                                          |
| <b>TWPC Property (Cambodia) Co., Ltd. (TWPP)</b><br><br>Osrāmā Village, Trāpeang Tao Commune,<br>Anlong Veng District, Oddar Meanchey Province,<br>Cambodia.                                                           | ถือครองที่ดิน                                                      | KHR<br>400,000,000        | KHR 4,000                  | KHR<br>400,000,000     | 49.00                                           |
| <b>Thai Wah Vietnam Company Limited (TWVC)</b><br><br>Lot C1-6 (Lo C1-6), Street N8, Zone C1, Tan<br>Phu Trung Industrial Park,<br>Tan Phu Trung Commune, Cu Chi District,<br>Ho Chi Minh City, Vietnam                | ผลิต และจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์อาหาร<br>(จุนเส้น และ<br>อื่นๆ)        | VND<br>151,115,000,000    | -                          | VND<br>151,115,000,000 | 100.00                                          |
| <b>Thai Wah International Trade (Shanghai) Co., Ltd. (TWIT)</b><br><br>Room 2007, 2 <sup>nd</sup> floor, Building 1,<br>No.310 Fa Sai Road, Pilot Free Trade Zone,<br>Shanghai, China                                  | จัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์<br>แป้งมันสำปะหลัง<br>และที่เกี่ยวข้อง     | CNY<br>1,000,000          | -                          | CNY<br>1,000,000       | 100.00                                          |
| <b>บริษัท ไทยวาอัลฟาฮาสตาร์ จำกัด (TWAS)</b><br><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13<br>ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร<br>10120 ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255  | ผลิตและ<br>จัดจำหน่าย<br>แป้งพรีเจลาติไนซ์<br>หรือแป้งอัลฟา        | 68,000,000<br>บาท         | 100<br>บาท                 | 68,000,000<br>บาท      | 100.00                                          |
| <b>บริษัท ไทยมันสำปะหลัง จำกัด (TN)</b><br><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทร<br>ใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255      | ผลิตและ<br>จัดจำหน่าย<br>แป้งมันสำปะหลัง                           | 478,594,900<br>บาท        | 100<br>บาท                 | 478,594,900<br>บาท     | 70.00                                           |
| <b>บริษัท ดี ไอ จำกัด (DI)</b><br><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทร<br>ใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255               | ผลิตและจำหน่าย<br>อาหารสัตว์                                       | 60,000,000<br>บาท         | 1,000<br>บาท               | 60,000,000<br>บาท      | 99.99                                           |
| <b>Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company (TNT)</b><br><br>Tan Binh Hamlet,<br>Tay Ninh City, Tay Ninh Province, Vietnam                                                                                                 | ผลิต<br>แป้งมันสำปะหลัง<br>กลูโคส และ<br>ลูกกวาด                   | VND<br>225,007,788,243.30 | VND<br>10,000              | VND<br>112,081,200,000 | 70.00                                           |
| <b>บริษัท ไทยวา อริ โฟโคม จำกัด (TWAG)</b><br><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทร<br>ใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255   | จำหน่ายสินค้าและ<br>ให้บริการเกี่ยวกับ<br>เทคโนโลยีเกษตร<br>ชีวภาพ | 5,000,000<br>บาท          | 100<br>บาท                 | 5,000,000<br>บาท       | 100.00                                          |
| <b>บริษัท ไทยวา โฟล พาวเวอร์ จำกัด (TWBP)</b><br><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255 | ผลิต<br>และจำหน่ายไฟฟ้า                                            | 450,000,000<br>บาท        | 1,000<br>บาท               | 450,000,000<br>บาท     | 100.00                                          |

| บริษัท                                                                                                                                                                                                                    | ประเภทธุรกิจ                                                              | ทุนจดทะเบียน          | มูลค่าที่ตราไว้<br>ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว           | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ทางตรงและ<br>ทางอ้อม) (%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|
| <b>บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด (TDC)</b><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13<br>ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร<br>กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 677 4466<br>โทรสาร +66 2 285 0281              | ผลิต<br>และจัดจำหน่าย<br>แป้งมันสำปะหลัง<br>ดิบแปรรูป                     | 50,000,400<br>บาท     | 100<br>บาท                 | 50,000,400<br>บาท     | 100.00                                          |
| <b>บริษัท บางปะกาศ (6) จำกัด (BT6)</b><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255               | ถือครองที่ดิน                                                             | 21,500,000<br>บาท     | 100<br>บาท                 | 21,500,000<br>บาท     | 100.00                                          |
| <b>บริษัท ไทยวา (6) จำกัด (TW6)</b><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255                  | ถือครองที่ดิน                                                             | 69,000,000<br>บาท     | 100<br>บาท                 | 69,000,000<br>บาท     | 100.00                                          |
| <b>PT Thai Wah Indonesia (TWIN)</b><br>Wisma Presisi 5 <sup>th</sup> Floor, Jalan Taman Aries Block<br>A1 No. 1, Meruya Utara, Kembangan, Jakarta<br>Barat 11620, Indonesia.                                              | จัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์แป้งมัน<br>สำปะหลังและที่<br>เกี่ยวข้อง            | Rp.<br>20,000,000,000 | Rp.<br>1,000,000           | Rp.<br>20,000,000,000 | 100.00                                          |
| <b>บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด (ATP)</b><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255 | ลงทุนในบริษัทอื่น                                                         | 140,000,000<br>บาท    | 100<br>บาท                 | 105,250,000<br>บาท    | 99.50                                           |
| <b>Vietnam Tapioca Co., Ltd. (VTC)</b><br>043 Cau Hamlet, Tan Phong Commune,<br>Tan Bien District, Tay Ninh Province, Vietnam                                                                                             | ผลิตและ<br>จัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์<br>แป้งมันสำปะหลัง<br>และที่เกี่ยวข้อง | VND<br>75,778,422,475 | –                          | VND<br>75,778,422,475 | 70.00                                           |
| <b>Thai Wah International (India) Private Limited<br/>(TWI INDIA)</b><br>Unit No :706-707-708, 7 <sup>th</sup> Floor, A Wing,<br>Mittal Towers, MG Road, Bangalore 560001                                                 | จัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์<br>แป้งมันสำปะหลัง<br>และที่เกี่ยวข้อง            | INR<br>11,000,000     | 100                        | INR<br>11,000,000     | 100.00                                          |
| <b>บริษัท บางปะกาศธุรกิจ จำกัด (BPT)</b><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255             | ถือครองที่ดิน                                                             | 91,000,000<br>บาท     | 100<br>บาท                 | 91,000,000<br>บาท     | 100.00                                          |
| <b>บริษัท ไทยมันสำปะหลัง (1) จำกัด (TN1)</b><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255         | ถือครองที่ดิน                                                             | 1,000,000<br>บาท      | 100<br>บาท                 | 1,000,000<br>บาท      | 70.00                                           |
| <b>บริษัท ไทยวา เวนเจอร์ส จำกัด (TWVT)</b><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120<br>ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255           | ลงทุนในบริษัทอื่น                                                         | 100,000,000<br>บาท    | 1,000<br>บาท               | 100,000,000<br>บาท    | 100.00                                          |

| บริษัท                                                                                                                                                                                                                       | ประเภทธุรกิจ               | ทุนจดทะเบียน      | มูลค่าที่ตราไว้<br>ต่อหุ้น | ทุนชำระแล้ว       | สัดส่วนการถือหุ้น<br>(ทางตรงและ<br>ทางอ้อม) (%) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| <b>บริษัท ไทยลีนินบิลล์ปะหลัง (1989) จำกัด (TS1989)</b><br>อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 เลขที่ 21/11, 21/13 ถนนสาทรใต้<br>แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร<br>กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย<br>โทรศัพท์ +66 2 285 0040<br>โทรสาร +66 2 285 0255 | ถือครองที่ดิน              | 5,000,000<br>บาท  | 100<br>บาท                 | 5,000,000<br>บาท  | 100.00                                          |
| <b>Tropical Resorts Limited (TRL)</b><br>Suite 2401, 24/F,<br>China Insurance Group Building,<br>141 Des Voeux Road Central Hong Kong<br>Telephone +65 6849 5888<br>Facsimile +65 6849 5713                                  | ลงทุน และ<br>พัฒนา รีสอร์ท | USD<br>21,000,000 | USD<br>1                   | USD<br>21,000,000 | 19.80                                           |



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เฉพาะกรรมการจากกลุ่ม TWPC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

## บริษัทย่อยในประเทศไทย

| บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด | บริษัท บางปะกงธุรกิจ จำกัด         |
|-----------------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล                | 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล           |
| 2. นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล            | 2. นายเฉลิมเกียรติ เฉลิมพรกิจ      |
| 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว                    | 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว               |
| บริษัท บางเทา (6) จำกัด                 | บริษัท ดี โอ จำกัด                 |
| 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล                | 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล           |
| 2. นายเฉลิมเกียรติ เฉลิมพรกิจ           | 2. นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล       |
| 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว                    | 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว               |
| บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด              | บริษัท ไทยวา ไบโอดีท จำกัด         |
| 1. นายโฮ เรน ฮวา                        | 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล           |
| 2. นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล            | 2. นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล       |
| 3. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล                | 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว               |
| 4. นายทวีพงษ์ แซ่จิว                    |                                    |
| บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง จำกัด          | บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง (1) จำกัด |
| 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล                | 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล           |
| 2. นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล            | 2. นายเฉลิมเกียรติ เฉลิมพรกิจ      |
| 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว                    | 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว               |
| บริษัท ไทยสินมันสำปะหลัง (1989) จำกัด   | บริษัท ไทยวา (6) จำกัด             |
| 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล                | 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล           |
| 2. นายเฉลิมเกียรติ เฉลิมพรกิจ           | 2. นายเฉลิมเกียรติ เฉลิมพรกิจ      |
| 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว                    | 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว               |
| บริษัท ไทยวา อกรี ไบโอดีท จำกัด         | บริษัท ไทยวาอัลฟ่าสตาร์ช จำกัด     |
| 1. นายโฮ เรน ฮวา                        | 1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล           |
| 2. นางสาวนฤมล ศรีสุเมะ                  | 2. นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล       |
| 3. นางสาวหทัยกานต์ กมลศิริสกุล          | 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว               |
| 4. นายทวีพงษ์ แซ่จิว                    |                                    |
| บริษัท ไทยวา เวนเจอร์ส จำกัด            |                                    |
| 1. นายโฮ เรน ฮวา                        |                                    |
| 2. นางสาวหทัยกานต์ กมลศิริสกุล          |                                    |
| 3. นายทวีพงษ์ แซ่จิว                    |                                    |

## บริษัทย่อยในต่างประเทศ

| <b>Vietnam Tapioca Company Limited</b>                                                                                                                                                                                   | <b>Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company</b>                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายพชร เหลืองรุ่งโรจน์</li> <li>2. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล</li> <li>3. นายเฉลิมเกียรติ เฉลิมพรกิจ</li> <li>4. นายประทีป เลิศวัฒนาทิงกุล</li> <li>5. นายทวีพงษ์ แซ่จิว</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายพชร เหลืองรุ่งโรจน์</li> <li>2. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล</li> <li>3. นายเฉลิมเกียรติ เฉลิมพรกิจ</li> <li>4. นายประทีป เลิศวัฒนาทิงกุล</li> <li>5. นายทวีพงษ์ แซ่จิว</li> </ol> |
| <b>Thai Wah Vietnam Company Limited</b>                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                          |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายประทีป เลิศวัฒนาทิงกุล</li> <li>2. นายโฮ เรน ฮวา</li> <li>3. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล</li> <li>4. นางพัชรินทร์ วชิระวรรณ</li> </ol>                                            |                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>TWPC Investment (Cambodia) Company Limited</b>                                                                                                                                                                        | <b>TWPC Property (Cambodia) Company Limited</b>                                                                                                                                                                          |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล</li> <li>2. นายโฮ เรน ฮวา</li> <li>3. นายเฉลิมเกียรติ เฉลิมพรกิจ</li> <li>4. นายพชร เหลืองรุ่งโรจน์</li> </ol>                                           | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายโฮ เรน ฮวา</li> <li>2. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล</li> </ol>                                                                                                                     |
| <b>Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited</b>                                                                                                                                                           | <b>PT Thai Wah Indonesia</b>                                                                                                                                                                                             |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายโฮ เรน ฮวา</li> <li>2. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล</li> <li>3. นางสาวหทัยกานต์ กมลศิริสกุล</li> <li>4. นายประทีป เลิศวัฒนาทิงกุล</li> </ol>                                       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล</li> <li>2. นางอรอนงค์ วิชชุชาญ</li> <li>3. นายเฮอ์แมน ชันดรา</li> </ol>                                                                                 |
| <b>Thai Wah International (India) Private Limited</b>                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                          |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายโฮ เรน ฮวา</li> <li>2. นายเอกกมล คล้ายเกิด</li> <li>3. นางสาวหทัยกานต์ กมลศิริสกุล</li> </ol>                                                                               |                                                                                                                                                                                                                          |

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในฐานะกลไกสำคัญที่ช่วยลดอุปสรรคและบรรเทาความเสียหาย เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์บริษัทได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM มาใช้งาน โดยครอบคลุมตั้งแต่การระบุปัจจัยความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การติดตามผล และการรายงานอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนความเข้าใจและความตระหนักในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้จัดให้มีการส่งเสริมและให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมีเป้าหมายเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพิ่มคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สนับสนุนเป้าหมายและพันธกิจหลักขององค์กรบริษัท บริหารความเสี่ยงใน 2 ระดับ

1. ความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กร
2. ความเสี่ยงระดับหน่วยงาน (Unit Risk) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานระดับหน่วยงาน

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่กำกับดูแลเชิงลึก เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

สำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ มีจำนวนทั้งหมด 7 ท่าน โดยมี นาย โฮ เรน ฮวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทเป็นคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการมีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์และจัดทำแผนการประเมินความเสี่ยง จัดทำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRI) และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

### การดำเนินการและติดตามผล

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทจะถูกระบุและจัดการอย่างเป็นระบบ พนักงานทุกคนมีหน้าที่รายงานความเสี่ยงที่พบเห็นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทันทีเพื่อดำเนินการแก้ไข โดยมีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับเป้าหมาย พันธกิจ และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่องค์กรและสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการณ์การดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาปัจจัยดังต่อไปนี้

1. โอกาสเกิดของเหตุการณ์และผลกระทบ (The likelihood of events and consequences)
2. ลักษณะและความรุนแรงของผลกระทบ (The nature and magnitude of consequences)
3. ความซับซ้อนและความเชื่อมโยงกัน (Complexity and connectivity)
4. ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับเวลาและความผันผวน (Time-related factors and volatility)
5. ประสิทธิภาพของการควบคุมที่มีอยู่ (The effectiveness of existing controls)
6. ระดับความอ่อนไหวและความเชื่อมั่น (Sensitivity and confidence levels)

จากการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรที่มีผลกระทบต่อการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2567 ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการณ์การดำเนินธุรกิจ โดยจำแนกความเสี่ยงออกเป็น 6 หมวดหมู่ ได้แก่ Strategic, Operational, Financial, Hazard, ESG และ Compliance ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

### 1. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการวัตถุดิบหัว มันสำปะหลังในเชิงปริมาณและราคา

เนื่องจากวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัท คือ หัวมันสำปะหลังสด ซึ่งเป็นพืชที่มีปริมาณแป้งสูง ใช้ในการผลิตแป้งมันสำปะหลัง โดยในแต่ละปีผลผลิตขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ อาทิ การแพร่ระบาดของโรคพืชและศัตรูพืช คุณภาพเชื้อแป้งในมันสำปะหลัง การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สถานการณ์ภัยแล้งหรือน้ำท่วม การหมุนเวียนเปลี่ยนพืชในการเพาะปลูกของเกษตรกร และความต้องการใช้มันเส้นในตลาด เป็นต้น ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ ทำให้เกิดความผันผวนของราคาหัวมันสำปะหลังสดในประเทศ และส่งกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท

ทั้งนี้เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง รวมทั้งลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนดังกล่าว บริษัทมีการปรับกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ โดยมีโครงการจัดตั้งลานรับซื้อหัวมันสำปะหลัง เพื่อให้สามารถรับซื้อหัวมันสำปะหลังจากชาวไร่ได้โดยตรง เป็นการอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกร ให้สามารถขายหัวมันสำปะหลังที่จุดรับซื้อต่างๆ และไม่ต้องเสียเวลาและค่าขนส่งเข้ามาขายที่โรงงาน พร้อมทั้งดำเนินการติดตั้งระบบออนไลน์ที่สามารถตรวจสอบปริมาณหัวมันสำปะหลังที่รับซื้อเข้ามาได้ตลอด นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการโครงการจูงใจเกษตรกร ให้นำมันสำปะหลังเข้ามาขายโดยตรงให้แก่บริษัท โดยเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการฯ จะได้รับการสนับสนุนด้านความรู้ เครื่องจักรกลอุปกรณ์ที่จำเป็นและสารปรับปรุงดินในการเพาะปลูก เพื่อให้เกษตรกรสามารถได้ผลผลิตที่เพิ่มขึ้น

บริษัทติดตามสถานการณ์และปริมาณผลผลิตอย่างใกล้ชิด มีการสำรวจวัตถุดิบในแหล่งเพาะปลูกทั้งในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา และประเทศอินโดนีเซีย แลกเปลี่ยน ความรู้ ข่าวสาร กับผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังทั้งในประเทศและต่างประเทศ หน่วยงานสมาคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมันสำปะหลังต่าง ๆ เน้นการจัดซื้อวัตถุดิบในช่วงเก็บเกี่ยวที่ผลผลิตมันสำปะหลังออกสู่ตลาดมากและมีราคาต่ำ รวมทั้งได้ศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการประเมินพื้นที่เพาะปลูกมันสำปะหลังที่สำคัญโดยใช้ข้อมูลจากดาวเทียมควบคู่กับเทคโนโลยีในการติดตาม

คาดการณ์การเจริญเติบโตและผลผลิตของมันเป็นสำปะหลัง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและแบ่งปันความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร กับชาวไร่ในพื้นที่ เพื่อให้บริษัทสามารถรับข้อมูลและคาดการณ์แนวโน้มของตลาดมันเป็นสำปะหลัง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น อย่างยั่งยืน

โดยบริษัทมีการวางแผนการผลิตและปรับเครื่องจักรให้สอดคล้องต่อสถานการณ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำโครงการจัดหาหัวมันสำปะหลังทางไกลสำรองในพื้นที่โรงงานของบริษัท รวมทั้งปรับมาตรฐานการรับซื้อหัวมันให้เหมาะสมกับอุปสงค์และอุปทานของตลาด อีกทั้งบริษัทได้ดำเนินการจัดหาแหล่งปลูกมันสำปะหลังเพิ่มขึ้นจากประเทศลาวและประเทศกัมพูชา เพื่อเป็นการเพิ่มปริมาณมันสำปะหลังในประเทศ ทำให้สามารถประมาณการปริมาณหัวมันสำปะหลังรวมทั้งวางแผนการผลิตได้ดียิ่งขึ้น ช่วยให้บริษัทสามารถปรับกลยุทธ์ในการจัดจำหน่ายให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบได้

### 2. ความเสี่ยงจากการร่วมลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีการร่วมทุนในการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังในประเทศเวียดนามและประเทศกัมพูชา โดยการลงทุนในต่างประเทศนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้จากปัจจัยทางด้านการเมือง กฎหมาย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และภาวะเศรษฐกิจของประเทศนั้นที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น หากมีเหตุใดเหตุหนึ่งเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจในประเทศเหล่านี้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ โดยติดตามข่าวสารของประเทศเวียดนาม ประเทศกัมพูชา และภูมิภาคอย่างใกล้ชิด รวมทั้ง ติดต่อ แลกเปลี่ยนข้อมูล สถานการณ์ตลาด และอื่น ๆ กับผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังในประเทศเวียดนามและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งทีมผู้บริหาร ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปดูแลการดำเนินการในประเทศเวียดนามและประเทศกัมพูชา รวมทั้ง ได้จัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานที่ประเทศไทยทุกเดือน

## ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks)

### 3. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบผลิตภัณฑอาหาร

วัตถุดิบเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนการผลิตสินค้า โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 50–70 ของต้นทุนสินค้า ดังนั้น การผันผวนของราคาวัตถุดิบจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการดำเนินงานของบริษัท วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกุ้งแช่ และกุ้งฝอย คือ แป้งท้าว แป้งมันฝรั่ง แป้งมันสำปะหลัง และข้าว ซึ่งเป็นพืชผลทางการเกษตร ดังนั้น ราคาจะผันผวนขึ้นลงตามฤดูกาล และอุปสงค์อุปทานในตลาด นอกจากนี้ พืชผลทางการเกษตรยังขึ้นอยู่กับสภาวะแวดล้อมทางธรรมชาติ และสภาพดินฟ้าอากาศ เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง บริษัททำการติดตามสถานการณ์ของตลาดวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ขายวัตถุดิบ เพื่อให้บริษัทสามารถรับทราบข้อมูล และคาดการณ์แนวโน้มของตลาดในการวางแผน และการบริหารสินค้าได้ดียิ่งขึ้น ในบางสถานการณ์บริษัทจำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบเพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลังให้พอเพียงกับการผลิตและให้ต้นทุนวัตถุดิบคงที่ ในกรณีที่ราคาของวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นมากเกินไปเกินความคาดหมาย บริษัทจะพิจารณาอย่างรอบคอบในการปรับขึ้นราคาสินค้า โดยบริษัทจะพิจารณาเป็นทางเลือกสุดท้าย เพราะเป็นการผลักภาระ

การเพิ่มขึ้นของต้นทุนไปยังผู้บริโภค และตลาดกุ้งแช่มีการแข่งขันสูงและมีความอ่อนไหวต่อราคา

บริษัทซื้อแป้งท้าว และแป้งมันฝรั่ง โดยนำเข้าโดยตรงหรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายจากประเทศในแถบยุโรปหรือจีน โดยมีการจ่ายชำระค่าสินค้าทั้งสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนของแป้งที่นำเข้า

### 4. ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cybersecurity Threats)

การถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบสารสนเทศของบริษัท โดยวางแผนการควบคุมการเข้าถึงเครือข่ายสำหรับบุคคลที่ได้รับอนุญาต พัฒนาและทดสอบแผนกู้คืนระบบ (System Recovery Plan) จัดตั้งนโยบายด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Policy) การให้ความรู้แก่พนักงาน (Educate Employees) การสำรองข้อมูลระบบสำคัญนอกสถานที่ (Off-site Data Replication) รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาซอฟต์แวร์ให้เป็นปัจจุบัน (Update and Upgrade Software)

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

### 5. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการส่งออกสินค้าไปขายต่างประเทศในสัดส่วนค่อนข้างมาก ทำให้มีรายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ โดยในปัจจุบันเงินสกุลหลักได้แก่ดอลลาร์สหรัฐฯ และหยวนของประเทศจีน บริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายได้จากการขายสินค้าในรูปของเงินสกุลต่างประเทศกลับมาเป็นเงินสกุลบาท ทั้งนี้ หากเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเงินสกุลหยวนอ่อนค่าลงเมื่อเปรียบเทียบกับเงินสกุลบาท รายได้ในรูปแบบของเงินบาทที่บริษัท ได้รับอาจน้อยลง ในทางกลับกันบริษัทอาจมีรายได้ในรูปแบบของเงินบาทเพิ่มขึ้น หากเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเงินสกุลหยวนแข็งค่าขึ้น การแข็งค่าขึ้นของค่าเงินบาทส่งผลให้ผู้ส่งออกไทยมีความเสียเปรียบเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งที่มีค่าเงินอ่อนหรือค่าคงที่เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural

hedge) ผ่านการสร้างสมดุลระหว่างรายรับกับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ บริษัทมีรายรับจากการขายสินค้าส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทก็มีรายจ่ายส่วนหนึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ จากการนำเข้าวัตถุดิบแป้งท้าว และแป้งมันฝรั่งจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตกุ้งแช่ อย่างไรก็ตาม ด้วยรายรับจากการส่งสินค้าออกมีมากกว่ารายจ่ายจากการนำเข้า บริษัทจึงต้องใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนส่วนที่เหลือนด้วยวิธีป้องกันความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาคุ้มครองอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) ลดผลกระทบจากความผันผวน ติดตามภาวะการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินอย่างสม่ำเสมอ และใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อขยายและผลประกอบการ

## ความเสี่ยงด้านอันตรายและความปลอดภัย (Hazard Risks)

### 6. ความเสี่ยงด้านอันตรายและความปลอดภัย

การปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมพนักงานและผู้รับเหมาเกี่ยวกับมาตรฐานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับอันตรายที่อาจเกิดขึ้น และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย โดยบริษัทได้ดำเนินการฝึกซ้อมสถานการณ์ฉุกเฉินเป็นประจำ เช่น การฝึกซ้อมดับเพลิง การอพยพหนีไฟ และการรับมือกับการรั่วไหลของสารเคมี รวมถึงการสอนเทคนิคที่ถูกต้องในการใช้เครื่องมือป้องกันภัยส่วนบุคคล (PPE) เช่น หมวกนิรภัย ถุงมือ รองเท้านิรภัย และหน้ากากกันสารเคมี นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการมาตรการเฝ้าระวังและบำรุงรักษาเครื่องจักรเป็นประจำ เพื่อลดความเสี่ยงที่เครื่องจักร

จะขัดข้องหรือทำงานผิดพลาด ซึ่งอาจนำไปสู่อุบัติเหตุระหว่างการปฏิบัติงาน การสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการสังเกตการณ์และแจ้งเตือนพฤติกรรมที่เสี่ยงต่ออันตราย เพื่อให้สถานที่ทำงานมีความปลอดภัยสูงสุด และลดโอกาสเกิดอุบัติเหตุที่อาจส่งผลกระทบต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงาน การดำเนินมาตรการป้องกันและการส่งเสริมความปลอดภัยเหล่านี้ ไม่เพียงแต่ช่วยลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน แต่ยังช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนจากอุบัติเหตุ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Risk)

### 7. ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากนโยบายภาครัฐ

กฎระเบียบ และความร่วมมือกันของหน่วยงานภาครัฐ มีผลกระทบต่อนโยบาย พื้นที่เพาะปลูก และผลผลิตสินค้าปศุสัตว์ ตัวอย่างเช่น กระทรวงพาณิชย์และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ร่วมมือกันในการออกโครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกสินค้าปศุสัตว์ เพื่อช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้กับเกษตรกร กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ โดยความร่วมมือของสมาคมที่เกี่ยวข้องกับสินค้าปศุสัตว์ ผลักดันให้สมาชิกกำหนดราคาส่งออกสินค้าปศุสัตว์ที่สะท้อนความต้องการของตลาดอย่างแท้จริง และป้องกันปัญหาการขาดดุลการค้า รวมทั้งยังร่วมมือกันในการตรวจสอบดูแลข้อมูลข่าวสารที่ไม่เป็นความจริง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาและผลกระทบอื่นๆ ทั้งนี้ ได้มีการออกกฎระเบียบ มาตรการกำกับดูแลอย่างเข้มงวด ในการนำเข้าสินค้าปศุสัตว์และผลิตภัณฑ์สินค้าปศุสัตว์ จากประเทศเพื่อนบ้าน โดยกำหนดมาตรฐานในด้านคุณภาพและปริมาณที่ตรวจสอบได้ ซึ่งมาตรการดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าปศุสัตว์และผลิตภัณฑ์สินค้าปศุสัตว์ บริษัทดำเนินการบริหารงาน เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการติดตามสถานการณ์ตลาดและสถานการณ์วัตถุดิบ แลกเปลี่ยน ความรู้ ข่าวสาร กับผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์สินค้าปศุสัตว์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ หน่วยงานสมาคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินค้าปศุสัตว์ต่างๆ เพื่อที่จะสามารถประเมินสถานการณ์ เตรียมการล่วงหน้า และดำเนินการได้ทันเวลาที่ เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้และทำกำไรให้กับบริษัท

### 8. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการมาตรการเชิงรุกเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของโรงงานเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมาย อันได้แก่การจัดการของเสียในโรงงาน บริษัทได้ดำเนินการควบคุมและบริหารจัดการน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อให้สามารถลดปริมาณมลพิษที่ปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม ลดปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ผ่านแนวทางการรีไซเคิลและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทำการติดตาม ทบทวนแผนปฏิบัติการ และรายการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส รวมถึงทำงานร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการผลิตของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการใช้พลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อลดของเสียและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริษัทจึงมีการพัฒนา นโยบายและแนวปฏิบัติที่เข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการผลิตเป็นไปตามมาตรฐาน และลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงขององค์กร

## 9. ความเสี่ยงด้านการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีตราสินค้าเป็นที่ยอมรับในตลาด การปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ตราสินค้า เครื่องหมายการค้า และสิทธิบัตร ถือเป็นเรื่องสำคัญ หากไม่มีมาตรการปกป้องที่ดีพอ อาจส่งผลให้เกิดการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การปลอมแปลงสินค้า หรือแม้แต่การแย่งชิงตลาดโดยคู่แข่งที่ไม่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล บริษัทได้ดำเนินการมาตรการเชิงรุกเพื่อปกป้องและรักษาความเป็นผู้นำของตราสินค้า ตรวจสอบและปรับกลยุทธ์

ทางการตลาดให้สามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และรักษาภาพลักษณ์ของตราสินค้า บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในกลุ่มประเทศเป้าหมาย เพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์และการปลอมแปลงสินค้า ดำเนินการตรวจสอบและติดตามการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาผ่านระบบดิจิทัลและความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล บริษัทจึงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มมาตรการคุ้มครองสิทธิในตราสินค้า

## ความเสี่ยงด้าน ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล)

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดการความเสี่ยงด้านการใช้น้ำให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและสร้างความเชื่อมั่นในความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจ

### 10. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ อุณหภูมิสูงขึ้น ภัยแล้ง และน้ำท่วม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของการดำเนินธุรกิจ โดยมีแผนการจัดการความเสี่ยงโดยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพของแหล่งวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์ที่หลากหลายในประเทศไทย เวียดนาม และกัมพูชา เพื่อจัดหาวัตถุดิบสำหรับหลังจากหลายพื้นที่ ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งใดแหล่งหนึ่งมากเกินไป การวิเคราะห์ข้อมูลด้านภูมิศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ข้อมูลด้านการเกษตร เช่น การตรวจจับแปลงเพาะปลูก การตรวจวัดระดับน้ำฝน และสถานะการเติบโตของพืชผลอย่างต่อเนื่องในประเทศไทยและเวียดนาม

### 11. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการน้ำ

บริษัทให้ความสำคัญต่อน้ำในฐานะทรัพยากรที่สำคัญในกระบวนการผลิต และได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการรวบรวมข้อมูล การติดตาม และการประเมินสถานะของปริมาณน้ำในพื้นที่เป็นประจำวันไตรมาส

#### ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิตและภัยแล้ง

แนวทางการจัดการ ทำการติดตามและรายงานระดับน้ำในบ่อเก็บน้ำภายในโรงงาน รวมถึง ระดับน้ำภายนอกโรงงาน เช่น ปริมาณน้ำในเขื่อน ดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำและอุปกรณ์วัดการใช้น้ำ เพื่อลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต

จัดทำระบบหมุนเวียนน้ำภายในโรงงานกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และวางแผนขุดลอกร่องน้ำและปรับปรุงระบบระบายน้ำในพื้นที่โรงงาน

#### ความเสี่ยงด้านน้ำท่วม

แนวทางการจัดการ ติดตามสถานการณ์น้ำจากแหล่งต่าง ๆ และรายงานประจำวัน ใช้ข้อมูลจากการวิเคราะห์ปริมาณน้ำฝนและการคาดการณ์ภัยธรรมชาติเพื่อวางแผนรับมือ และจัดทำแผนป้องกันน้ำท่วม เช่น เตรียมคันดิน ขุดลอกคูคลอง และจัดหาอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วม

#### ความเสี่ยงด้านคุณภาพน้ำ

แนวทางการจัดการ ดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำตามมาตรฐานควบคุม เพื่อทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำก่อนปล่อยออกจากโรงงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รายงานผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำต่อผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ และดูแลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง โดยไม่มีรายงานข้อร้องเรียนจากชุมชน

### 12. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนภายในกลุ่มบริษัท เพื่อระบุมมาตรการป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ครอบคลุมกระบวนการ การกำหนดขอบเขตและระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน วิเคราะห์ขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน และระบุประเด็นที่สำคัญ การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนโดยใช้เกณฑ์การประเมิน 2 ปัจจัย ได้แก่ โอกาสที่จะเกิดผลกระทบ (Likelihood) ความรุนแรงของผลกระทบ (Severity) การบรรเทาความเสี่ยง ดำเนินมาตรการเพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น การติดตามและทบทวนความเสี่ยง ทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่ามาตรการที่ดำเนินการยังคงมีประสิทธิภาพ กลไกใน

การเยียวยา จัดให้มีกระบวนการและกลไกในการแก้ไขปัญหา และเยียวยาผลกระทบในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### แนวทางการป้องกันและแก้ไข

บริษัทได้จัดทำแนวทางเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมกลุ่มบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบ ได้แก่

- พนักงาน : สร้างความมั่นใจในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชน
- คู่ค้าและผู้รับเหมา : ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน
- ลูกค้า : รับรองว่ากระบวนการผลิตและการดำเนินงานของบริษัทเคารพสิทธิมนุษยชน

### กลไกการเจรจาและการมีส่วนร่วม

บริษัทได้จัดตั้ง คณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนพนักงาน เพื่อร่วมเจรจาต่อรองเกี่ยวกับข้อตกลงสวัสดิการ และการเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับที่ส่งผลกระทบต่อพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานได้รับสิทธิตามสมควร และมีความพึงพอใจในการทำงาน บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิทธิมนุษยชน และสร้างความยั่งยืนให้กับพนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจะติดตามความเสี่ยงเหล่านี้อย่างใกล้ชิด และปรับกลยุทธ์เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในปี 2567

นอกจากนี้ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ได้ประเมินความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ดังนี้

### 13. ความเสี่ยงจากการผันผวนของปัจจัยเศรษฐกิจในตลาดโลก

จากผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจในตลาดโลก การหดตัวของกำลังซื้อของลูกค้าภายในและต่างประเทศ ผลกระทบจากปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ เช่น สงครามระหว่างประเทศ รัสเซีย และยูเครน ส่งผลให้ราคาสินค้าเกษตรผันผวน และราคาพลังงานที่ปรับตัวสูง ความเสี่ยงด้านอัตราเงินเฟ้อ นำมาสู่การปรับอัตราดอกเบี้ยทั่วโลกและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน สร้างความเสี่ยงต่อยอดขายของบริษัท และอาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อนโยบายการเกษตร เช่น การประกันราคา ต้นทุนพลังงาน เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลต่อกระทบกับต้นทุนการผลิตของบริษัท การติดตามการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่เสมอจึงเป็นเรื่องสำคัญสำหรับบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยง โดยการจัดหาแหล่งวัตถุดิบสำรอง (Second source) ปรับปรุงสูตรการผลิตสินค้าให้เหมาะสมและได้มาตรฐานการค้า เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายจัดการได้มอบหมายให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องให้ทำการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดในแต่ละภูมิภาค การแลกเปลี่ยนข้อมูลกับคู่ค้าและผู้ค้าอยู่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการปรับปรุงกลยุทธ์ของบริษัทให้มีความยืดหยุ่น และสอดคล้องกับเปลี่ยนแปลงของกลไกตลาด จากการวิเคราะห์ข้อมูลจากปัจจัยภายในและต่างประเทศควบคู่กันไป อีกทั้งยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดในกลุ่มลูกค้าใหม่ อีกทั้งยังมีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าเดิมให้กับฐานลูกค้าเดิมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 14. ความเสี่ยงจากแพร่ระบาดของโรคพืช และศัตรูพืช

หากไม่สามารถจำกัดพื้นที่การแพร่ระบาดของโรคพืชและศัตรูพืชซึ่งสลับเปลี่ยนกันในแต่ละปี เช่น เพลี้ยแป้ง ศัตรูพืช หรือโรคใบด่างมันสำปะหลัง จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมมันสำปะหลังเป็นอย่างมาก ทำให้ขาดแคลนวัตถุดิบที่ดี รวมถึงส่งผลกระทบต่ออาชีพและรายได้ของเกษตรกร หน่วยงานภาครัฐอย่างกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพาณิชย์ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย 4 สมาคมมันสำปะหลังไทย และ ภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องรวมทั้งบริษัท ได้ดำเนินการร่วมกันปกป้องการแพร่ระบาดของโรคระบาดในประเทศ เช่น การสำรวจพื้นที่เฝ้าระวังการระบาด การติดตามและรวบรวมข้อมูลการระบาด การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ การช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบ การบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การตรวจและควบคุมในการนำผลิตภัณต์มันสำปะหลังเข้ามาในประเทศ การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือเพื่อป้องกันโรค รวมทั้งการพัฒนาต้นพันธุ์มันสำปะหลังที่มีคุณสมบัติต้านทานโรค (Resistant varieties) ทั้งนี้บริษัทได้ร่วมกับมูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย ดำเนินการแผนการขยายต้นพันธุ์มันสำปะหลังที่แข็งแรง มีความต้านทานต่อโรคใบด่างได้ดี มีการสร้างโรงเรือนในการขยายพันธุ์ ซึ่งสามารถขยายพันธุ์ได้อย่างรวดเร็วกว่าปกติถึง 20-80 เท่า รวมทั้งดำเนินการศึกษาพันธุ์มันสำปะหลังที่มีคุณสมบัติต้านทานโรคในประเทศเวียดนาม รวมทั้งบริษัทได้จัดทีมงานรวมถึงนักวิชาการพืชไร่ เข้าร่วมอบรมติดตาม และถ่ายทอดให้กับทีมงานที่เกี่ยวข้องในบริษัท เพื่อเผยแพร่ความรู้ให้กับเกษตรกรเฝ้าระวัง ติดตาม ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

## 15. ความเสี่ยงจากผลิตภัณฑ์ทดแทน

การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ทดแทนผลิตภัณฑ์เปิงมินสำปะหลัง เช่น แป้งข้าวโพด แป้งมันฝรั่ง ทำให้ราคาของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบต่อราคาของสินค้าสำปะหลัง ทั้งนี้ การปรับตัวของราคาของแป้งข้าวโพดในประเทศจีน อาจมีผลทำให้ราคาของแป้งมันสำปะหลังมีการเปลี่ยนแปลงได้ บริษัท ดำเนินการเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการติดตามสถานการณ์ตลาดและผลผลิตของผลิตภัณฑ์ทดแทน การแลกเปลี่ยนความรู้ข่าวสารกับผู้ประกอบการผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังทั้งในประเทศและต่างประเทศ หน่วยงาน สมาคมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมันสำปะหลังต่าง ๆ ซึ่งได้มีการติดตามสถานการณ์ของผลิตภัณฑ์ทดแทนมันสำปะหลังดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะสามารถประเมินสถานการณ์ เตรียมการล่วงหน้าและดำเนินการได้ทันต่อเวลาที่

## 16. ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและความมุ่งมั่น

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่าง ซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ด้วยการนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### การรับรองจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน (CAC)

บริษัท เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 และได้รับการต่ออายุการรับรองต่อเนื่องถึงครั้งที่ 2 โดยในปี 2567 เพื่อรักษามาตรฐานตามข้อกำหนดของ CAC

### การดำเนินการที่สำคัญในปี 2567

การพัฒนาและปรับปรุงระบบการให้และรับของขวัญ เพื่อจัดการการให้-รับของขวัญ การสื่อสารและยืนยันนโยบายผ่านระบบ TW Policy และ TW Policy Acknowledgement รวมถึงการส่งเสริมโครงการ “No Gift Policy” เพื่อแสดงเจตจำนงในการต่อต้านการคอร์รัปชัน การจัดอบรมอบรมพนักงานทุกระดับ รวมถึงพนักงานใหม่ ผ่านระบบ E-learning สถานการณ์การทุจริตในประเทศไทย นโยบาย

ต่อต้านการทุจริตของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งได้ทำการทดสอบความเข้าใจในนโยบาย โดยกำหนดเกณฑ์ผ่านที่ชัดเจน ในปี 2567 พนักงานและผู้บริหารกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด 100% เข้ารับการอบรม หน่วยงานตรวจสอบภายใน ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของรายการเบิก-จ่ายตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทุกไตรมาส

### ความมุ่งมั่นในการสร้างความโปร่งใส

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โดยเน้นการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และยกระดับมาตรฐานธรรมาภิบาลขององค์กร

### การจัดการข้อร้องเรียนในปี 2567

1. จำนวนข้อร้องเรียน บริษัท ได้รับข้อร้องเรียนทั้งหมด 16 กรณี
2. ผลการตรวจสอบ
  - ไม่มีกรณีใดส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานทางการเงิน
3. มาตรการที่ดำเนินการ
  - ลงโทษทางวินัยพนักงานผู้กระทำความผิดตามระเบียบของบริษัท
  - วางมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ
  - ติดตามผลและรายงานต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทได้จัดทำมี นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถรายงานการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับ โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งจะไม่ถูกลงโทษ เลือกลูกปฏิบัติ หรือเผชิญการกระทำที่ไม่เหมาะสมใด ๆ

บริษัท ไทยวา (มหาชน) จำกัด ยินดีในการสร้างพื้นที่ปลอดภัยให้ทุกคนสามารถรายงานกรณีต่าง ๆ ได้อย่างมั่นใจ เช่น การฉ้อโกง การทุจริต การละเมิดกฎหมาย และการปฏิบัติหน้าที่ขัดต่อจรรยาบรรณ

## ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าและซัพพลายเออร์

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าและซัพพลายเออร์ โดยเฉพาะในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

### 17. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ขายรายเดียว

หนึ่งในความเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นได้คือการพึ่งพาการจัดซื้อวัตถุดิบ เช่น บรรจุภัณฑ์และสารเคมี จากผู้ขายรายเดียว ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาในกรณีที่ผู้ขายไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด ผู้ขายเผชิญปัญหาทางธุรกิจโดยไม่ได้แจ้งล่วงหน้า การเลิกกิจการกะทันหัน มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง ทำการเปรียบเทียบผู้ขายเพิ่มเติมเพื่อสร้างผู้ขายสำรอง การเปิดใบสั่งซื้อล่วงหน้าและกำหนดวันส่งมอบที่ชัดเจนภายใน 1 เดือน การจัดเก็บข้อมูลผู้ขายสำรองไว้มีความยืดหยุ่นสูงสุด

#### การจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน

บริษัทมุ่งเน้นการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยง และสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน โดยดำเนินการดังนี้ โดยการประเมินความเสี่ยงคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอจากเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบ การจัดทำรายชื่อคู่ค้าหลัก การระบุและวิเคราะห์คู่ค้าหลักตามเกณฑ์ เช่น สิทธิมนุษยชน การดูแลแรงงาน จริยธรรมทางธุรกิจ และการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม ทำการสรุปผลและพัฒนาขั้นตอนการดำเนินงานประจำปีของคู่ค้าหลัก และปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นธรรม

#### การส่งเสริมความยั่งยืนร่วมกับคู่ค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน โดยการคัดเลือกผลิตภัณฑ์และบริการที่สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม การสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตเพื่อตรวจสอบให้แน่ใจว่าคู่ค้าทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัท ความร่วมมือกับคู่ค้าส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความมั่นใจในความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน

### 18. ความเสี่ยงด้านการหยุดชะงักทางธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ โดยนำแนวทาง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาใช้ รวมถึงอยู่ระหว่างการจัดทำ แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับสถานการณ์วิกฤตหรือเหตุการณ์หยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้น

#### มาตรการการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การอบรมพนักงานเกี่ยวกับ BCM และการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการวิกฤตในทุกระดับองค์กร รวมถึงการร่วมมือกันระบุแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากวิกฤต

- (1) บริษัทได้จัดการอบรมอย่างต่อเนื่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM), การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- (2) การฝึกซ้อมแผนรับมือวิกฤต บริษัทได้จัดการฝึกซ้อมแผนรับมือวิกฤตอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินความพร้อมของแผน BCP และรายงานผลการฝึกซ้อมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อปรับปรุงแผนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- (3) การติดตามและประเมินผล ได้ติดตามการดำเนินงานของ BCM อย่างต่อเนื่อง ทบทวนและปรับปรุงแผน BCP เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

#### เป้าหมายและผลลัพธ์

ด้วยการดำเนินการดังกล่าว บริษัทมั่นใจว่าการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจจะสามารถลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงัก และเพิ่มความมั่นคงในการดำเนินงาน นอกจากนี้ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า บริษัทมีความพร้อมรับมือกับเหตุการณ์วิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเฝ้าติดตามและจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระดับประเทศ และระดับโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่าง มีนัยสำคัญ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้พัฒนาแนวทางในการระบุ วิเคราะห์ และวางแผนรับมือความเสี่ยงเหล่านี้ให้สามารถ ดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถ ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในทุกสถานการณ์

### 19. ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk)

ความตึงเครียดทางการเมืองและความขัดแย้งในประเทศคู่ค้า เช่น สงครามการค้า ข้อพิพาทระหว่างประเทศ หรือการคว่ำบาตรระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้า เช่น การขึ้นภาษีนำเข้า/ส่งออก ปัญหาการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เนื่องจากข้อจำกัดจากกฎหมายระหว่างประเทศ แนวทางการจัดการ โดยการกระจายตลาดและลดการพึ่งพา ประเทศใดประเทศหนึ่ง สร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ ในหลากหลายประเทศ จัดทำแผนสำรองด้านโลจิสติกส์ในกรณี ที่เกิดความล่าช้าหรือข้อจำกัดด้านการขนส่ง

### 20. ด้านเศรษฐกิจโลก (Global Economic Risk)

ความผันผวนทางเศรษฐกิจ เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ย ที่เพิ่มสูงขึ้น หรือเศรษฐกิจโลกชะลอตัว การเปลี่ยนแปลง ค่าเงินที่ส่งผลกระทบต่อราคานำเข้าและส่งออก แนวทางการ

จัดการความเสี่ยงจากค่าเงินโดยการใช้เครื่องมือป้องกัน ความเสี่ยง เช่น การซื้อความคุ้มครองอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทวางแผนการเงิน ให้มีความยืดหยุ่นและรองรับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุน

### 21. การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบาย (Regulatory Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ในประเทศและต่างประเทศ เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Neutrality) หรือการกำหนดมาตรฐาน บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน กฎหมายด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนที่ เข้มงวดขึ้นในต่างประเทศ บริษัทจัดการประเมินและปรับปรุง กระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ และพัฒนา แผนการปฏิบัติตามกฎระเบียบในแต่ละประเทศ

### 22. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค (Consumer Behavior Shift)

การเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภค เช่น ความ ต้องการผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์ สุขภาพ หรือผลิตภัณฑ์ที่ปราศจากสารเคมี การแข่งขันจาก ผลิตภัณฑ์ทางเลือก บริษัทจัดการความเสี่ยงโดยทำการ พัฒนาและปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องและตอบสนอง ความต้องการของตลาด

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### 23. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความผันผวนของราคาหุ้นของบริษัท ซึ่งอาจเพิ่มขึ้นหรือ ลดลง อันเป็นผลสืบเนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ที่บริษัท ไม่สามารถ ควบคุมได้ เช่น ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่เป็นวัตถุดิบหลัก การ เปลี่ยนแปลงนโยบาย ข้อบังคับ ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การผลิต หรือส่งออกสินค้าไปขายยังต่างประเทศ รวมทั้งภาวะวิกฤต หรือสถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น โรคระบาด ภาวะสงคราม เป็นต้น ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นผันผวน โดยเฉพาะอาจมีผลลดลงต่ำกว่าราคาที่ขาลงทุน ทำให้ นักลงทุน อาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของผลตอบแทน ที่นักลงทุนคาดหวัง

### 24. ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผล ซึ่งอาจไม่เป็นไปตามที่นักลงทุนคาดหวัง

อัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พิจารณาจากหลายปัจจัย ได้แก่ ผลประกอบการ งบลงทุน และเงินทุนสำรองสำหรับการ ขยายธุรกิจ การชำระคืนเงินกู้ เป็นต้น ซึ่งหากปัจจัยดังกล่าว ข้างต้น ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผล ในแต่ละปี บริษัทอาจจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่า อัตราที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบาย การจ่ายเงินปันผลที่เน้นการเพิ่มมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท ในระยะยาว และจะจ่ายเงินปันผลทุกปี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัท ประสบผลขาดทุนจำนวนมาก เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจาก ความผันผวนของกำไรในแต่ละปี

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ความยั่งยืนสำหรับไทยวาเป็นมากกว่าแค่หลักการ เพราะความยั่งยืนเป็นการเดินทางที่กำหนดตัวตนและเป้าหมายของเรา ด้วยวิสัยทัศน์ “สรรค์สร้างนวัตกรรมและความยั่งยืน ตั้งแต่ไร่นาถึงมือผู้บริโภค” เราพร้อมส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับผู้บริโภคทั่วโลกด้วยความภาคภูมิใจ ซื่อสัตย์และมั่นคง พร้อมทั้งขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงที่มีความหมายต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกระบวนการดำเนินงานของเราให้มีความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ด้วยการยกระดับแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เราจับผิดชอบในการสร้างคุณค่าร่วม (shared value) ที่มากกว่าการแสวงผลกำไรทางการเงิน เราตั้งเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำระดับโลกในการริเริ่มและผลักดันอุตสาหกรรมเกษตร-อาหารที่ยั่งยืน โดยใช้ความเชี่ยวชาญและทรัพยากรของเราในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก ผ่านการสร้างนวัตกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ไม่เพียงตอบสนองความต้องการของลูกค้าเท่านั้น แต่ยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคม

ไทยวาผสานรวมแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินงานของธุรกิจในทุกมิติ ตั้งแต่การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมไปจนถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม เรามุ่งมั่นสร้างมาตรฐานใหม่ในการริเริ่มและผลักดันอุตสาหกรรมเกษตร-อาหารที่ยั่งยืน ด้วยการบูรณาการวิธีการเหล่านี้ลงในกลยุทธ์ของเรา เรากำลังสร้างอนาคตที่ความสำเร็จทางธุรกิจและผลกระทบเชิงบวกดำเนินไปพร้อมกัน รวมไปถึงการคำนึงถึงหลักการ ESG เพื่อให้การเติบโตและความสำเร็จของเราเป็นส่วนหนึ่งของโลกที่ดีขึ้นและสังคมที่เท่าเทียม

- การดูแลสิ่งแวดล้อม: การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตโดยการใช้เทคโนโลยีในการช่วยลดการใช้พลังงาน และการปรับเปลี่ยนไปใช้พลังงานหมุนเวียน เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมขององค์กร และปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ
- ความรับผิดชอบต่อสังคม: พนักงาน เกษตรกร ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นหัวใจของความพยายามของเราในการปรับปรุงการดำเนินงานที่เน้นย้ำถึงความปลอดภัย ความมีส่วนร่วม และการยกระดับคุณภาพชีวิต ผ่านการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สังคมมีความเท่าเทียม แข็งแกร่ง และยั่งยืน
- การกำกับดูแลกิจการ: ความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคม และจริยธรรม เป็นรากฐานของการดำเนินงานของเรา เรายึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดเพื่อสร้างความไว้วางใจระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและรักษาความซื่อสัตย์ในทุกกิจกรรมของธุรกิจ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้มีความครอบคลุม

## กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของไทยวาได้พัฒนาขึ้นมาเพื่อผสานนวัตกรรมและความยั่งยืนเข้าในทุกแง่มุมของการดำเนินงาน ตั้งแต่ไร่นาถึงมือผู้บริโภค เป็นแนวทางการดำเนินงานและจุดมุ่งหมายสำคัญด้านความยั่งยืน เราดำเนินการอย่างมีเป้าหมายโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า สนับสนุนและขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงการผลิตอาหารและผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาและการเติบโตของบริษัท และอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารได้อย่างยั่งยืน ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนนี้ประกอบไปด้วยเสาหลัก 4 ประการ ได้แก่ การพัฒนาเกษตรกร โรงงานสีเขียวและการดูแลชุมชน คุณภาพชีวิตของครอบครัวไทยวา และการพัฒนาอาหารและผลิตภัณฑ์ เสาหลักเหล่านี้อยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นแนวทางสำคัญในการขับเคลื่อนความพยายามของบริษัทในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และความเป็นเลิศด้านธรรมาภิบาล



บริษัทได้เปิดเผยการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567 ของบริษัท และบนเว็บไซต์ SD Journey ของบริษัท (<https://sdjourney.thaiwah.com/th/home>) ภายใต้หัวข้อกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

## รางวัลและความสำเร็จในปี 2567



### การรับรองมาตรฐานเกษตรยั่งยืนระดับโกลด์ Farm Sustainability Assessment (FSA) ระดับ Gold จาก SAI Platform สำหรับไร่มันสำปะหลังไทย

ไทยวา ผ่านมาตรฐานการประเมินความยั่งยืนด้านพื้นที่เพาะปลูก หรือ Farm Sustainability Assessment เวอร์ชัน 3.0 ในระดับ Gold สำหรับไร่มันสำปะหลังใน จังหวัดระยอง ประเทศไทย โดย FSA เป็นมาตรฐานจาก Sustainable Agriculture Initiative หรือ SAI Platform ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและเป็นเลิศ เพื่อสนับสนุนวิถีชีวิตของอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร ที่ปรับตัวได้ในระยะยาว



### Prime Minister Award 2024: รางวัลผู้ส่งออกยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืน

ไทยวา ได้รับรางวัล Thailand Prime Minister Award ในประเภทผู้ส่งออกยอดเยี่ยมด้านความยั่งยืน การได้รับรางวัลอันทรงเกียรตินี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราที่มีต่อความยั่งยืนและแนวทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในอุตสาหกรรมแป้งและอาหาร เรามีความภูมิใจอย่างยิ่งที่ความทุ่มเทของเราทำให้ความสำเร็จนี้เกิดขึ้น



### Thai SELECT

ผลิตภัณฑ์อาหาร 2 รายการของไทยวา ได้แก่ วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป รสทงเยาว์เรือตรามังกรคู่ เรดดี และ ก๋วยเตี๋ยวเส้นเล็กกึ่งสำเร็จรูป รสทงเยาว์เรือตรามังกรคู่ เรดดี ได้ผ่านการขอตราสัญลักษณ์ “Thai SELECT” ประจำปี 2567 (ครั้งที่ 2) จากสำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรม ซึ่งถือเป็นเครื่องหมายรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์อาหารไทยสำเร็จรูปเป็นสินค้าส่งออก ซึ่งมีคุณภาพมาตรฐานสากลและยังคงอัตลักษณ์ของอาหารไทย



### SET ESG Rating

ได้รับรางวัล SET ESG Ratings ระดับ A จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 2 แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างครอบคลุม และยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกด้าน



### HR Excellence Awards 2024

ไทยวา ได้รับสองรางวัลจากงาน HR Excellence Awards 2024 ได้แก่ ความเป็นเลิศด้านสุขภาวะในองค์กร และ CEO ที่ให้ความสำคัญต่อพนักงานสูงสุด โดยเป็นรางวัลระดับภูมิภาคซึ่งจัดโดยสถาบัน Human Resources Online ประเทศสิงคโปร์ สะท้อนการยอมรับระดับนานาชาติในฐานะองค์กรชั้นนำของประเทศไทยที่เป็นเลิศด้านการสร้างสุขภาวะที่ดีและใส่ใจพนักงาน



## HR Asia Award 2024

ไทยวา ได้รับ 2 รางวัลอันทรงเกียรติจากงาน HR Asia Awards 2024 ได้แก่ รางวัล HR Asia Best Companies to Work For in Asia หรือองค์กรที่น่าร่วมงานด้วยมากที่สุด เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน และรางวัลพิเศษ HR Asia Sustainable Workplace Award หรือองค์กรที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนในสถานที่ทำงาน สะท้อนความมุ่งมั่นในการดูแลพนักงานและการพัฒนาด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม



## การต่ออายุการรับรองแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2

ไทยวา ได้รับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ในงาน “CAC Certification Ceremony 2024: Business Beyond CAC: Spotlight On supply chain ห่วงโซ่ธุรกิจโปร่งใส ภาคธุรกิจไทยยั่งยืน” โดยไทยวาได้รับการรับรองเป็นสมาชิกฯ ในปี 2560 และได้รับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกฯ มาอย่างต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 ซึ่งเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นของ บริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญและยึดมั่นต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลบนพื้นฐานการกำกับดูแลที่ดี และเป็นแนวร่วมในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความโปร่งใสและความมั่นคงให้แก่องค์กรฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



## Sustainability Disclosure Recognition โดยสถาบันไทยพัฒน์

ไทยวา ได้รับประกาศเกียรติคุณ “Sustainability Disclosure Recognition” จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อช่วยให้องค์กรยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนที่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ รวมทั้งการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลัก ESG ในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม

## ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

บริษัทได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2567 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) นอกจากนั้นบริษัทยังได้รับการจัดอันดับให้อยู่ใน Top quartile ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีทุนจดทะเบียนระหว่าง 3,000 – 9,999 ล้านบาทอีกด้วย



## รายงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนและมั่นคงให้แก่ธุรกิจ รวมทั้งรักษาผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) แนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) และแนวทางที่เป็นมาตรฐานอื่นๆ โดยมีการทบทวน ปรับปรุงนโยบายเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### การสรรหากรรมการ

##### หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยไม่มีการจำกัดหรือแบ่งแยก เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติและทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รวมไปถึงคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัดกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการที่ได้รับการสรรหาเข้ามาในปัจจุบันนั้นมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

##### กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจากการแนะนำของกรรมการท่านอื่นในบริษัท การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ

หน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

##### วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

##### 1. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ กรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงนั้น ให้กระทำภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

## 2. การแต่งตั้งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง มีวาระเหลืออยู่ไม่น้อยกว่าสอง (2) เดือน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่เป็นองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะทำได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเท่านั้น โดยจะต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่ง (1) เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

## วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการ ในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อบังคับบริษัท
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน โดยมีมติของคณะกรรมการตามข้างต้น จะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการทั้งแบบที่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่นๆ (หากมี) ตามประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and responsibility)

โดยเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรมเดียวกัน และเป็นอัตราค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันได้ สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลในระดับนโยบายให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่บริหารงานประจำใน

ด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะตามความเหมาะสม ดังนั้น ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน และประธานกรรมการ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร รวมถึงไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท

## การพัฒนากฎการและผู้บริหาร

### การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหาร ได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยผ่านการเข้าร่วมการสัมมนา และการอบรมจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลท. และ สำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น รวมไปถึงการดูงานนอกสถานที่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ใหม่ๆ ที่ทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์

ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบเกี่ยวกับหลักสูตรการอบรมต่างๆ เป็นระยะเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์และใช้ประกอบการตัดสินใจ

ทั้งนี้ ในปี 2567 มีกรรมการเข้าอบรมเพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ              | หลักสูตร                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายอำนาจ สุขประสงค์ผล       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Code of Business Conduct</li><li>• Anti-Corruption</li><li>• Leadership Mastery refresh session: Renewing Coaching, Embracing the 7 Habits, and Revitalizing the Role of People Managers</li></ul> |
| นายประทีป เลิศวัฒนาภักกุล   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Code of Business Conduct</li><li>• Anti-Corruption</li><li>• Leadership Mastery refresh session: Renewing Coaching, Embracing the 7 Habits, and Revitalizing the Role of People Managers</li></ul> |
| นายสุภัท ธิวัตรักษ์         | <ul style="list-style-type: none"><li>• หลักสูตร Climate Governance (2567) สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย</li><li>• สัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใต้หัวข้อ บทบาทที่ดีของกรรมการตรวจสอบ</li></ul>                                        |
| นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์     | <ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใต้หัวข้อ In the age of great transformation.</li></ul>                                                                                                           |
| นายชนินทร์ อรรถนันท์        | <ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใต้หัวข้อ In the age of great transformation.</li></ul>                                                                                                           |
| นางสุพัตรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ | <ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใต้หัวข้อ In the age of great transformation.</li></ul>                                                                                                           |

### การประชุมคณะกรรมการใหม่

สำหรับบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการใหม่นั้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ เพื่อแนะนำภาพรวมขององค์กร การดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ และแผนงานของบริษัท รวมไปถึงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ

กฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่มีความคุ้นเคยกับธุรกิจและมีโอกาสสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทจากผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี ทั้งในรูปแบบการประเมินตนเองแบบทั้งรายคณะ รายบุคคล และประเมินคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานต่อไป

## หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเกณฑ์การให้คะแนน

| หลักเกณฑ์การประเมิน                             | เกณฑ์การให้คะแนน                  |                                                    |                                                 |                                                                  |                                                                            |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ          | <b>0</b>                          | <b>1</b>                                           | <b>2</b>                                        | <b>3</b>                                                         | <b>4</b>                                                                   |
| (2) การประชุมคณะกรรมการ                         | =                                 | =                                                  | =                                               | =                                                                | =                                                                          |
| (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | ไม่เห็นด้วย<br>อย่างยิ่ง หรือ     | ไม่เห็นด้วย หรือ<br>มีการดำเนินการ<br>ในเรื่องนั้น | เห็นด้วย หรือมี<br>การดำเนินการใน<br>เรื่องนั้น | เห็นด้วย<br>ค่อนข้างมาก หรือ<br>มีการดำเนินการ<br>ในเรื่องนั้นดี | เห็นด้วย<br>อย่างมาก หรือมี<br>การดำเนินการ<br>ในเรื่องนั้น<br>อย่างดียิ่ง |
| (4) เรื่องอื่น ๆ                                | ไม่มีการดำเนินการ<br>ในเรื่องนั้น | มีการดำเนินการ<br>ในเรื่องนั้น<br>เล็กน้อย         | มีการดำเนินการใน<br>เรื่องนั้น<br>พอสมควร       |                                                                  |                                                                            |

## กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน

- (1) เลขาธิการบริษัทจัดส่งแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยทุกท่าน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน
- (2) เมื่อกรรมการแต่ละท่านตอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานแล้ว เลขาธิการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลการประเมิน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือกรณีคณะกรรมการชุดย่อย จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป
- (3) คณะกรรมการจะร่วมกันพิจารณาและหารือเพื่อนำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการต่อไป

## ผลการประเมิน

ทั้งนี้ ในปี 2567 สามารถสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ดังนี้

| การประเมิน                                            | ผลการประเมิน | ระดับ                 |
|-------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|
| คณะกรรมการบริษัท รายคณะ                               | 89.90%       | ยอดเยี่ยม (Excellent) |
| กรรมการบริษัท รายบุคคล                                | 94.70%       | ยอดเยี่ยม (Excellent) |
| คณะกรรมการชุดย่อย                                     |              |                       |
| คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ | 94.20%       | ยอดเยี่ยม (Excellent) |
| คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                      | 93.60%       | ยอดเยี่ยม (Excellent) |
| คณะกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม                    | 90.40%       | ยอดเยี่ยม (Excellent) |
| คณะกรรมการความยั่งยืน                                 | 89.20%       | ยอดเยี่ยม (Excellent) |

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

### หลักเกณฑ์การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (หรือเทียบเท่า) โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (หรือเทียบเท่า) จะคำนึงถึงทักษะที่จำเป็น ได้แก่

- อุปนิสัยซื่อสัตย์ สุจริต มีวิสัยทัศน์กว้างไกล
- มีความรู้ ความเข้าใจ ในธุรกิจของบริษัท
- มีความสามารถในการปรับตัว เปลี่ยนแปลง และสามารถรักษาศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัท
- มีความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรักษา หรือเพิ่มมูลค่าหุ้นแก่ผู้ถือหุ้น
- มีภาวะผู้นำ และมีความสามารถในการบริหารจัดการบุคลากร

## กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (หรือเทียบเท่า) ซึ่งอาจพิจารณาทั้งจากบุคคลภายใน และ

ภายนอกองค์กร หรืออาจมีการสรรหาโดยใช้บริการของที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควร

## การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงนั้น บริษัทมีเจตจำนงในการกระตุ้นให้ทุกท่านเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เพื่อผลักดันให้ผลประกอบการของบริษัทบรรลุเป้าหมายประจำปีอันเป็นเป้าหมายระยะสั้น และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทซึ่งกำหนดไว้ประมาณ 3-5 ปี สำหรับเป้าหมายระยะสั้นหรือโบนัสประจำปี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้เป็น Balance Score Card ซึ่งประกอบด้วยมุมมองด้านผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (Financial) และไม่เป็นตัวเงิน (Non-Financial) ดังนี้

- (1) ด้านผลประกอบการของธุรกิจ เช่น การเพิ่มรายได้ และยอดขาย ของบริษัท

- (2) ด้านลูกค้า พิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า
- (3) ด้าน Operational Excellence เช่น การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ด้านการพัฒนาองค์กร เช่น ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน

สำหรับเป้าหมายระยะยาว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ร่วมกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาหนดเป้าหมายระยะยาวของบริษัทซึ่งกำหนดขึ้นตามความจำเป็นสำหรับธุรกิจในระยะนั้น ๆ และนำเป้าหมายดังกล่าวมาเชื่อมโยงกับการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (Long-term Incentive) เพื่อจูงใจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงดำเนินงานตามเป้าหมายระยะยาวขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง และรายงานผลการประเมินไปยังคณะกรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีชี้วัดผล (Key Performance Index : KPI) ซึ่งคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมไปถึงผลดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติของบริษัท จดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสถานการณ์เศรษฐกิจโดยรวม สำหรับกระบวนการประเมินผลงานนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง

จะต้องวางแผน กำหนดเป้าหมาย และนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและสายงานของตนเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จ อุปสรรค และแนวทางการแก้ปัญหาในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาส การเติบโตและการแข่งขันทางธุรกิจ

โดยในปี 2567 นี้ ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้บรรลุตามหลักเกณฑ์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

## แผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน จึงกำหนดให้บริษัทจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง สำหรับเกณฑ์การคัดเลือกนั้น บริษัทจะพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ดังกล่าว จะมีการพิจารณาทบทวนทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

### 1. นโยบาย และแนวทางการสรรหาหรือพัฒนาบุคลากรเพื่อสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความต่อเนื่องและความมั่นคงในการบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการเตรียมบุคลากรที่มีศักยภาพให้พร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

- **นโยบายในการสรรหา**

การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน เป็นกระบวนการสรรหาและเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่มีความโดดเด่น (Talent) ภายในองค์กร ให้สามารถดำรงตำแหน่งงานที่สำคัญขององค์กร (Key Positions) เมื่อตำแหน่งนั้นได้ว่างลง เนื่องจากการเกษียณอายุการทำงาน การครบวาระ การลาออก หรืออื่นๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานและการบริหารจัดการองค์กร มีความต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ โดยผ่านกระบวนการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ กรณีที่ไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม หรือไม่สามารสรสรรหาบุคลากรจากภายในเพื่อดำรงตำแหน่งแทนได้ ให้สรรหาจากภายนอก

- **แนวทางในการพัฒนา**

เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจใอุตสาหกรรมเดียวกัน จึงได้นำระบบการบริหารสมรรถนะ (Competency Management) ได้แก่ สมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะผู้นำ (Leadership Competency) และสมรรถนะในงาน (Functional Competency) มาเป็นแบบเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะตามความต้องการของธุรกิจ และใช้เป็นแนวทางการพัฒนาสมรรถนะและพฤติกรรมตามหลักการเรียนรู้แบบ 70:20:10 ดังนี้

| 10%<br>Training                                                                                                                                                                                                                                                         | 20%<br>Coaching &<br>Mentoring                                                                                                   | 70%<br>Practical<br>Experience                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| พัฒนาศักยภาพบุคลากรผ่านการฝึกอบรม เช่น หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือโครงการพัฒนาผู้นำขององค์กร เป็นต้น | สนับสนุนให้ผู้บริหารปัจจุบันมีบทบาทในการพัฒนาทักษะของบุคลากรในลักษณะโค้ช (Coaching) การให้คำปรึกษา หรือเป็นพี่เลี้ยง (Mentoring) | การลงมือปฏิบัติจริง (Action Learning) การหมุนเวียนงาน การเสริมสร้างประสบการณ์การทำงานจริง (On-the job-Training : OJT) และการทำโครงการ (Project Assignment) |

## 2. รายละเอียดแผนงาน

### • เกณฑ์การคัดเลือก

พิจารณาตำแหน่งงานที่สำคัญ และกำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะ (Competency) ที่จำเป็นของแต่ละตำแหน่งงาน โดยพิจารณาจากลักษณะงานและหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งงานนั้น ๆ และความคาดหวังขององค์กร (Success Profile) จากนั้นประเมินความสามารถและศักยภาพของบุคลากรที่เป็น Candidate โดยพิจารณาจาก

- ผลการปฏิบัติงานประจำปี (Performance)
- ผลการประเมินศักยภาพ (Potential)
- ความรู้และทักษะอื่นๆ ตามแต่ละตำแหน่ง

### • แนวทางการพัฒนารายบุคคล

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล<br/>(Individual Development Plan : IDP)</b>                  | พัฒนาศักยภาพบุคลากรผ่านการฝึกอบรม เช่น หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือโครงการพัฒนาผู้นำขององค์กร เป็นต้น                                                                                                      |
| <b>การเรียนรู้ผ่านโครงการพัฒนาผู้นำ<br/>(Thai Wah Leadership Accelerated Program)</b> | เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้เติบโตก้าวหน้าต่อไปในอนาคต โครงการนี้ครอบคลุมทักษะความเป็นผู้นำและการจัดการ บริบททางธุรกิจ และความเชี่ยวชาญในสายงาน โดยนำความรู้และทักษะไปประยุกต์ใช้กับโจทย์ทางธุรกิจจริง ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารในอนาคต ประสบการณ์ การเรียนรู้จากโครงการนี้ครอบคลุมการเรียนรู้ตามโครงการ การแบ่งปันความรู้ และการฝึกอบรมปฏิบัติการ |
| <b>การพัฒนาและติดตามผล</b>                                                            | ดำเนินการพัฒนาและติดตามผลการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรตามแผนงานที่กำหนด โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลคอยติดตามผลและให้คำแนะนำเพื่อให้กระบวนการพัฒนาผู้สืบทอด เป็นไปตามวัตถุประสงค์                                                                                                                                                                                                      |

## 3. การทบทวนและรายงานความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง

- วิเคราะห์ศักยภาพ/ความสามารถของผู้ที่สมควรเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Candidate) โดยคณะกรรมการประเมินศักยภาพ ความสามารถ (Competency Gap) ของผู้ที่เข้าข่ายเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งในด้านต่างๆ โดยใช้วิธีการประเมินที่หลากหลายน่าเชื่อถือเป็นที่ยอมรับ เช่น การประเมิน 360 องศา หรือ การประเมิน (Assessment Centre) หรือประเมินจากผลการประเมินแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan)
  - ระบุผู้ที่สมควรเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) คณะกรรมการสรุปผลการประเมินและระบุตัวผู้ที่สมควรเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) ตามลำดับ พร้อมผลการวิเคราะห์ ระบุจุดเด่น/จุดอ่อน แนวทางพัฒนา และแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) กรณีที่ผู้ได้รับคัดเลือกยังมีสมรรถนะไม่สมบูรณ์ครบถ้วนโดยมีการกำหนดระยะเวลาการพัฒนา
  - ประเมินผลการพัฒนา และรายงานผลการประเมินการพัฒนาและปรับปรุงแผนการพัฒนารายบุคคล (Successor) ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสถานภาพและความก้าวหน้าของผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) รวมถึงสถานะความสำเร็จ ความก้าวหน้า และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนในอนาคต
  - จัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงแผนเป็นประจำทุกปี โดยใช้ข้อมูลจากรายงานความคืบหน้าและการประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าแผนสืบทอดตำแหน่งยังคงสอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงขององค์กร
- ทั้งนี้ การสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เป็นกระบวนการที่สำคัญและต่อเนื่อง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการวางแผนอย่างรอบคอบและการดำเนินการที่โปร่งใส เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงบทบาทและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม โดยมีการดูแลให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม ซึ่งบริษัทแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขัน เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่า การให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของ

บริษัท จะสามารถทำให้บริษัท มีการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งปรากฏบนเว็บไซต์ ของบริษัท ([www.thaiwaha.com](http://www.thaiwaha.com)) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

### การอนุมัติและการทบทวนนโยบาย

การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นหนึ่งในหลักสำคัญในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมและสนับสนุนจริยธรรมทางธุรกิจที่ดีทั้งองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติงาน และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการส่งเสริมและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปรับปรุง โดยได้เผยแพร่รายละเอียดของนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.thaiwaha.com](http://www.thaiwaha.com)) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการระบบอันธพาลของ บริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน (Standard Operating Procedures) รวมถึงกฎและระเบียบภายใน เพื่อใช้ควบคุมการปฏิบัติงานและการดำเนินการภายในองค์กรอีกด้วย

### การสื่อสารและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ศึกษาทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด บริษัทได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

#### 1. ด้านการสื่อสาร

- เผยแพร่แนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และระบบอันธพาลเน็ต รวมทั้งได้ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้ทุกเมื่อ
- ในทุก ๆ ปี เมื่อคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายฉบับปรับปรุงใหม่ บริษัทจะมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ทำความเข้าใจและรับทราบผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และระบบอันธพาลเน็ต

- สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ บริษัทยังจัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อสื่อสารให้รับทราบถึงการปฏิบัติตามนโยบาย และจัดให้มีการทำแบบทดสอบความเข้าใจในเนื้อหาของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

#### 2. ด้านการติดตามให้มีการปฏิบัติ

- ในทุก ๆ ปี บริษัทจัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ทบทวน และรับทราบนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเรียนรู้นโยบายที่มีการปรับปรุงใหม่ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ และยึดถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และระบบอันธพาลเน็ต
- บริษัทจัดให้มีช่องทางในการสอบถาม กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีข้อสงสัยในแนวปฏิบัติของตนเองที่อาจจะขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายที่สำคัญของบริษัท

- บริษัทเน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในโอกาสต่าง ๆ โดยเฉพาะในช่วงเทศกาล เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบ ควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ รวมไปถึงตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานภายในบริษัท ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ นโยบาย และหลักกำกับกิจการที่ดี ค้นหาจุดบกพร่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ เพื่อหาหรือแนวทางในการแก้ไขปัญหา และป้องกันการเกิดปัญหาในระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทได้ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทโดยใช้ตัวชี้วัดเชิงรับ (Lagging Indicator) จากการติดตามข้อร้องเรียนด้านการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อวัดผล และพัฒนาการดำเนินงานในการสร้างความเข้าใจให้แก่บุคลากรของพนักงานต่อไป

### 3. ด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้มีการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption)
- บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีการเผยแพร่ทั้งภายใน และบนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.thaiwaha.com](http://www.thaiwaha.com)) ภายใต้หัวข้อ “นโยบายและเอกสารองค์กร” และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
- บริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการติดตาม ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่สนับสนุนและช่วยเหลือทางการเมืองกับฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

- บริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติว่าด้วยการบริจาคสำหรับการกุศล และการให้เงินสนับสนุนแก่บุคคล หน่วยงานภาครัฐ หรือภาคเอกชน รวมถึงองค์การกุศล โดยจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและมีเป้าหมายเพื่อการกุศลที่ไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์ หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทนที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริต และคอร์รัปชัน
- บริษัทไม่จ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้พนักงานรัฐ เจ้าหน้าที่รัฐไม่ว่ากรณีใด ๆ และไม่พิจารณาว่าจ้างหรือแต่งตั้งพนักงานรัฐ เจ้าหน้าที่รัฐที่ยังอยู่ในตำแหน่งเข้ามาทำงานให้กับบริษัท และอาศัยความสัมพันธ์หรือข้อมูลภายในไปเอื้อประโยชน์แก่บริษัท
- บริษัทมีนโยบายป้องกันมิให้เกิดการขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัว และผลประโยชน์ของบริษัทในการติดต่อกับองค์กรใด ๆ หรือบุคคลอื่นซึ่งทำธุรกิจ หรือกำลังติดต่อทำธุรกิจกับบริษัท
- การรับหรือให้ผลประโยชน์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สิน บริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรองกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นหรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีมูลค่าเหมาะสม และไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม
- บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานขึ้น (Compliance Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายใน และภายนอกองค์กรอย่างเคร่งครัด
- บริษัทกำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistleblowing Policy) เพื่อให้พนักงานของบริษัท และบุคคลภายนอกมีกลไกในการรายงาน ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส เมื่อทราบหรือพบเห็นการกระทำผิด หรือเป็นผู้เสียหายเดือดร้อนจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัทโดยปราศจากการถูกเลือกปฏิบัติ ถูกกระทำ หรือกลั่นแกล้ง
- บริษัทจัดให้มีการสื่อสารแก่พนักงานทุกระดับ ให้ได้รับทราบนโยบายนี้โดยทั่วกัน และจัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะรวมทั้งการฝึกอบรมและทำแบบทดสอบ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานมีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายบริษัท

- บริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเพื่อตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งในภาพรวมคะแนนการควบคุมอยู่ในระดับที่มีการควบคุมเพียงพอเหมาะสม
- สำหรับในปี 2567 บุคลากรของบริษัทได้รับการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้
  - กรรมการ ร้อยละ 100
  - ผู้บริหาร ร้อยละ 100
  - พนักงาน ร้อยละ 100

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2567

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2567

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

| นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี | การปรับปรุง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ                       | <p>หัวข้อที่ 2.8 การจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>บริษัทได้เพิ่มแนวปฏิบัติด้าน การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (IT Security) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากมัลแวร์ (Malware) และการโจมตีทางไซเบอร์ โดยแนะนำให้หลีกเลี่ยงการเปิดไฟล์หรือเว็บไซต์ที่น่าเชื่อถือ ยืนยันตัวตนในการทำธุรกรรมผ่านอีเมล และหลีกเลี่ยงการใช้อุปกรณ์ที่อาจมีความเสี่ยง เพื่อเสริมความปลอดภัยของข้อมูล ลดความเสี่ยงจากการถูกหลอกลวง และรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ</p> |

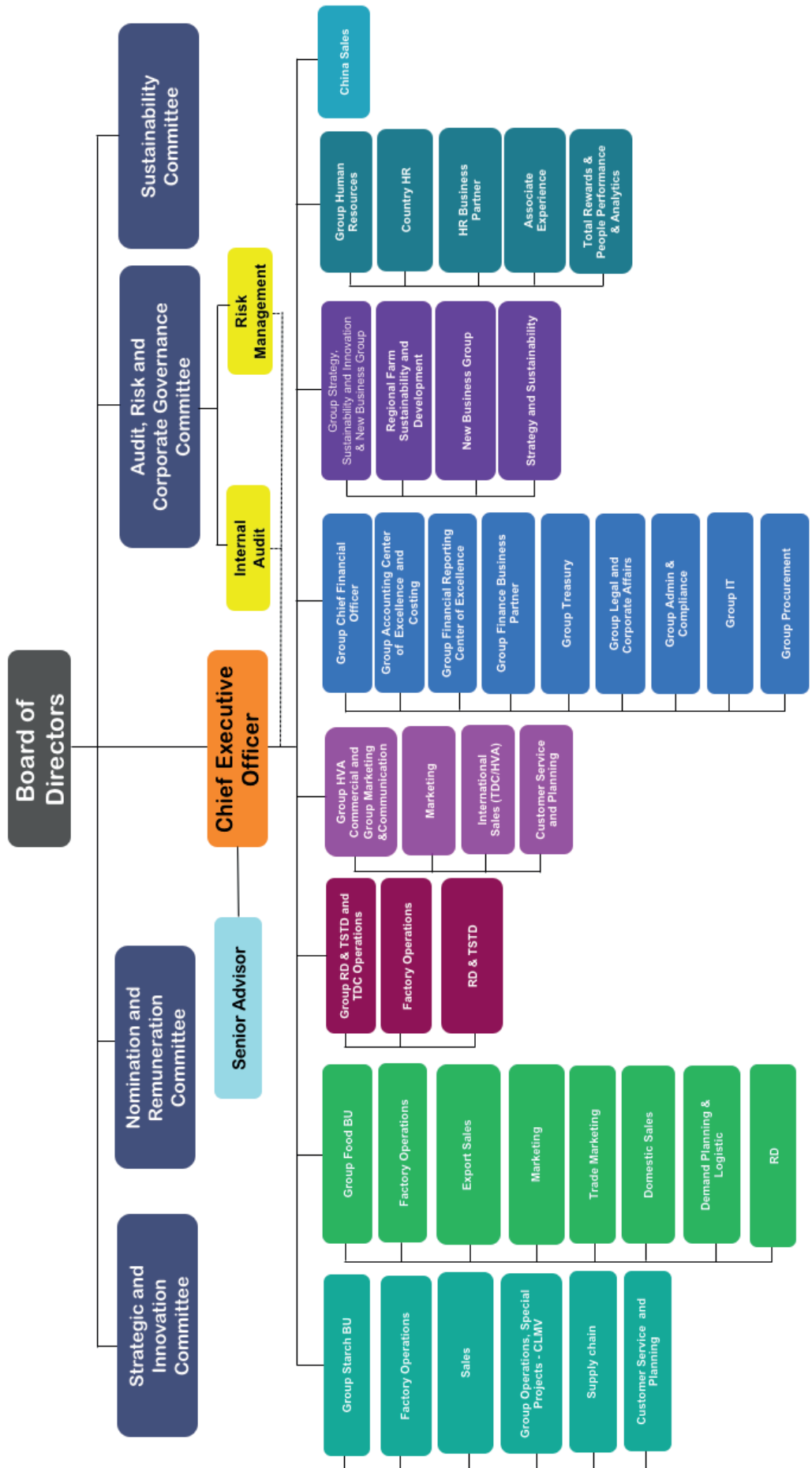
### ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตามที่บริษัทมีความมุ่งมั่นยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี และมีเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม จึงทำให้บริษัทได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2567 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการจัดอันดับให้อยู่ใน Top quartile ของกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีทุนจดทะเบียนระหว่าง 3,000 – 9,999 ล้านบาทอีกด้วย

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน อีกทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 ท่าน โดยกรรมการทุกท่านจะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท ทั้งยังต้องมีความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ ที่มีต่อผู้ถือหุ้น และสามารถตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่ บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ บริษัท เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสมและไม่เลือกปฏิบัติด้วย สัญชาติ ศาสนา วัฒนธรรม อายุ และเพศ จะช่วยสนับสนุนการแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอย่างมีอิสระเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเฉพาะหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยให้มีกรรมการบริษัท อย่างน้อย 1 ท่าน ควรเป็นเพศหญิง อย่างไรก็ตาม การสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุณสมบัติเฉพาะตัวของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ

เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

- **คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ** มีจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการอย่างน้อย 2 ท่าน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นกรรมการบริหาร นอกจากนี้จะต้องมีกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
- **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีประธานกรรมการ 1 ท่าน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 2 ท่าน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นกรรมการบริหาร

- **คณะกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม** ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน
- **คณะกรรมการความยั่งยืน** ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน

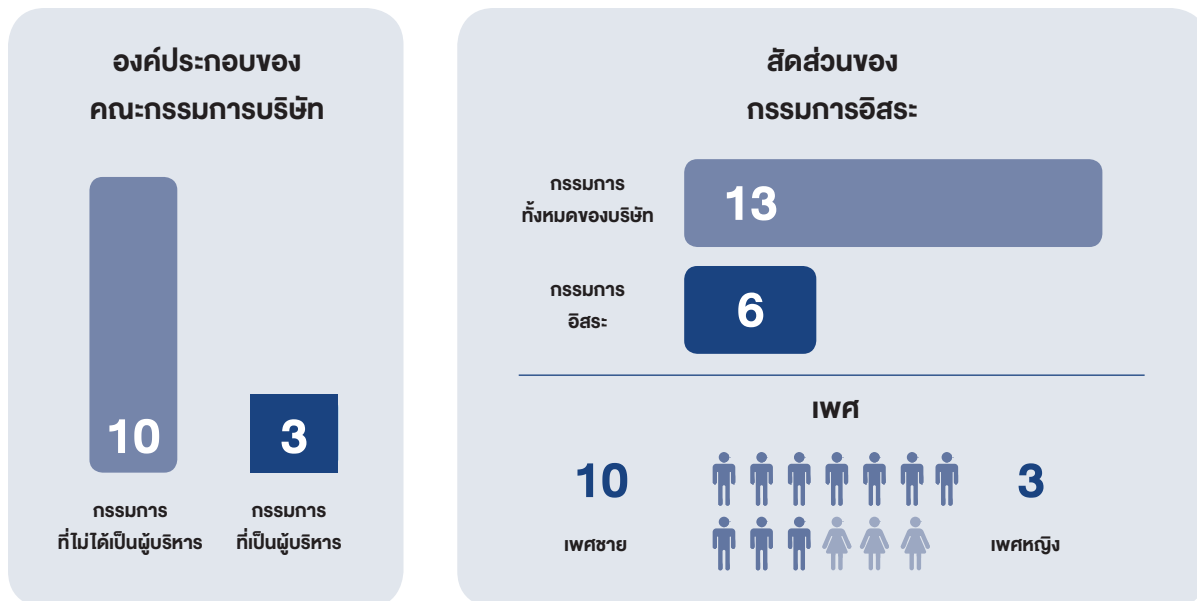
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 23.08 ของคณะกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 76.92 ของคณะกรรมการทั้งหมด) ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินการอยู่จากสัดส่วนดังกล่าว กรรมการส่วนใหญ่จะเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จึงทำให้สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

นอกจากนี้ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน จาก 13 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 46.15 ของคณะกรรมการทั้งหมด) กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการอิสระทุกท่านสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้ มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้หญิงจำนวน 3 ท่าน จาก 13 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 23.08 ของคณะกรรมการทั้งหมด) ซึ่งล้วนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท

บริษัทกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดสำหรับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สะท้อนถึงความหลากหลาย ได้แก่ นโยบายไม่เลือกปฏิบัติด้วยสัญชาติ และการกำหนดจำนวนกรรมการเพศหญิงอย่างน้อย 1 ท่าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ได้ดำเนินการตามเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่ ในคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจากสัญชาติไทยและสัญชาติสิงคโปร์ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายไม่เลือกปฏิบัติด้วยสัญชาติ อีกทั้งคณะกรรมการ ยังประกอบด้วยกรรมการเพศหญิง 3 ท่าน ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ว่าให้มีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน ควรเป็นเพศหญิง

นายชินนทร์ อรรถนันท์ และนางสุพิศรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ และอุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินการอยู่



## ข้อมูลกรรมการบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 13 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                   | ตำแหน่ง                           | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                       |
|-------|---------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | นายโฮ ทวงปิง              | ประธานกรรมการบริษัท               | 1 ตุลาคม 2558<br>26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)<br>26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)<br>22 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)                             |
| 2.    | นายเอเรียล พี วีร่า       | กรรมการ                           | 1 ตุลาคม 2558<br>26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)<br>26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)<br>22 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)                             |
| 3.    | นายโฮ ทวงจิง              | กรรมการ                           | 1 ตุลาคม 2558<br>20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)<br>26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)<br>23 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)<br>24 เมษายน 2567 (ต่อวาระ) |
| 4.    | นายโฮ เรน ฮวา             | กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 1 ตุลาคม 2558<br>20 เมษายน 2560 (ต่อวาระ)<br>27 เมษายน 2563 (ต่อวาระ)<br>21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)                             |
| 5.    | นางโฮ เรน ยุง             | กรรมการ                           | 27 เมษายน 2563<br>21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)                                                                                    |
| 6.    | นายอำนาจ สุขประสงค์ผล     | กรรมการ                           | 1 ตุลาคม 2558<br>27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)<br>27 เมษายน 2563 (ต่อวาระ)<br>21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ)                             |
| 7.    | นายประทีป เลิศวัฒนากิจกุล | กรรมการ                           | 27 เมษายน 2561<br>23 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)<br>24 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)                                                        |

| ลำดับ | รายชื่อ                     | ตำแหน่ง      | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                |
|-------|-----------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.    | นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์     | กรรมการอิสระ | 1 ตุลาคม 2558<br>26 เมษายน 2559 (ต่อวาระ)<br>26 เมษายน 2562 (ต่อวาระ)<br>22 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)      |
| 9.    | นายสุกฤต ศิวะรักษ์          | กรรมการอิสระ | 21 กุมภาพันธ์ 2560<br>27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)<br>27 เมษายน 2563 (ต่อวาระ)<br>21 เมษายน 2566 (ต่อวาระ) |
| 10.   | นายชินันท์ อรรถนันท์        | กรรมการอิสระ | 1 ตุลาคม 2558<br>27 เมษายน 2561 (ต่อวาระ)<br>23 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)<br>24 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)      |
| 11.   | นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล     | กรรมการอิสระ | 27 เมษายน 2561<br>23 เมษายน 2564 (ต่อวาระ)<br>24 เมษายน 2567 (ต่อวาระ)                                 |
| 12.   | นางสุพิชรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ | กรรมการอิสระ | 24 กุมภาพันธ์ 2564<br>22 เมษายน 2565 (ต่อวาระ)                                                         |
| 13.   | นายซูเวียร์ วาร์มา          | กรรมการอิสระ | 24 เมษายน 2567                                                                                         |

## ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการสำคัญ 4 ประการ ดังนี้
  - (1.1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง (Duty of Care)
  - (1.2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - (1.3) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามหลักการของกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - (1.4) ปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูล โดยเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องคุณสมบัติที่จำเป็นและหลากหลาย ขนาด ทักษะ ประสบการณ์ เพศ อายุ และสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสม ซึ่งจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ รวมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
- กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้ได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมทั้งกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกให้บริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัท ปลายทุนอย่างมีนัยสำคัญ นำนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวไปปรับใช้ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง

- (8) กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
- (9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล รวมถึงพิจารณาบทวนผลการปฏิบัติงาน และนำผลการประเมินไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่
- (10) ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
- (11) ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (12) ดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ
- (13) ดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสายห่วงโซ่คุณค่า (value chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- (14) จัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
- (15) กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- (16) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาจากกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- (17) ดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร
- (18) กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องที่ชัดเจนและสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง
- (19) กำกับดูแลให้บริษัท มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส
- (20) ให้ความสำคัญและดูแลให้บริษัท มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (21) ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้หากบริษัท ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า บริษัท มีแผนในการแก้ปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- (22) คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- (23) รายงานการถือหลักทรัพย์สินและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของบริษัท ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็น ผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัท ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ในการดำเนินงาน แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงาน

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทตามที่ระบุให้หนังสือรับรองของบริษัท ได้แก่ นายโฮ เรน ฮวา และ นายอำนาจ สุขประสงศ์ผล

## กรรมการอิสระ

ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บริษัทต้องมีจำนวนกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทีตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท อาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร นอกจากนี้กรรมการอิสระทุกท่านมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และต้องไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

## คำนิยามของ “กรรมการอิสระ”

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งหมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม

ธุรกิจประจำปี รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ฝ่ายจัดการเห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติตามระเบียบหรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

หรือ นายโฮ เรน ฮวา และ นายประทีป เลิศวัฒนาภิกกุล ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบการชำระหรือให้สินเชื่อหรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณการหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาการหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมการหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษา

## ประธานกรรมการ

นายโฮ ทวงปิง ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งจำเป็นต่อการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เพื่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเพื่อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งให้ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานกรรมการ เพื่อให้การตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทได้ใช้ดุลพินิจที่เป็นอิสระ ะมัดระวัง รอบคอบ และปราศจากการครอบงำ หรือการชี้นำในทางความคิดในระหว่างการประชุมพิจารณา ทั้งยังคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในการประชุมคณะกรรมการ ในกรณีที่ต้องมีกรณีฉุกเฉินชี้ขาดของที่ประชุม ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- (2) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนทันเวลาและชัดเจนก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

- (3) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระการประชุม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปราย ใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- (4) กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

- (5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- (6) ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายโฮ เรน ฮวา ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท ดำเนินกิจการอยู่ ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดของพนักงานในองค์กร มีบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัท โดยมีหน้าที่ดังนี้

- (1) ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัท กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- (2) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัท ยกเว้น การแต่งตั้ง โยกย้าย

หรือเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการด้วย

- (3) กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัท ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูง โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (4) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- (5) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และปฏิบัติภารกิจใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

## การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร

### 1. โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ดังนี้

- **คณะกรรมการบริษัท** ในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนด วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

- **ฝ่ายบริหาร** ในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## 2. การอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายเงินทุนประจำปี

คณะกรรมการบริษัท ได้แบ่งบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายเงินทุนประจำปี ดังนี้

- มูลค่าระหว่าง 2 – 10 ล้านบาท จะต้องได้รับการอนุมัติร่วมกันของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัท ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน
- มูลค่าระหว่าง 10 – 50 ล้านบาท จะต้องได้รับการอนุมัติร่วมกันของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริษัท ท่านใดท่านหนึ่งจำนวน 1 ท่าน และให้สัตยาบันโดยคณะกรรมการบริษัท

## 3. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัตกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท และเรื่องที่ฝ่ายจัดการเห็นสมควรเสนอเพื่อขออนุมัติตามระเบียบหรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม และคณะกรรมการความยั่งยืน เพื่อกำหนดที่พิจารณาและกลั่นกรองการดำเนินงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

### คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

ตามนโยบายของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน ประกอบด้วยประธานกรรมการ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการอย่างน้อย 2 ท่าน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ จะต้องมีการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อกำหนดในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                                                  |
|-------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|
| 1.    | นายสุภิก คิวะรักษ์          | ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ |
| 2.    | นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์     | กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ       |
| 3.    | นายชินทร์ อรรถนันท์         | กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ       |
| 4.    | นางสุพิศรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ | กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ       |

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายสุภิก คิวะรักษ์ และ นางสุพิศรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้ประชุมอย่างเป็นทางการทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อสอบทานการปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานทางการบัญชี และการควบคุมภายในก่อนการอนุมัติงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแนวทาง แผนการสอบบัญชี และการปฏิบัติงานร่วมกับฝ่ายจัดการ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

### (1) ด้านการตรวจสอบ

- (1.1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (1.2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (1.3) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (1.4) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (1.5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (1.6) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
  - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัท หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (1.7) ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีรับภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### (2) ด้านการบริหารความเสี่ยง

- (2.1) สอบทานให้บริษัท มีนโยบายบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (2.2) พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางลดผลกระทบของความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่ากิจการมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

### (3) ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- (3.1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- (3.2) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (3.3) กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

#### (4) ด้านอื่น ๆ

- (4.1) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท
- (4.2) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ โดยมีเนื้อหาซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (4.3) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี
- (4.4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

#### **อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ**

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ บรรลุเป้าหมาย ให้คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจ ดังนี้

##### **(1) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายจัดการ**

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

##### **(2) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้ตรวจสอบภายใน**

- (2.1) ประสานวัตถุประสงค์และความเข้าใจที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก และคณะกรรมการบริษัท
- (2.2) ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- (2.3) ให้หลักประกันในความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

##### **(3) อำนาจในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีภายนอก**

- (3.1) สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอก
- (3.2) เสนอชื่อและเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกพร้อมทั้งค่าตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

(3.3) กำหนดอัตราค่าจ้างในงานบริการและงานที่ปรึกษาอื่นที่ผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นผู้ให้บริการ

#### (4) อำนาจในส่วนอื่นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการมีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีอำนาจในการว่าจ้างหรือเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้คำแนะนำและความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการพิจารณาว่าเหมาะสม

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ซ้ำอีกได้

เมื่อมีตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการว่างลง ส่งผลให้จำนวนกรรมการน้อยกว่าที่กำหนด คณะกรรมการบริษัท ต้องแต่งตั้งให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือน นับจากวันที่มีกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ตามนโยบายของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีประธานกรรมการ 1 ท่าน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 2 ท่าน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                             |
|-------|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1.    | นายชินันท์ อรรถนันท์        | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2.    | นายจุฬพล สุริยาภิวัฒน์      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3.    | นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์       | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 4.    | นางสุพิชรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) เสนอแนวทางและให้ความเห็นในภาพรวมเกี่ยวกับการขึ้นเงินเดือนประจำปี และนโยบายการจ่ายโบนัสของบริษัท
- (2) พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน การจ่ายโบนัส การขึ้นเงินเดือน รวมทั้งสิ่งจูงใจทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท รวมทั้งญาติของท่านซึ่งเป็นพนักงานของบริษัท
- (3) พิจารณาทบทวนและอนุมัติค่าใช้จ่ายของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท
- (4) พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ที่ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- (5) พิจารณาทบทวน และในกรณีที่จำเป็น เสนอให้มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมสวัสดิการ ผลประโยชน์ (เช่น การให้สิทธิพนักงานซื้อหุ้น เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน และสวัสดิการอื่นๆ) นโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายโบนัส สำหรับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนดเงินค่าจ้างของพนักงานแต่ละท่าน
- (6) กำหนดหลักเกณฑ์บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท
- (7) กำหนดกระบวนการคัดเลือกกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส
- (8) เสนอและ/หรือประเมินบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท และสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาในกรณีที่มิได้มีตำแหน่งว่างลง
- (9) ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการอิสระและประเมินความต้องการว่าจะให้มีกรรมการอิสระท่านใหม่เพิ่มเติมตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท หรือไม่

- (10) แจ้งรายชื่อกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้แก่กรรมการบริษัท และเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ว่าสมควรที่จะให้การสนับสนุนกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยท่านนั้น ๆ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปหรือไม่
- (11) พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัท
- (12) รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ
- (13) คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันหารือกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (กรรมการผู้จัดการ / Chief Financial Officer) ตามคุณสมบัติที่บริษัท กำหนดไว้
- (14) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี

#### อำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้ คณะกรรมการมีอำนาจใช้ดุลพินิจแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกที่เหมาะสม เพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนนโยบายต่าง ๆ ในปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เสนอแนะโครงการที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์และสวัสดิการใหม่ ๆ สำหรับพนักงาน และ/หรือ ดำเนินการศึกษาวิจัยด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

#### คณะกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม

ตามนโยบายของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                         |
|-------|-----------------------------|---------------------------------|
| 1.    | นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์     | กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม |
| 2.    | นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์       | กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม |
| 3.    | นายชนินทร์ อรรถนันท์        | กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม |
| 4.    | นางสุพิศรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ | กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม |
| 5.    | นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล     | กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม |
| 6.    | นายชูเกียรติ วาร์มา         | กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม |

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม

- (1) ประสานงานกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการในการกำกับดูแลการพัฒนากลยุทธ์ของบริษัท และให้คำแนะนำในการวางแผนกลยุทธ์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติภายในองค์กร
- (2) ติดตามความคืบหน้าในการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ให้ข้อเสนอแนะ และคำแนะนำในเชิงกลยุทธ์ด้านการควบรวมกิจการ การลงทุน ความสามารถทางการตลาด และความต้องการด้านทรัพยากร
- (3) ทบทวนกลยุทธ์และผลกระทบจากการแข่งขันที่เกิดขึ้นหรือพัฒนาขึ้น หรือการพัฒนาอื่น ๆ ในด้านนวัตกรรม และภาวะเศรษฐกิจโลก
- (4) กำกับดูแลและให้คำแนะนำแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่มีนัยสำคัญ
- (5) รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (6) พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรมมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรมซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## คณะกรรมการความยั่งยืน

ตามนโยบายของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                     | ตำแหน่ง            |
|-------|-----------------------------|--------------------|
| 1.    | นายจุฬิพล สุริยาภิวัฒน์     | กรรมการความยั่งยืน |
| 2.    | นายสุภักดิ์ ศิวะรักษ์       | กรรมการความยั่งยืน |
| 3.    | นายชวินทร์ อรรถนันท์        | กรรมการความยั่งยืน |
| 4.    | นางสุพิศรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ | กรรมการความยั่งยืน |
| 5.    | นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล     | กรรมการความยั่งยืน |

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความยั่งยืน

- (1) พิจารณา กำหนด ทบทวน นโยบาย กลยุทธ์ และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท เพื่อความสมดุลในด้านต่างๆ เช่น สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance – ESG) ให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานระดับประเทศและสากล ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)
- (2) ให้คำแนะนำ และส่งเสริมการกำหนดหลักการและนโยบายให้สอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร
- (3) สนับสนุนคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร และดูแลให้มั่นใจว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อรักษาสมดุลและส่งเสริมประสิทธิภาพ อีกทั้งดูแลให้มั่นใจว่าก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย
- (5) พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ และเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นต่อคณะกรรมการบริษัท
- (6) รายงานการปฏิบัติงานและผลการตรวจสอบของคณะกรรมการความยั่งยืนให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการความยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการความยั่งยืนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### รายชื่อผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารท่านอื่นๆ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวม 6 ท่าน รายละเอียดดังนี้

|                                |                                                                                             |                                   |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายโฮ เรน ฮวา               | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                                     | (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2558)  |
| 2. นายอำนาจ สุขประสงค์ผล       | Senior Advisor to CEO                                                                       | (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 มีนาคม 2564)  |
| 3. นายประทีป เลิศวัฒนาภิกกุล   | Chief Operating Officer                                                                     | (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 มีนาคม 2564)  |
| 4. นางสาวจิตอาภา อัมราลิขิต    | Group Chief Financial Officer                                                               | (เริ่มดำรงตำแหน่ง 2 กันยายน 2567) |
| 5. นางสาวณฤมล ศรีสุมะ          | Vice President-Group Research and Development                                               | (เริ่มดำรงตำแหน่ง 1 มกราคม 2564)  |
| 6. นางสาวหทัยกานต์ กมลศิริสกุล | Head of Strategy, Sustainability & Innovation / Head of New Business Group / Chief of Staff | (เริ่มดำรงตำแหน่ง 2 กันยายน 2567) |

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2567 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 81,718,539.60 บาท ซึ่งประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าประกันสังคม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องคอมพิวเตอร์ แบบพกพา ค่าโทรศัพท์ ค่ารักษาพยาบาล ค่าเล่าเรียนบุตร และอื่นๆ

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัท มิได้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่ไม่ได้เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### รายชื่อผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีจำนวนพนักงานตามรายละเอียด ดังนี้

| กลุ่มธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | จำนวนพนักงาน |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| • ธุรกิจแป้งและที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1,128        |
| • ธุรกิจอาหาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,650        |
| • ธุรกิจ Bioplastics                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12           |
| รวม บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,790        |
| บริษัทย่อย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| บริษัทย่อยที่มีการดำเนินงาน จำนวน 12 แห่ง ได้แก่<br>(1) บริษัท ไทยนำมันสำปะหลัง จำกัด<br>(2) บริษัท ดี โอ จำกัด<br>(3) บริษัท ไทยวา ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด<br>(4) บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด<br>(5) Thai Wah International Trade (Shanghai) Company Limited<br>(6) TWPC Investment (Cambodia) Company Limited<br>(7) Thai Wah Vietnam Company Limited<br>(8) Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company<br>(9) PT. Thai Wah Indonesia<br>(10) Thai Wah International (India) Private Limited<br>(11) Thai Wah Alpha Starch Company Limited<br>(12) Vietnam Tapioca Company Limited | 1,275        |

## ค่าตอบแทนพนักงาน

### นโยบายค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

บริษัทได้กำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงาน โดยใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) เพื่อสนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพของพนักงาน เพราะบริษัท เชื่อว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญสูงสุดสำหรับบริษัท วัตถุประสงค์หลักของนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท คือ เพื่อดึงดูด จูงใจ ตอบแทน และรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท การพิจารณาโครงสร้างผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานนั้น จะพิจารณาจากทั้งผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (Financial) และไม่เป็นตัวเงิน (Non-financial) โดยคำนึงถึงลักษณะบทบาทหน้าที่ของพนักงาน และสถานะของตลาดโดยทั่วไปเป็นปัจจัยประกอบด้วย หนึ่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลประโยชน์ตอบแทนสำหรับพนักงานของบริษัท สามารถแข่งขันเทียบกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทจึงได้พิจารณาทบทวนกำหนดอัตราเงินเดือนพื้นฐานและผลตอบแทนอื่น โดยเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบกิจการในกลุ่มธุรกิจอาหารและการเกษตรเป็นระยะ ๆ การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามวิธีดังกล่าว ไม่เพียงแต่จะช่วยดึงดูด รักษา และจูงใจพนักงานที่มีศักยภาพเท่านั้น หากแต่ยังช่วยดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการทำงานที่มุ่งเน้นผลสำเร็จของงานเป็นหลัก ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกหน่วยงานภายในบริษัท และส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจได้

### ค่าตอบแทนรวม

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีพนักงานในประเทศไทยทั้งหมด 3,426 คน โดยมีค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการที่จ่ายให้กับพนักงานของบริษัท รวมเป็นเงินจำนวน 1,170,508.850.03 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ ค่าประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุและสุขภาพ ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทจึงคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตาม I Code และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุน ซึ่งก็คือ พนักงานของบริษัท ในระยะยาวได้ ปัจจุบัน บริษัท มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัทไทยวา และในเครือ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีพนักงานที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 744 ราย คิดเป็นร้อยละ 84.72% ของจำนวนพนักงานรายเดือนทั้งหมด

## นโยบายด้านการพัฒนาพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพเพิ่มขึ้นในการที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องต่อเป้าหมาย นโยบาย และและทิศทางขององค์กร บริษัท จึงกำหนดนโยบาย

ในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้ความสำคัญตั้งแต่การคัดเลือกพนักงานที่มีคุณภาพ การกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานที่ชัดเจน การฝึกอบรมและพัฒนา การประเมินผลงาน การวางแผนแนวทางสำหรับความก้าวหน้าในอาชีพเป็นรายบุคคล

ทั้งนี้ ในปี 2567 มีการฝึกอบรมในด้านต่าง ๆ โดยมีชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 44 ชั่วโมง/คน/ปี รวมถึงหลักสูตรอบรมและสัมมนาพนักงานด้านสิ่งแวดล้อม เช่น หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหารและหัวหน้างาน หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น หลักสูตรเทคนิคการผจญเพลิงขั้นสูง (สำหรับถึงผลิตภัณฑ์ หลักสูตรประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์องค์กร หลักสูตร GHG Reduction & Calculating Your Carbon Footprint : การจัดการโครงการลดก๊าซเรือนกระจก หลักสูตรด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือธรรมาภิบาล หลักสูตรเกี่ยวกับความยั่งยืน เป็นต้น

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### รายชื่อผู้ได้รับมอบหมาย

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาวจิตอาภา อัมราลิขิต ดำรงตำแหน่ง Group Chief Financial Officer ซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน โดยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีและการเงินของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทและมาตรฐานทางบัญชี

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ปรากฏตาม “ประวัติกรรมการและผู้บริหาร”

#### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายทวิพงษ์ แซ่จิว ดำรงตำแหน่ง Head of Accounting Shared Services ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือและมีคุณภาพตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทและมาตรฐานทางบัญชี

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ปรากฏตามรายละเอียดดังนี้

#### นายทวิพงษ์ แซ่จิว

##### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี / Head of Accounting Shared Services

อายุ 43 ปี

##### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 มีนาคม 2567

##### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี / Head of Accounting Shared Services บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) 2562 – 2564

- Senior Manager – Commercial Finance บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) 2561

- Manager – Commercial Finance บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

##### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 0.00% (4,262 หุ้น)

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

## เลขานุการบริษัท

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิฐมน รัตนนาคินทร์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยนางสาวนิฐมน รัตนนาคินทร์ มีคุณสมบัติครบถ้วน และได้รับการยอมรับจากผู้ถือหุ้นว่าเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

### หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (1.1) ทะเบียนกรรมการบริษัท
  - (1.2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท
  - (1.3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ยื่นได้รับรายงานนั้น
- (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตาม Job Descriptions และที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏตามรายละเอียดดังนี้

### นางสาวนิฐมน รัตนนาคินทร์

#### Company Secretary / Senior Manager – Legal & Corporate Affairs

อายุ 36 ปี

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 1 มีนาคม 2567

#### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ สาขา Leadership and Human Resources Management วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Company Secretary Program (CSP) by Thai Institute of Directors (IOD) (2011)
- Board Reporting Program (BRP) by Thai Institute of Directors (IOD) (2011)
- Effective Minute Taking (EMT) by Thai Institute of Directors (IOD) (2011)
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) by Thai Institute of Directors (IOD) (2016)
- Fundamentals for Corporate Secretaries by Thai Listed Companies Association (2017)
- Company Reporting Program (CRP) by Thai Institute of Directors (IOD) (2018)
- Professional Development Program for Company Secretary by Thai Listed Companies Association (2023)
- Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) by Thai Institute of Directors (IOD) (2024)
- Finance for Non-Financial Executive by Thammasat Consulting Networking and Coaching Center (2024)
- Personal Data Protection Law for Practitioners (Batch 6) by Research Centre for Law and Development, Faculty of Law, Chulalongkorn University

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2566 – ปัจจุบัน

- Company Secretary / Senior Manager – Legal & Corporate Affairs บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

2564 – 2565

- Assistant Vice President ฝ่ายเลขานุการบริษัท บริษัท ไทยเทลิท แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

2562 – 2564

- Assistant Manager ฝ่ายเลขานุการบริษัท บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- 0.00% (4,868 หุ้น)

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวณิสพร บุขบา ตำแหน่ง Senior Manager – Internal Audit & Risk Management เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

นางสาวณิสพร บุขบา เป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามรายละเอียดดังนี้

### นางสาวณิสพร บุขบา

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน / Senior Manager – Internal Audit & Risk Management

อายุ 46 ปี

#### วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 20 กุมภาพันธ์ 2566

#### คุณวุฒิสูงสุดทางการศึกษา / ประวัติการฝึกอบรมกรรมการ

- ปริญญาโท คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาวิชาเทคโนโลยี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre-CIA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร COSO ERM 2017 การบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมต่อกับ COSO 2013
- อบรมเชิงปฏิบัติการแนวคิดใหม่การควบคุมภายในตาม COSO 2013 Internal Control – Integrated Framework
- เทคนิคเชิงลึกในการจัดการความเสี่ยงสมัยใหม่แบบครบวงจร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Sampling for Internal Auditors
- หลักสูตร Creative Problem-Solving Techniques for Auditors สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.)
- ISO22301 Business Continuity Management Internal Auditor, BSI Training Academy
- หลักสูตร Critical Thinking การบริหารความขัดแย้งอย่างสร้างสรรค์ การเจรจาต่อรองอย่างมีกลยุทธ์ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ (FTPI)
- การดับเพลิงขั้นต้น ได้รับอนุญาตจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
- หลักสูตร ISO/CD 9001:2015 บริษัท เอจเอ รีจิสตร้าส์ จำกัด
- หลักสูตร Office 365 For user บริษัท เอจเอ รีจิสตร้าส์ จำกัด
- หลักสูตรกลยุทธ์การสรรหาคัดเลือกและเทคนิคการสัมภาษณ์งาน บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ปัจจุบัน

- หัวหน้างานตรวจสอบภายใน / Senior Manager – Internal Audit & Risk Management บริษัท ไทยวา จำกัด(มหาชน)

### กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นางสาวจิตอาภา อมราลิขิต ดำรงตำแหน่ง Group Chief Financial Officer ซึ่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏตาม “ประวัติกรรมการและผู้บริหาร”

## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานลงทุนสัมพันธ์ โดยนางสาวจิตอาภา อมราลิขิต ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นผู้ชี้แจงข้อมูลและผลการประกอบกิจการบริษัท พร้อมทั้งตอบคำถามที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้นักลงทุนได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างเท่าเทียม ถูกต้อง และทันเวลา นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภายนอก ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนเป้าหมายและกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทต่อไป

## ข้อมูลติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

☎ โทรศัพท์ : +66 2285 0040, +66 81 104 9305

✉ อีเมล : ir@thaiwah.com

🌐 เว็บไซต์ของบริษัท : www.thaiwah.com

ในปี 2567 บริษัท มีการนำเสนอผลการประกอบกิจการขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

| กิจกรรม                                           | จำนวนครั้ง/ปี |
|---------------------------------------------------|---------------|
| ประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Conference) | 3             |
| บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)       | 1             |
| การให้สัมภาษณ์ (Interview)                        | 11            |
| ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Releases)                | 27            |

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด

### คำสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในปี 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 7,476,000 บาท และจำนวนเงินรวมประมาณ 3,641,999 บาท สำหรับบริษัทย่อย 7 แห่งในต่างประเทศ ตามรายละเอียดดังนี้

| บริษัท                       | คำตอบแทนผู้สอบบัญชี                            |
|------------------------------|------------------------------------------------|
| บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)   | 2,600,000 บาท                                  |
| บริษัทย่อย                   |                                                |
| ในประเทศไทย 14 บริษัท        | 4,876,000 บาท                                  |
| ในประเทศเวียดนาม 3 บริษัท    | 749,000,000 เวียดนามด่ง (ประมาณ 1,054,592 บาท) |
| ในประเทศจีน 1 บริษัท         | 252,720 หยวน (ประมาณ 1,238,000 บาท)            |
| ในประเทศกัมพูชา 1 บริษัท     | 25,000 เหรียญสหรัฐ (ประมาณ 870,055 บาท)        |
| ในประเทศอินโดนีเซีย 1 บริษัท | 163,000,000 รูเปีย (ประมาณ 373,303 บาท)        |
| ในประเทศอินเดีย 1 บริษัท     | 250,000 รูปีอินเดีย (ประมาณ 106,050 บาท)       |

### คำบริการอื่น

บริษัทจ่ายคำตอบแทนการตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในปี 2567 จำนวนเงินรวม 120,000 บาท สำหรับการตรวจสอบตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### ข้อมูลอื่น ๆ

|                                                               |                                                             |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่                   | ไม่มี                                                       |
| การออกหลักทรัพย์อื่นนอกจากหุ้นสามัญ                           | ไม่มี                                                       |
| ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ                                     | ไม่มี                                                       |
| ตลาดรอง                                                       | บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น |
| สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้) | บริษัทไม่มีการออกตราสารหนี้ในปี 2567                        |

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดขึ้นเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และอาจจัดการประชุมพิเศษขึ้นตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กรรมการทราบล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 4 ก่อนเริ่มงวดบัญชีใหม่ เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทส่งเสริมให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดวาระการประชุมแต่ละครั้งที่ชัดเจน และจัดส่งเอกสารประกอบการประชุม (ในรูปแบบเอกสาร รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และ/หรือ วิธีการอื่นใด ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้อง) ให้แก่กรรมการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีการกำหนดการประชุมทุกไตรมาส และอาจเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง จะมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามของกรรมการ ประธานกรรมการจะเป็นผู้ควบคุมการประชุม เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ก่อนการลงคะแนน และสรุปมติของที่ประชุมในแต่ละวาระ โดยในการลงมติที่ประชุมนั้น บริษัท ส่งเสริมให้องค์ประชุมขึ้นดำเนิน ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้การประชุมมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการบริษัทจะรับผิดชอบการบันทึกไว้เป็นลายลักษณ์อักษรให้ครอบคลุมทั้งสาระสำคัญต่างๆ ข้อคิดเห็น และประเด็นซักถามของกรรมการไว้อย่างอย่างครบถ้วนและชัดเจน ทั้งยังจัดเก็บรายงานการประชุมฉบับต้นฉบับและเอกสารประกอบการประชุม และจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ

ในปี 2567 บริษัทได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมการประชุม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.85 อีกทั้งมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ รวมจำนวน 4 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นจำนวน 4 ครั้ง

## การเข้าประชุมของกรรมการบริษัทรายบุคคล

| ลำดับ | รายชื่อ                                    | การประชุมในปี 2567            |           |                            |                                           |                                     |                                   |
|-------|--------------------------------------------|-------------------------------|-----------|----------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
|       |                                            | คณะกรรมการบริษัท<br>(5 ครั้ง) |           |                            | การประชุม<br>สามัญผู้ถือหุ้น<br>(1 ครั้ง) | คณะกรรมการชุดย่อย                   |                                   |
|       |                                            | รวม                           | ด้วยตนเอง | ผ่านสื่อ<br>อิเล็กทรอนิกส์ |                                           | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบฯ<br>(4 ครั้ง) | คณะกรรมการ<br>สรรหาฯ<br>(4 ครั้ง) |
| 1.    | นายโอ ทวงปิง                               | 4/5                           | ●●●●●     | -                          | 1/1                                       |                                     |                                   |
| 2.    | นายเอเรียล พี วีร่า                        | 4/5                           | ●●●●●     | -                          | 1/1                                       |                                     |                                   |
| 3.    | นายโอ ทวงจิง                               | 4/5                           | ●●●●●     | -                          | 1/1                                       |                                     |                                   |
| 4.    | นายโอ เรน ฮวา                              | 5/5                           | ●●●●●●    | -                          | 1/1                                       |                                     |                                   |
| 5.    | นางโอ เรน ยุง                              | 4/5                           | ●●●●      | ●●                         | 1/1                                       |                                     |                                   |
| 6.    | นายอำนาจ สุขประสงค์ผล                      | 5/5                           | ●●●●●●    | -                          | 1/1                                       |                                     |                                   |
| 7.    | นายประทีป เลิศวัฒนาทิกุล                   | 5/5                           | ●●●●●●    | -                          | 1/1                                       |                                     |                                   |
| 8.    | นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์                    | 5/5                           | ●●●●●●    | -                          | 1/1                                       | 4/4                                 | 4/4                               |
| 9.    | นายสุภิก คิวะรักษ์                         | 5/5                           | ●●●●●●    | -                          | 1/1                                       | 4/4                                 | 4/4                               |
| 10.   | นายชินทร์ อรรถนันท์                        | 5/5                           | ●●●●●●    | -                          | 1/1                                       | 4/4                                 | 4/4                               |
| 11.   | นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล                    | 5/5                           | ●●●●●●    | -                          | 1/1                                       |                                     |                                   |
| 12.   | นางสุพัตรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ <sup>(1)</sup> | 5/5                           | ●●●●●●    | -                          | 1/1                                       | 3/3                                 | 2/2                               |
| 13.   | นายซูเวียร์ วาร์มา <sup>(2)</sup>          | 4/4                           | ●●●●●     | -                          | N/A                                       |                                     |                                   |

**หมายเหตุ :** <sup>(1)</sup> นางสุพัตรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567

<sup>(2)</sup> นายซูเวียร์ วาร์มา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่างๆ ร่วมกันได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม และอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการ การกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร ซึ่งในปี 2567 ได้มีการประชุมร่วมกันเป็นจำนวน 1 ครั้ง โดยมีการนำประเด็นที่หารือกันมาสรุปผลการประชุมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จากนั้นประธานกรรมการได้ถ่ายทอดข้อสรุปผลการประชุมไปยังฝ่ายจัดการ เพื่อนำไปกำหนดเป็นแนวทางการพัฒนามิติดต่อไป

## การกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ จัดทำกลยุทธ์ และแผนงานประจำปี

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ สำหรับธุรกิจของบริษัทในระยะปานกลาง 3-5 ปี และเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานต่างๆ ที่ได้จัดทำขึ้นนั้น มีการสื่อสารหรือถ่ายทอดให้ทุกคนในองค์กรได้ร่วมขับเคลื่อนหรือนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการตามที่ได้กำหนดไว้ นั้น คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการทุกครั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

| ตำแหน่ง                                                  | ครั้งการประชุม/ท่าน (บาท) |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน                                   |                           |
| ประธานกรรมการ                                            | 278,250                   |
| กรรมการอิสระ                                             | 189,000                   |
| กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร                             | 189,000                   |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                                  | 166,950                   |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ | 94,500                    |
| กรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ       | 50,400                    |
| ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                      | 94,500                    |
| กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                            | 50,400                    |
| กรรมการกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม                          | 31,500 <sup>(1)</sup>     |
| กรรมการความยั่งยืน                                       | 31,500 <sup>(1)</sup>     |
| สิทธิประโยชน์อื่น                                        |                           |
| คณะกรรมการบริษัท                                         | ไม่มี                     |
| คณะกรรมการชุดย่อย                                        | ไม่มี                     |

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ปริมาณการคำตอบแทนกรรมการทั้งปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1 ล้านบาท

## คำตอบแทนกรรมการรายบุคคลในปี 2567

| ลำดับ | รายชื่อ                     | คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท) |                   |                   |                  |                              | รวม<br>(บาท/ปี) |
|-------|-----------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------------------|-----------------|
|       |                             | กรรมการ<br>บริษัท            | คณะกรรมการ<br>ARC | คณะกรรมการ<br>NRC | คณะกรรมการ<br>SC | คณะกรรมการ<br>Sustainability |                 |
| 1.    | นายโฮ ทงบิ่ง                | 1,391,250                    | -                 | -                 | -                | -                            | 1,391,250       |
| 2.    | นายเอเรียล พี วีร่า         | 945,000                      | -                 | -                 | -                | -                            | 945,000         |
| 3.    | นายโฮ ทงจิง                 | 945,000                      | -                 | -                 | -                | -                            | 945,000         |
| 4.    | นายโฮ เรน ฮวา               | 834,750                      | -                 | -                 | -                | -                            | 834,750         |
| 5.    | นางโฮ เรน ยุง               | 945,000                      | -                 | -                 | -                | -                            | 945,000         |
| 6.    | นายอำนาจ สุขประสงค์ผล       | 834,750                      | -                 | -                 | -                | -                            | 834,750         |
| 7.    | นายประทีป เลิศวัฒนาทิกุล    | 834,750                      | -                 | -                 | -                | -                            | 834,750         |
| 8.    | นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์     | 945,000                      | 201,600           | 201,600           | -                | -                            | 1,348,200       |
| 9.    | นายสุภัก ศิวะรักษ์          | 945,000                      | 378,000           | 201,600           | -                | -                            | 1,524,600       |
| 10.   | นายชนินทร์ อรรถนันท์        | 945,000                      | 201,600           | 378,000           | 126,000          | -                            | 1,650,600       |
| 11.   | นางสุพัตรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ | 945,000                      | 151,200           | 100,800           | 63,000           | 31,500                       | 1,291,500       |
| 12.   | นางสาวพรรณสิริ อนาคตกุล     | 945,000                      | -                 | -                 | -                | -                            | 945,000         |
| 13.   | นายซูเวียร์ วาร์มา          | 756,000                      | -                 | -                 | 31,500           | -                            | 787,500         |
| รวม   |                             | 12,211,500                   | 932,400           | 882,000           | 220,500          | 31,500                       | 14,277,900      |

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพตามรายละเอียดดังนี้

- (1) บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และในกรณีที่เป็นบริษัทที่มีลักษณะเป็น Operating arms หรือบริษัทร่วม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะสามารถแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าวได้ ทั้งนี้ จำนวนผู้แทนของบริษัท จะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทนั้น ๆ
- (2) บริษัท มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทดังกล่าว และทำหน้าที่ผู้แทนของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพที่สุด เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ทั้งนี้ ต้องกำกับดูแลและระบบการควบคุมภายใน

ของบริษัทย่อยให้เหมาะสม เพียงพอ ควบคุมการทำรายการต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีนโยบายให้บริษัทย่อยรายงานข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย เพื่อให้กรรมการผู้แทนของบริษัทสามารถติดตามข้อมูลได้อย่างทันทั่วถึง

- (3) บริษัทมีการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ ไม่ว่าจะเป็นการกำกับดูแลกิจการ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการดูแล ควบคุม ติดตามในระดับเดียวกันกับการกำกับดูแลภายในของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วม คงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงในปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับรายชื่อกรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ได้เปิดเผยไว้ภายใต้ “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย”

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลภายในไปแสวงหาประโยชน์ โดยมีขอบ บริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัททุกท่านทุกระดับ ตำแหน่งเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน หรือเหตุผลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลภายในที่เป็นความลับ และมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่

สาธารณชน (Embargo period) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลาหนึ่งเดือนก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินในแต่ละไตรมาสของสามไตรมาสแรก รวมทั้ง ผลการดำเนินงานทางการเงินประจำปีของบริษัท โดยได้เผยแพร่นโยบายและเดือนระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Embargo period) ให้คณะกรรมการบริษัทผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับของบริษัททราบเป็นรายปี และรายไตรมาส เพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวโดยเคร่งครัด

- เลขาธิการบริษัทจะสื่อความให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสอีกด้วย

- เน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับจังหวัด เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น แจ้งในการประชุมคณะกรรมการ บริษัท การสื่อสารความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ผ่านการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ตรงถึงผู้บริหาร และพนักงานทุกคน การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึง

มีการเผยแพร่บนอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัท เป็นต้น ส่งผลให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานได้รับความรู้การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ครบร้อยละ 100

- ในปี 2567 บริษัทไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน หรือการนำข้อมูลภายในไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

#### รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

| ลำดับที่ | รายชื่อ                              | จำนวนหุ้น                |                                        |                          | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|----------|--------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
|          |                                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2567 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                       |
| 1.       | นายโฮ กวงปิง                         | 56,740,573               | -                                      | 102,717,518              | 11.67%                |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 453,961                  | -                                      | 453,961                  | 0.05%                 |
| 2.       | นายเอเรียล พี วีร่า                  | 1,926,105                | -                                      | 1,926,105                | 0.22%                 |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 3.       | นายโฮ กวงจิง                         | 34,416,488               | -                                      | 34,416,488               | 3.91%                 |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 4.       | นายโฮ เชน ฮวา                        | 9,929,124                | -                                      | 9,929,124                | 1.13%                 |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 5.       | นางโฮ เชน ยุง                        | -                        | -                                      | -                        | -                     |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 6.       | นายอำนาจ สุขประสงค์ผล                | 226                      | (200)                                  | 26                       | 0.00%                 |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 7,014                    | -                                      | 7,014                    | 0.00%                 |
| 7.       | นายประทีป เลิศวัฒนาภิกกุล            | 100,000                  | -                                      | 100,000                  | 0.01%                 |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 8.       | นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์              | -                        | -                                      | -                        | -                     |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 213,053                  | -                                      | 213,053                  | 0.02%                 |
| 9.       | นายสุภิก คิวะรักษ์                   | -                        | -                                      | -                        | -                     |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 10.      | นายชินนทร์ อรรถนันท์                 | -                        | -                                      | -                        | -                     |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 11.      | นางสาวพรรณสิริ อมาตยกุล              | -                        | -                                      | -                        | -                     |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 12.      | นางสุพัตรา เป้าเปี่ยมทรัพย์          | -                        | -                                      | -                        | -                     |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 13.      | นายซูเวียร์ วาร์มา                   | -                        | -                                      | -                        | -                     |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 14.      | นางสาวจิตอาภา อัมราลิขิต             | -                        | -                                      | -                        | -                     |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |
| 15.      | นางสาวหทัยกานต์ กมลศิริสกุล          | 10,000                   | -                                      | 10,000                   | 0.00%                 |
|          | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -                        | -                                      | -                        | -                     |

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นหนึ่งในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้บุคลากรยึดถือปฏิบัติ ป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงยังมีการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องในระเบียบวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียจะต้องออกจากที่ประชุมในการพิจารณาวันแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ ให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ
- จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และเป็นประจำทุกไตรมาส กรรมการและผู้บริหารมีการจัดทำรายงานครบถ้วน สม่าเสมอร้อยละ 100
- จัดทำแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่แรกเข้ามาดำรงตำแหน่งรวมถึงรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกต้นปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุ ทั้งนี้ พนักงานบริษัทมีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี 2567 ครบร้อยละ 100
- สื่อสารความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ตรงถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงมีการเผยแพร่บนอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัท เป็นต้น ส่งผลให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานได้รับความรู้เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ครบร้อยละ 100
- ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest Policy) เพื่อป้องกันและจัดการกรณีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ซึ่งจากการแจ้งรายงานตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of interest Policy) พนักงานของบริษัทจำนวน 1,297 ราย ยืนยันว่าจะไม่ปฏิบัติกิจกรรมใด ๆ ที่ขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายที่สำคัญของบริษัท โดยสามารถสรุปรายงานตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้
  - พนักงานที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือเป็นผู้ถือหุ้น (ยกเว้นหุ้นในตลาดหลักทรัพย์) ในบริษัทอื่น หรือ ไม่ได้รับการทำงานหรือดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีผลประโยชน์ในองค์กรนอกเหนือจากกลุ่มไทยวา มีจำนวน 1,293 ราย
  - พนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น แต่ไม่ได้ขัดกันกับนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือทำให้กระทบเวลาการทำงานของ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 4 ราย

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ โดยพนักงานได้รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านหัวหน้างานตามสายบังคับบัญชา และเรื่องดังกล่าวถูกนำเสนอปฏิบัติต่อผู้บริหาร พร้อมทั้งพนักงานที่เกี่ยวข้องกอดถอนตนเองออกจากกระบวนการตัดสินใจที่อาจเกิดความขัดแย้ง และส่งเรื่องผ่านไปยังหน่วยงานทรัพยากรบุคคล อีกทั้งยังให้หน่วยงานตรวจสอบภายในได้สอบทานข้อมูล ซึ่งจากการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ไม่พบการกระทำผิด ที่เกี่ยวข้องกกับพนักงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

## นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน

### ช่องทางในการรับข้อร้องเรียน

|          |                                                                                                                                                                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โทรศัพท์ | +66 (0) 2285 0040                                                                                                                                                   |
| โทรสาร   | +66 (0) 2285 0255                                                                                                                                                   |
| ไปรษณีย์ | หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน<br>บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)<br>เลขที่ 21/11, 21/13 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ<br>เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย |
| อีเมล    | ประธานกรรมการ<br>bod@thaiwah.com<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ arc@thaiwah.com<br>หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ia@thaiwah.com              |
| เว็บไซต์ | www.thaiwah.com                                                                                                                                                     |

### ขั้นตอนการแจ้งเบาะแส

- 1) ผู้แจ้งเบาะแสมารถแจ้งข้อร้องเรียน / เบาะแสด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร ผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส
- 2) หากผู้แจ้งเบาะแสมิประสงค์จะเปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดที่มีข้อเท็จจริงเพียงพอ หรือมีหลักฐานชัดเจนที่แสดงว่าการละเมิดกฎหมาย กฎระเบียบ หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 3) การร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ หากผู้แจ้งเบาะแสปิดเผยตัวตน บริษัทสามารถรายงานผลการสอบสวนหรือรายละเอียดเพิ่มเติมที่เกี่ยวกับข้อร้องเรียนให้ทราบได้

### ขั้นตอนการสอบสวน

- 1) เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสม คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ จะมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบข้อเท็จจริง
- 2) ฝ่ายตรวจสอบภายในจะตรวจสอบ พิจารณา และเสนอขั้นตอนที่เหมาะสม สำหรับข้อร้องเรียน / เบาะแสที่ได้รับต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาผลการตรวจสอบ และบทลงโทษทางวินัยตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย
- 4) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ จะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- 1) เรื่องที่แจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อมูลของผู้แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ และจำกัดการเข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบประเด็นที่ร้องเรียนเท่านั้น โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแสดได้
- 2) ผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ รวมถึงเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบจะได้รับการคุ้มครองเช่นเดียวกับผู้ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส
- 3) หากมีการตรวจสอบพบว่าผู้แจ้งเบาะแสมีเจตนาที่ไม่บริสุทธิ์ หรือแจ้งเบาะแสเพื่อผลประโยชน์ส่วนตนจะถูกดำเนินการตามความเหมาะสม ซึ่งอาจเป็นความผิดทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย
- 4) หากผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเชื่อว่าตนถูกละเมิดสิทธิจากการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน สามารถรายงานเรื่องดังกล่าวไปยังคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน ผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวข้างต้นโดยทันที
- 5) ผู้ที่ได้รับการความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

## การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### การดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

- บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงสิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการได้รับสารสนเทศเพียงพอทันเวลาในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย
- คณะกรรมการบริษัทดูแลให้เรื่องสำคัญของบริษัทได้ผ่านการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งให้ผู้ถือหุ้นตามเวลาที่กฎหมายกำหนด
- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยระบุหลักเกณฑ์การส่งคำถามไว้ในหนังสือนัดประชุม
- บริษัทได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่เอกสารคู่มือการลงทะเบียนเข้าประชุม การลงคะแนน และการมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาล่วงหน้า พร้อมแจ้งช่องทางการติดต่อกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสอบถามอีกด้วย สำหรับนักลงทุนสถาบันที่มีเอกสารต้องตรวจสอบความถูกต้องเป็นจำนวนมากนั้น บริษัทได้ติดต่อกับตัวแทนนักลงทุนสถาบัน เพื่อประสานงานและให้ข้อมูลนักลงทุนสถาบัน ในการเตรียมเอกสารให้ถูกต้องและครบถ้วนก่อนวันประชุม

### การดูแลให้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- คณะกรรมการบริษัทดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแสดงเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยได้นำเทคโนโลยี (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) มาใช้ในการประชุม ทั้งการลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผลส่งผลการดำเนินการประชุมสามารถกระทำ ได้รวดเร็ว ถูกต้อง
- ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมายกฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมอย่างเต็มที่ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม
- คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษา และคงไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัท บริษัทได้นำหลักปฏิบัติเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ โดยปัจจุบันการปฏิบัติของบริษัทมีส่วนที่แตกต่างจากแนวทางตามที่กำหนดไว้ใน CG Code ดังนี้

| แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี                               | แนวทางของบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ                            | คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งจำเป็นต่อการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และเพื่อการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ คณะกรรมการจึงแต่งตั้งให้ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานกรรมการ |
| จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการไม่ควรน้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี | คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้งในปี 2567 อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

รายละเอียดตามที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.thaiwaha.com](http://www.thaiwaha.com)) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย นายสุภัก ศิวะรักษ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และนายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายชินทร์ อรรถนันท์ และนางสุพัตรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ นายสุภัก ศิวะรักษ์ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ และนางสุพัตรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติซึ่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในกฎบัตร ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และกรรมการทุกท่านได้เข้าประชุมครบถ้วน นอกจากนี้ยังได้มีการประชุมร่วมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือกันอย่างเป็นอิสระในเรื่องการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบรายงานทางการเงิน ตลอดจนการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการ

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ในปี 2567 มีดังนี้

#### ด้านการตรวจสอบ

- สอบทานงบการเงินประจำปี 2566 และงบการเงินรายไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2567 ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่ถูกจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการฯ ได้รับความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป จึงเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินดังกล่าว
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงเสนอกำหนดค่าตอบแทนประจำปี โดยได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงานในอดีต และมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานอัยย จํากัด มีความเหมาะสม จึงเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานอัยย จํากัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2567
- สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงหารือร่วมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในถึงประเด็นที่ตรวจพบ และให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานเพื่อแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบดังกล่าว นอกจากนี้ยังได้พิจารณานโยบายแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2568 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามแนวความเสี่ยง คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่าบริษัทได้จัดทำฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
- สอบทานรายงานของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะกรรมการฯ เห็นว่าบริษัทมีระบบการกำกับดูแลที่เพียงพอโดยอ้างอิงจากแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต.
- รายงานผลการสอบทานรายการงานตรวจสอบภายใน เสนอแนะประเด็นที่ตรวจพบที่สำคัญ รวมถึงข้อเสนอแนะในการปรับปรุงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ

### ด้านการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณารายงานการบริหารความเสี่ยง และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงานด้านธุรกิจ ด้านการพาณิชย์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานเพื่อจัดการกับประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว
- กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงาน รวมถึงเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร มาตรการ ดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 และโครงการที่สำคัญเป็นประจำ ทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ

### ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- พิจารณาการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้ทันนโยบายในการดำเนินงาน ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทมีความทันสมัย สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาด. รวมถึงเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำกับดูแลให้มั่นใจได้ว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยติดตามรายงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้บริษัทมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้อต่อการปฏิบัติตามหลักการที่กำหนด คณะกรรมการฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการสร้างองค์กรให้มีวัฒนธรรมการทำงานให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาด.

ด้วยความมุ่งมั่นในการส่งเสริมการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมินในระดับ “ดีเยี่ยม” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน โดยบริษัทยังได้รับการจัดอันดับในกลุ่ม Top quartile สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีทุนจดทะเบียน 3,000 – 9,999 ล้านบาท

ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ยังคงยึดถือมาตรฐานในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่เพียงพอ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการฯ ไม่พบข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูล และได้รับความร่วมมือจากฝ่ายจัดการ พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นอย่างดี อีกทั้งยังได้ให้ความเห็นและปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และคำนึงถึงความเท่าเทียมของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ



(นายสุภัค ศิวะรักษ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย นายชินทร์ อรรจนานันท์ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายสุภัค ศิวะรักษ์ และนางสุพิศรา เป้าเปี่ยมทรัพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2567 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านได้เข้าประชุมครบถ้วน

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในปี 2567 มีดังนี้

### ด้านการสรรหา

ในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการเสนอชื่อกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัททั้งในภาพรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลาย ของการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการพิจารณาคุณสมบัติส่วนบุคคล ซึ่งครอบคลุมทั้งการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งความเป็นอิสระตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ ที่บริษัทกำหนด โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

1. คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ ประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ
2. คัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่ล้นเกินเรื่องที่สำคัญให้กับคณะกรรมการบริษัทได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. พิจารณา Talent and Succession Strategy ของบริษัท ให้มั่นใจว่าบริษัทมีแผนพัฒนาบุคลากรและการสืบทอดตำแหน่ง ที่เหมาะสม

### การกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากปัจจัย ดังนี้ 1) ผลประกอบการและความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัท 2) ภาระความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ และ 3) การเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดกรอบอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งจากการพิจารณาเห็นว่าโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่กำหนดไว้เดิมมีความเหมาะสม ดีแล้ว จึงเสนอค่าตอบแทนในอัตราเดิมเท่ากับที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566
2. พิจารณากำหนดกรอบอัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2566 และกรอบอัตราการขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2567 สำหรับ พนักงานบริษัท
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงพิจารณากำหนดกรอบอัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี 2566 และกรอบอัตราการขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2567 สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณากำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key performance indicators) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งกำหนดขึ้น โดยพิจารณาจากกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในปี 2567 และอ้างอิงจากงบประมาณที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการ บริษัท
5. พิจารณาผลการปฏิบัติงานตาม ตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานในระยะยาว (Long-term incentive) สำหรับ ปี 2564-2566 และกำหนดตัวชี้วัดสำหรับ Long-term incentive ปี 2567-2571

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส ในการลงมติในเรื่องต่าง ๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้งดออกเสียงในวาระนั้น ๆ ซึ่งเป็นการยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายชินทร์ อรรจนานันท์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานของคณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อยสามท่าน คณะกรรมการความยั่งยืน ชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัท 5 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิพล สุริยาภิวัฒน์ นายชินนทร์ อรรถนันท์ นายสุภัค ศิวะรักษ์ นางสาวพรรณสิรี อมาตยกุล และนางสุพิศรา เป้าเปี่ยมทรัพย์

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการความยั่งยืนในปี 2567 มีดังนี้

- กำกับดูแลการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมายเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 พร้อมออกแบบแผนการทำงานและข้อเสนอแนะสำหรับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยมาตรการที่เหมาะสม เช่น เปลี่ยนชนิดเชื้อเพลิง การปรับปรุงกระบวนการผลิต และการนำแนวทางการเกษตรฟื้นฟูมาปรับใช้เพื่อลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3
- อนุมัติประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability material matrix) เพื่อระบุ กำหนดลำดับความสำคัญ และสื่อสารปัญหาที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนสำคัญของบริษัท
- เห็นชอบกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability roadmap) เพื่อมุ่งหน้าสู่ปี 2573

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามกรอบด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 บริษัทได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย อย่างครอบคลุม และยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกด้าน

ในก้าวต่อไปของเรา คณะกรรมการความยั่งยืนยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามกรอบความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเราจะตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้ เราขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของเราอย่างดี ตลอดจนในการนำพาบริษัทของเราให้เติบโตอย่างยั่งยืน

## การควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อดำเนินงานอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานต่าง ๆ สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายที่กำหนดไว้ และสามารถลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งในด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่าง ๆ

### แนวทางการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

#### 1. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- ส่งเสริมให้ผู้บริหารทุกระดับแสดงความเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรมและความโปร่งใส
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานให้ชัดเจน พร้อมสร้างจิตสำนึกที่ดีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

#### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- วางแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
- ใช้เครื่องมือและแนวทางตาม COSO-ERM ในการประเมินความเสี่ยงเชิงระบบ เช่น การวิเคราะห์ความเสี่ยงในเชิงเชิงปฏิบัติการ (Operational Risks) การเงิน (Financial Risks) และการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Compliance Risks)
- ปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับมือกับภัยคุกคามใหม่ ๆ

#### 3. การพัฒนากระบวนการควบคุม (Control Activities)

- กำหนดและปรับปรุงมาตรการควบคุมในกระบวนการทำงานที่สำคัญ เช่น การอนุมัติ การตรวจสอบเอกสาร และการบริหารจัดการทรัพยากร
- ใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือดิจิทัล เช่น ระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เพื่อเพิ่มความแม่นยำและลดความผิดพลาด

#### 4. การติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

- จัดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ โดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง
- วางกลไกการติดตามผลการดำเนินงาน เช่น การประชุมรายงานความคืบหน้าของโครงการ การติดตามการแก้ไขปัญหาค้นพบจากการตรวจสอบ
- ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายนอกและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ

#### 5. การสื่อสารและข้อมูล (Information & Communication)

- สร้างช่องทางสื่อสารที่เปิดกว้างและปลอดภัย เช่น การจัดทำระบบร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส
- ใช้ระบบข้อมูลและการรายงานที่ทันสมัย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและทันเวลา

### องค์ประกอบหลักตาม COSO-ERM

บริษัทใช้แนวทางการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกรอบ COSO-ERM ที่ประกอบด้วย:

- สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- ข้อมูลและการสื่อสาร (Information & Communication)
- การติดตามผล (Monitoring Activities)

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ลดความเสี่ยงจากการทุจริตและข้อผิดพลาดในระบบงาน
- สนับสนุนให้ข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ
- สร้างความมั่นใจให้แก่มูลนิธิมีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัทดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาล

การดำเนินการทั้งหมดนี้จะช่วยให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มั่นคง และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว

## วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในที่สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานในการกำหนดทิศทางและแนวทางการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพในระยะยาว

### 1. การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้

- ในปี 2567 บริษัทได้จัดอบรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร รวมถึงโรงงานและหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การอบรมประกอบด้วยกิจกรรมที่เน้นการปฏิบัติจริง เช่น การประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงาน การทำแบบทดสอบความรู้ และการระดมความคิดเห็นเพื่อจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงร่วมกัน
- จำนวนผู้เข้าร่วมอบรมในปี 2567 ครบ 100% ของพนักงานทั้งหมด

### 2. การประเมินความเสี่ยงและแนวทางการติดตามผล

- จากการอบรมและประเมินความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา บริษัทได้จัดทำทะเบียนความเสี่ยงระดับหน่วยงาน พร้อมระบุแนวทางแก้ไขและกลยุทธ์เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- การรายงานผลการประเมินความเสี่ยงดำเนินการโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในที่รายงานผลให้กับผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ทุกไตรมาส

### 3. การประสานความร่วมมือและการแบ่งปันความรู้

- การอบรมและการติดตามผลช่วยเสริมสร้างความเข้าใจร่วมกันในองค์กร เกี่ยวกับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
- การแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีและการจัดทำแผนกลยุทธ์ร่วมกัน ส่งผลให้เกิดการบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรมและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท

### 4. การบูรณาการการบริหารความเสี่ยงและการจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- บริษัทได้จัดทำ แผนการสร้างความตระหนัก ในการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับ ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถรับมือกับสถานการณ์วิกฤตหรือความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น

## ผลลัพธ์ที่ได้จากการบริหารความเสี่ยงในปี 2567

- ทะเบียนความเสี่ยงระดับหน่วยงาน ที่ชัดเจนและสามารถนำไปใช้ในการวางแผนการดำเนินงานและกลยุทธ์
- การเพิ่มพูนความรู้และความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง ให้กับพนักงานในทุกระดับ
- การสร้างความร่วมมือในองค์กร ผ่านการระดมความคิดเห็นและการแลกเปลี่ยนประสบการณ์
- ระบบติดตามและรายงานผลที่มีประสิทธิภาพ ช่วยให้คณะกรรมการและผู้บริหารมีข้อมูลที่ถูกต้องและทันเวลา

## แผนการดำเนินงานในปี 2568

1. ขยายการอบรมให้ครอบคลุมพนักงานทุกหน่วยงาน เพื่อให้พนักงานทั้งหมดมีความรู้และทักษะในการประเมินความเสี่ยง
2. เพิ่มการบูรณาการระหว่างการบริหารความเสี่ยงและการดำเนินธุรกิจหลัก เพื่อให้กลยุทธ์ที่ใช้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร
3. ติดตามผลการดำเนินการประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมรายงานผลให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ และผู้บริหาร

การสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งและยั่งยืนนี้ จะช่วยให้บริษัทสามารถรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และดำเนินธุรกิจในลักษณะที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาลตลอดไป

## การควบคุมสภาพแวดล้อมภายในองค์กร

บริษัทได้ดำเนินการจัดทำระบบการควบคุมสภาพแวดล้อมภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและครอบคลุม เพื่อสนับสนุนให้กระบวนการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายขององค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน ดังนี้



## การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทได้วางแผนและกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในทุกระดับขององค์กร ทั้งระดับหน่วยงาน โรงงาน และพนักงาน โดยครอบคลุมถึง

- **ด้านกลยุทธ์:** สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายระยะยาวของบริษัท
- **ด้านการปฏิบัติงาน:** ระบุเป้าหมายเฉพาะสำหรับแต่ละหน่วยงาน
- **ด้านการปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนด:** กำหนดกรอบการทำงานตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

การสื่อสารเป้าหมายและวัตถุประสงค์เหล่านี้ได้ดำเนินการไปยังทุกระดับขององค์กรเพื่อให้ทุกฝ่ายมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ตามกรอบที่กำหนดไว้

## การบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้พัฒนาระบบการระบุเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจกระทบต่อเป้าหมายของบริษัท เช่น

- **ปัจจัยภายนอก:** การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ กฎระเบียบ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ
- **ปัจจัยภายใน:** การดำเนินงานภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของบริษัท

การติดตามและรายงานผลการระบุปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนามาตรการป้องกัน

## การประเมินความเสี่ยง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น

- ความเสี่ยงก่อนการควบคุม (Inherent Risk)
- ความเสี่ยงหลังการควบคุม (Residual Risk)

การประเมินนี้พิจารณาจาก 2 มิติ ได้แก่ (1) ผลกระทบ (Impact) และ (2) โอกาสเกิด (Likelihood)

การรายงานและติดตามผลความเสี่ยงจัดทำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ พร้อมแผนการจัดการความเสี่ยงสำหรับกรณีที่ระดับความเสี่ยงหลังการควบคุมยังสูงเกินระดับที่ยอมรับได้

## กิจกรรมการควบคุมการปฏิบัติงาน

มาตรการควบคุมแบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก

- (1) **การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control)** เช่น การกำหนดรหัสผ่าน การแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดโครงสร้างองค์กร
- (2) **การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control)** เช่น การตรวจนับ การยืนยันยอด การรายงานข้อบกพร่อง
- (3) **การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control)** เช่น การสร้างแรงจูงใจ การบริหารแบบมีส่วนร่วม
- (4) **การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control)** เช่น การสำรองข้อมูล การฝึกซ้อมรับมือเหตุการณ์ไม่คาดคิด

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้นำ ระบบ ERP มาใช้ตั้งแต่ปี 2560 เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลและการตัดสินใจ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับ การกำกับดูแลความปลอดภัยของข้อมูล การปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และการสื่อสารภายในองค์กรผ่านอีเมลและอินทราเน็ต

## การติดตามผล

บริษัทได้กำหนดกลไกการติดตามความเสี่ยง และจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อวิเคราะห์และปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานตามเป้าหมายขององค์กร

## การประเมินและข้อสรุป

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้รายงานข้อมูลข้อร้องเรียนหรือเบาะแสโดยตรง ทำให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีความโปร่งใส และปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล

จากการประเมินในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วว่า ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นนัยสำคัญต่อการดำเนินงานขององค์กร การควบคุมสภาพแวดล้อมภายในนี้เป็นส่วนสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนและความสำเร็จของบริษัทในระยะยาว

## การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ พร้อมกับคณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับความสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ผลการประเมิน

#### 1. ความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านบัญชี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทมีความเพียงพอ โดยสามารถสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่อการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้อย่างถูกต้องและเป็นธรรม

#### 2. รายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติรายงานการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งได้รับการตรวจสอบและพิจารณาถ่วงดุลโดย คณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ โดยมีข้อสรุปว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทใน 5 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามมีความเพียงพอและสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความพร้อมของบุคลากรและทรัพยากร

บริษัทได้จัดสรรบุคลากรและทรัพยากรอย่างเพียงพอสำหรับการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระบบดังกล่าวสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ข้อสรุปและความเห็น

- ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร

การประเมินดังกล่าวยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยงอย่างมีมาตรฐานระดับสากล

## บทบาทและหน้าที่ของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### 1. บทบาทสำคัญของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- วางแผนกลยุทธ์ ใ้ผลจากการประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์
- รวบรวมและวิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรและนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
- จัดทำแผนงานบริหารความเสี่ยง นำเสนอแผนงานบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- การประสานงาน (Facilitator) สนับสนุนการประชุมเรื่องความเสี่ยง การระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง พร้อมติดตามความคืบหน้าของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

#### 2. การติดตามและรายงาน

- ติดตามการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
- ทำงานร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและส่วนตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากรอบการบริหารความเสี่ยงถูกนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

## การแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติ แต่งตั้งนางสาวอนิสร บุษบา เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยเหตุผลในการแต่งตั้งมีดังนี้

### 1. ความรู้และความสามารถ

- ผ่านการอบรมและสัมมนาหลักสูตรการตรวจสอบภายในจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินในธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งสามารถประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
- มีความเข้าใจในกระบวนการและการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน

### 2. ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

- สามารถปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### ข้อกำหนดการรายงานและการอนุมัติ

- หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ
- การแต่งตั้ง ทดก่อน หรือโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร

รายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลสำคัญอื่น”

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการที่อยู่ภายใต้เงื่อนไขการค้ำปกที่ทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรมและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair price and at arms' length basis) รายละเอียดดังนี้

### การซื้อขายสินค้า

| ผู้รับ | ผู้ขาย | รายละเอียดของรายการ/สัญญา | การกำหนดราคา | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์                               | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการขาย                                                           |
|--------|--------|---------------------------|--------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TWPC   | LST    | ขายสินค้า                 | ราคาตลาด     | 0.30                | LRH<br>KCH               | เป็นผู้ถือหุ้นร่วม และกรรมการร่วม<br>กรรมการร่วม | เป็นการขายสินค้าตามธุรกิจปกติ<br>การคิดราคาเป็นไปตามธุรกิจปกติและมี<br>เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป |
|        |        | ยอดขายสินค้าค้างชำระ      |              | 0.03                |                          |                                                  |                                                                                                |

## ค่าเช่าและค่าบริการ

| ผู้รับ | ผู้จ่าย | รายละเอียดของรายการ/สัญญา                                                                                                                                                                                                                                                             | การกำหนดราคา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท)                        | บุคคลที่อาจมี<br>ความขัดแย้ง     | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                 | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล<br>ของรายการ                                                                                                                                        |
|--------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| LST    | TWPC    | ค่าเช่าและค่าบริการสำหรับสำนักงานที่กรุงเทพมหานครและสถานที่เก็บเอกสาร (พื้นที่รวม 2,177 ตร.ม.) ณ อาคารไทยวา 1<br>สัญญาเช่า 3 ปี วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2568<br>ยอดค่าเช่าและค่าบริการค้างชำระ:<br>ค่าสาธารณูปโภคอื่น<br>ยอดค่าสาธารณูปโภคค้างชำระ:<br>ค่าใช้บริการ | ค่าเช่าและค่าบริการคิดที่อัตรา 225 - 289 บาท ต่อตร.ม. ต่อเดือน ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับตลาด หากเปรียบเทียบกับอาคารที่ตั้งอยู่ในทำเลใกล้เคียงกันโดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขไม่สัญญาเช่าเช่นเดียวกันกับผู้เช่ารายอื่น<br>ค่าสาธารณูปโภคอื่นเรียกเก็บคืนตามที่เกิดขึ้นจริงเช่นเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น<br>ตามการใช้บริการจริง ในอัตราเดียวกับราคาตลาด | 17.06<br><br><br>3.16<br>3.79<br>0.48<br>3.53 | LRH<br>KCH<br><br><br>LRH<br>KCH | เป็นผู้ถือหุ้นร่วม และกรรมการร่วมกัน<br>กรรมการร่วม<br><br><br>เป็นผู้ถือหุ้นร่วม และกรรมการร่วมกัน<br>กรรมการร่วม | ค่าเช่าของสำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัท ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน<br><br>เพื่ออำนวยความสะดวกในการชำระเงิน<br><br>เพื่อความสะดวกในการดำเนินงานของบริษัท |
| LST    | TWPC    | ยอดค่าใช้จ่ายบริการค้างชำระ                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.48                                          |                                  |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                 |

### ขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องผ่านการกลั่นกรองจากฝ่ายจัดการของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงเพื่อแสดงความเห็นของรายการ และหากคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้แสดงความเห็นชอบกับรายการดังกล่าว ก็จะนำเสนอขออนุมัติการเข้าทำรายการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการ หรือผู้บริหารบริษัทท่านใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ รายการดังกล่าวต้องเป็นรายการที่อยู่ภายใต้เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรมและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair price and at arms' length basis)

### คำย่อ

- LRH = บริษัท ลาгуน้ำ รีซอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
- TWPC = บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)
- LST = บริษัท ลาгуน้ำ สาทร ทาวเวอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ไทยวา พลาซ่า จำกัด )
- KCH = นายโฮ กวงจิง

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจแป้งมันสำปะหลังเผชิญกับความท้าทายในปี 2567 จากภาวะขาดแคลนอุปทานหัวมันสำปะหลังในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง จากการสำรวจของ 4 สมาคมแป้งมันสำปะหลัง พบว่าผลผลิตมันสำปะหลังในฤดูเพาะปลูกปี 2566/2567 อยู่ที่ 21.8 ล้านตัน ลดลง 18% จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเก็บเกี่ยวก่อนกำหนด การระบาดของไวรัสใบด่างมันสำปะหลัง ภัยแล้ง และอุทกภัยบางพื้นที่ในจังหวัดอุดรธานีช่วงกลางปี 2567 ราคาตลาดเฉลี่ยของหัวมันสำปะหลังลดลง 10% เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม แผนกลยุทธ์การจัดหาวัตถุดิบของไทยวา ช่วยให้ผู้บริโภครับสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบลงได้ 16% เมื่อเทียบกับปีก่อน

ราคาตลาดของแป้งมันสำปะหลังโดยรวมลดลง 5% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากความต้องการข้าวโพดในจีนและปริมาณผลผลิตจากประเทศลาวและเวียดนามเข้ามาแข่งขันในตลาด ในด้านอุปสงค์ ปริมาณการส่งออกแป้งมันสำปะหลังดิบของไทยเพิ่มขึ้น 12% จาก 2.8 ล้านตันเป็น 3.2 ล้านตัน มูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้น 11% จาก 51,503 ล้านบาทในปี 2566 เป็น 56,960 ล้านบาทในปี 2567 โดยราคาส่งออกเฉลี่ยของไทยลดลง 7% จาก 19.5 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2566 เป็น 18 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2567 บริษัทใช้เงินตราต่างประเทศหลัก 2 สกุลคือ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และหยวนจีน (CNY) โดยราคาส่งออกเฉลี่ยของแป้งมันสำปะหลังลดลงเล็กน้อยเพียง 2% จากปี 2566 ที่ 568 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เป็น 556 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เนื่องจากกลยุทธ์ของบริษัทมุ่งเน้นตลาดที่มีอัตราค่าเงินสูง เช่น สหรัฐอเมริกาและยุโรป เป็นต้น

สำหรับธุรกิจอาหารในประเทศมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายและการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ เมื่อเทียบกับอัตราการเติบโต GDP ของประเทศไทยที่ 2.5% บริษัทสามารถสร้างอัตราการเติบโตของธุรกิจอาหารได้มากกว่าอัตราการเติบโตของ GDP ถึง 3 เท่า

นโยบายภาครัฐที่มุ่งสนับสนุนอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ (New S-curve) โดยเฉพาะด้านผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหารคุณภาพสูง เศรษฐกิจหมุนเวียนเชิงชีวภาพ (BCG) และเศรษฐกิจสีเขียว ส่งผลให้เกิดการกระตุ้นการบริโภคและการลงทุน ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เกษตร เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการ

แข่งขันและสนับสนุนระบบอาหารเกษตรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงส่งเสริมเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ไทยวายังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 บริษัทได้รับ SAI FSA Gold Certification เป็นครั้งแรกสำหรับการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานมันสำปะหลังอย่างยั่งยืน และได้รับรางวัล Prime Minister Export Award ในฐานะผู้ส่งออกที่โดดเด่นด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทเป็นสมาชิกของ Global Compact Network ของ UN และ Thailand Carbon Neutral Network โดยมุ่งสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

### การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ไทยวาให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร และพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ซึ่งครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต ไปจนถึงการขายและการตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคทั่วโลกด้วยผลิตภัณฑ์ของไทยวา เช่น อาหารเพื่อสุขภาพ และเมล็ดโพลิโพลอสติก

ในปี 2567 ไทยวาประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการ Agri Tech AI ระยะที่ 1 ซึ่งช่วยให้สามารถคาดการณ์ความเสี่ยงด้านตลาดและอุปทานได้อย่างเป็นระบบ ส่งเสริมให้บริษัทเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมเทคโนโลยีในภาคเกษตรกรรม

แนวโน้มในอนาคต ผู้ผลิตแป้งมันสำปะหลังจะได้รับอานิสงส์จากการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การผลิตกระดาษ และโรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งจะช่วยกระตุ้นอุปสงค์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ แม้ว่าปี 2567 จะเป็นปีที่ท้าทาย แต่กลยุทธ์ที่แข็งแกร่งทำให้ไทยวาสามารถวางรากฐานที่มั่นคงสำหรับการเติบโตในปี 2568 อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตาม ได้แก่ ความแปรปรวนของสภาพอากาศ การขาดแคลนหัวมันสำปะหลัง ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ต้นทุนพลังงานและไฟฟ้าที่สูงขึ้น รวมถึงแนวโน้มราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต

## ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567

### การกระจายความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ หมวดหมู่ของผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมที่หลากหลาย เพื่อพอร์ตโฟลิโอที่ดี

ท่ามกลางความท้าทายที่เกิดขึ้นในธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง บริษัทปรับกลยุทธ์มุ่งเน้นขยายการเติบโตของกลุ่มธุรกิจอื่นที่ให้อัตรากำไรสูง ได้แก่ ธุรกิจอาหาร และธุรกิจแป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นขยายตลาดแป้งมันสำปะหลังนอกประเทศจีน โดยเฉพาะการเจาะตลาดในสหรัฐอเมริกาและยุโรป

สำหรับธุรกิจอาหาร มีอัตราการเติบโตเป็นเลขสองหลักผ่านนวัตกรรมและการเปิดตัวสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมถึงผลิตภัณฑ์พร้อมรับประทาน (RTE) ที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในด้านอาหารเพื่อสุขภาพและความสะดวกสบาย โดยให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการดำเนินงานและกลยุทธ์การตั้งราคา บริษัทมุ่งมั่นในการเพิ่มอัตรากำไรและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

### การพลิกฟื้นธุรกิจในเวียดนามเติบโตอย่างแข็งแกร่งด้วยการปฏิรูปเชิงกลยุทธ์

ธุรกิจเวียดนามพลิกฟื้นจากขาดทุนกลับมาทำกำไร ทั้งในธุรกิจแป้งมันสำปะหลังและธุรกิจอาหาร มีการเติบโตของยอดขายเป็นเลขสองหลักและการขยายกำไรขั้นต้นที่น่าพอใจ สาเหตุหลักของการเติบโตมาจากการปรับเปลี่ยนช่องทางการจัดจำหน่ายของธุรกิจอาหาร และธุรกิจแป้งมันสำปะหลังเติบโตจากปริมาณการขายและราคา อันเป็นการ

สร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการเติบโตและเร่งการขยายตัวในอนาคต

### การลดลงของความสามารถในการกำหนดราคาในตลาดจีนส่งผลต่อการแข่งขัน

ความท้าทายนี้เกิดขึ้นจากแรงกดดันที่รุนแรงขึ้นในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์แป้งมันสำปะหลังในประเทศจีน โดยความสามารถในการตั้งราคาที่ลดลงทำให้ยากต่อการรักษาตำแหน่งพรีเมียม การลดลงของปริมาณการขายในตลาดประเทศจีนซึ่งเป็นตลาดหลักของกลุ่มสินค้าแป้งมันสำปะหลังส่งผลกระทบต่อกำไรโดยรวมของบริษัท ทั้งยังส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายกากมันสำปะหลัง ที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตแป้งมันสำปะหลังอีกด้วย อย่างไรก็ตาม ไตรมาส 4 ของปี 2567 ธุรกิจในตลาดประเทศจีนเริ่มปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น โดยบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ด้านราคาและมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างต้นทุน ซึ่งความพยายามเหล่านี้ ช่วยสร้างเสถียรภาพด้านราคาและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้บริษัทได้อย่างยั่งยืน

### การเริ่มการผลิตของโรงงานในกัมพูชาในไตรมาสที่ 4 ปี 2567

โรงงานในกัมพูชาเริ่มดำเนินการผลิตในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการเติบโตเชิงกลยุทธ์ เพื่อขยายฐานการผลิต ลดการพึ่งพาแหล่งผลิตเดิม และเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินงานของบริษัท

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### งบกำไรขาดทุนรวม

|                                                                          | 2566         |           | 2567         |           |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                                                                          | ล้านบาท      | ร้อยละ    | ล้านบาท      | ร้อยละ    |
| รายได้จากการขาย                                                          | 10,231       | 100       | 10,037       | 100       |
| ต้นทุนขาย                                                                | 8,687        | 85        | 8,529        | 85        |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                                                       | <b>1,544</b> | <b>15</b> | <b>1,508</b> | <b>15</b> |
| ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร                                                   | 1,492        | 15        | 1,575        | 16        |
| กำไรอื่นๆ                                                                | 65           | 1         | 98           | 1         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงิน</b>                  | <b>117</b>   | <b>1</b>  | <b>31</b>    | <b>0</b>  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                         | 78           | 1         | 97           | 1         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                                     | <b>39</b>    | <b>0</b>  | <b>(66)</b>  | <b>-1</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                    | 12           | 0         | 26           | 0         |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                                         | <b>27</b>    | <b>0</b>  | <b>(92)</b>  | <b>-1</b> |
| กำไรสุทธินั้นเป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (20)         | 0         | (21)         | 0         |
| <b>กำไรสุทธินั้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>                        | <b>47</b>    | <b>0</b>  | <b>(71)</b>  | <b>-1</b> |

### รายได้จากการขาย

ในปี 2567 มียอดขายรวม 10,037 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.9 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากยอดขายที่ลดลงในกลุ่มธุรกิจแปงมินสำปะหลังในอัตราร้อยละ 3.1 อย่างไรก็ตาม ธุรกิจอาหารเติบโตอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 10.2 ทั้งตลาดในประเทศไทยและเวียดนาม โดยมียอดขายอยู่ที่ 2,373 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการมุ่งสู่ธุรกิจ 3,000 ล้านบาทในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า เสถียรภาพของธุรกิจแปงมินสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) และการเติบโตของธุรกิจอาหารช่วยทำให้โครงสร้างยอดขายรวมของบริษัทมีความหลากหลายมากขึ้น และลดการพึ่งพาธุรกิจแปงมินสำปะหลัง โดยการลดลงของปริมาณการขายโดยรวม ส่งผลให้รายได้จากการขายภาคมันสำปะหลังลดลงอย่างมาก

|                                 | 2566          |            | 2567          |            |
|---------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|
|                                 | ล้านบาท       | ร้อยละ     | ล้านบาท       | ร้อยละ     |
| <b>ธุรกิจแปงมินสำปะหลัง</b>     | <b>7,815</b>  | <b>76</b>  | <b>7,571</b>  | <b>75</b>  |
| แปงมินสำปะหลัง                  | 4,539         | 44         | 4,318         | 43         |
| แปงมินสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) | 3,276         | 32         | 3,253         | 32         |
| <b>ธุรกิจอาหาร</b>              | <b>2,153</b>  | <b>21</b>  | <b>2,373</b>  | <b>24</b>  |
| <b>ธุรกิจอื่น</b>               | <b>263</b>    | <b>3</b>   | <b>93</b>     | <b>1</b>   |
| <b>ยอดขายสุทธิรวม</b>           | <b>10,231</b> | <b>100</b> | <b>10,037</b> | <b>100</b> |
| ยอดขายภายในประเทศ               | 6,026         | 59         | 6,226         | 62         |
| ยอดขายต่างประเทศ                | 4,205         | 41         | 3,811         | 38         |

หมายเหตุ : ตารางแสดงรายได้ตามช่องทางการจำหน่าย ซึ่งได้ตัดรายการซื้อขายระหว่างธุรกิจแปงมินสำปะหลังและธุรกิจอาหารแล้ว

## รายได้จากธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง

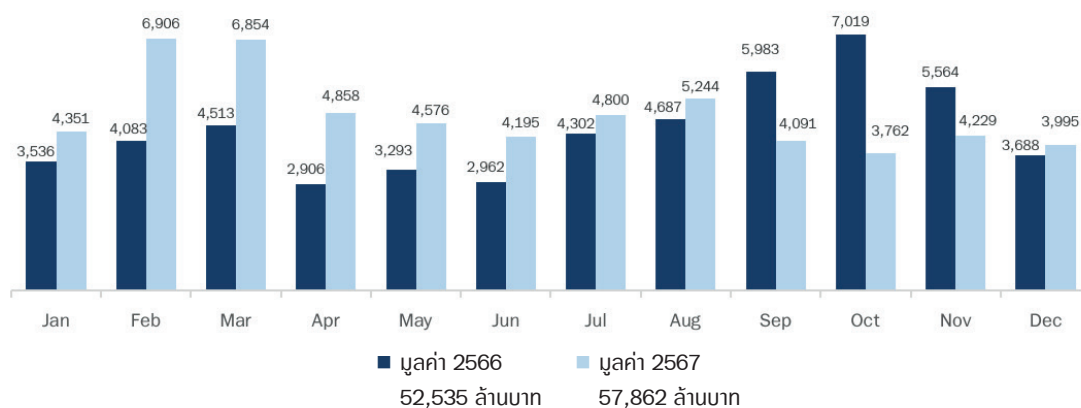
ในปี 2567 ยอดขายจากธุรกิจแป้งมันสำปะหลังลดลงร้อยละ 3.1 เหลือ 7,571 ล้านบาท จาก 7,815 ล้านบาทในปี 2566 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง ในอัตราร้อยละ 4.9 เหลือ 4,318 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากความสามารถในการกำหนดราคาในประเทศจีนลดลงและรายได้จากกากมันสำปะหลังที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจแป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) ยังคงมีเสถียรภาพ โดยยอดขายอยู่ที่ 3,253 ล้านบาท

แม้จะมีความท้าทายของตลาดในประเทศจีน บริษัทประสบความสำเร็จในการเพิ่มยอดขายจากประเทศอื่นๆ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศในทวีปยุโรป โดยมีการเติบโตทั้งจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นและการปรับราคาขายขึ้น ทำให้สามารถชดเชยยอดขายที่ลดลงในประเทศจีนได้บางส่วน เป็นการเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกระจายตัวของโครงสร้างสินค้า โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรสูง และการขยายตลาดในหลากหลายประเทศ เพื่อการกระจายความเสี่ยง และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไร

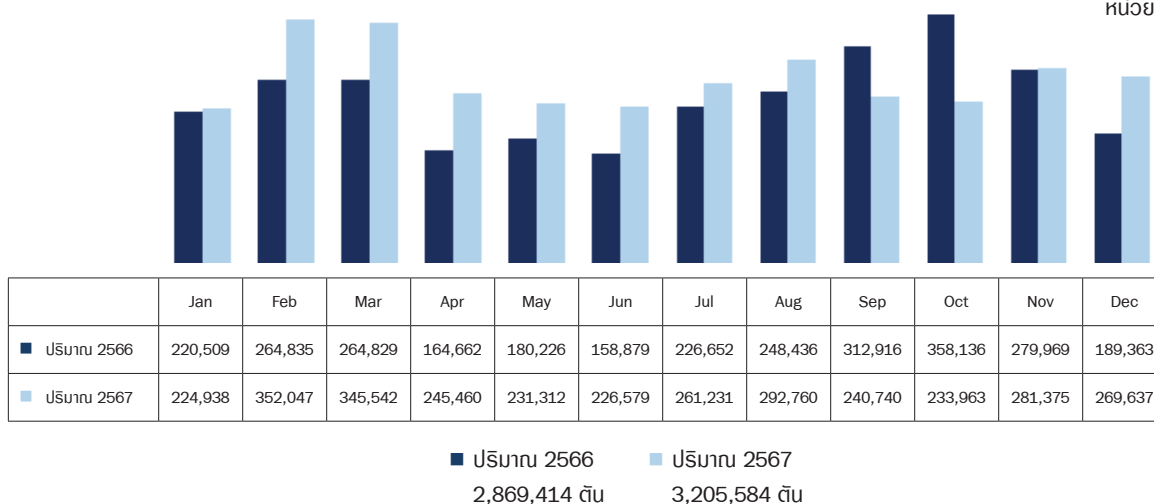
กลุ่มบริษัทขยายการจัดหาแหล่งปลูกมันสำปะหลังจากประเทศไทยและเวียดนามไปยังแหล่งใหม่ในกัมพูชา โดยโรงงานแห่งใหม่ในกัมพูชาเริ่มเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ทั้งนี้ เป็นการเพิ่มแหล่งวัตถุดิบและสนับสนุนเกษตรกรในท้องถิ่น เพิ่มขีดความสามารถในการผลิตและเสริมสร้างห่วงโซ่อุปทาน การขยายตัวนี้ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการแป้งมันสำปะหลังที่เพิ่มมากขึ้นในตลาดสำคัญๆ ในขณะเดียวกันยังสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในอนาคต ด้วยการกระจายฐานวัตถุดิบและเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต เพื่อสร้างความแข็งแกร่งทางการตลาดและส่งเสริมการดำเนินงานที่ยืดหยุ่น นโยบายเชิงกลยุทธ์เหล่านี้เน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการเพิ่มประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทาน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

## ปริมาณและมูลค่าการส่งออกแป้งมันสำปะหลังของประเทศไทย

หน่วย : ล้านบาท



หน่วย : ตัน



## รายได้จากธุรกิจอาหาร

บริษัทสามารถรักษาความเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดในประเทศไทยทางด้านผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นและผลิตภัณฑ์ก๋วยเตี๋ยว โดยมีการเติบโตอย่างมั่นคงในช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก ในปี 2567 ธุรกิจอาหารมี ยอดขายรวมอยู่ที่ 2,373 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน โดยสัดส่วนการขายภายในประเทศคิดเป็น 86% ของยอดขายทั้งหมด และส่วนที่เหลือมาจากการส่งออก การเติบโตของธุรกิจอาหาร ได้รับแรงขับเคลื่อนจากการปรับเปลี่ยนโครงสร้างกลุ่มผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายในช่องทางหลัก เช่น ช่องทางการค้าปลีกสมัยใหม่ การค้าส่ง ช่องทางการขายแบบอุตสาหกรรม และการส่งออก เรามุ่งมั่นที่จะนำเสนอนวัตกรรม เปิดตัวสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในด้านสุขภาพและความสะดวกสบาย สิ่งเหล่านี้สะท้อนถึงความสามารถของบริษัทในการปรับตัว เสริมสร้างความเป็นผู้นำ และวางรากฐานสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและการขยายช่องทางเชิงกลยุทธ์ โดยบริษัท “มุ่งมั่นตั้งใจส่งมอบสิ่งที่ดีที่สุดให้กับผู้บริโภค”

## กำไรขั้นต้น

ในปี 2567 กำไรขั้นต้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักเมื่อเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 1,508 ล้านบาท ลดลง 36 ล้านบาท ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 15% กำไรขั้นต้นของธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง ((แป้งมันสำปะหลัง และแป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม) มีการเติบโตอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 0.5 ในส่วนธุรกิจอาหารมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 70 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3 อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอื่นลดลง 125 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงอย่างมากของยอดขายกากมันสำปะหลัง อันเนื่องมาจากการปริมาณการขายแป้งมันสำปะหลังที่ลดลง ซึ่งส่งผลให้กำไรขั้นต้นโดยรวมของบริษัทลดลง

## ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอยู่ที่ 1,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยค่าใช้จ่ายในการขายอยู่ในระดับเดิม บริษัทมีการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในการโฆษณาและส่งเสริมการขายเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอาหาร ในขณะเดียวกัน มีการปรับโครงสร้างค่าใช้จ่ายด้านการกระจายสินค้าเพื่อชดเชยกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นบางส่วนเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายสำหรับการปรับโครงสร้างธุรกิจ 47 ล้านบาท ซึ่งจะส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2568 ต่อไป

## กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

ผลการดำเนินงานของในปี 2567 ของบริษัทและบริษัทย่อย ขาดทุนสุทธิอยู่ที่ 71 ล้านบาท ลดลง 119 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจากการปริมาณการขายที่ต่ำกว่าเป้าหมายในธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง โดยเฉพาะในประเทศจีน นอกจากนี้ การเริ่มดำเนินการเปิดโรงงานใหม่ในประเทศกัมพูชาในช่วงไตรมาส 4 ปี 2567 ส่งผลกระทบด้านลบต่อกำไรโดยรวม เนื่องจากอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการผลิต อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานด้านบวกคือ ธุรกิจในประเทศเวียดนามได้กลับมาทำกำไรได้อีกครั้ง และที่ธุรกิจอาหารก็แสดงให้เห็นถึงการเติบโตที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง บริษัทดำเนินการเชิงกลยุทธ์เพื่อสร้างเสถียรภาพด้านราคาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งเป็นการวางรากฐานสำหรับการฟื้นตัวและการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ความพยายามเหล่านี้ช่วยให้บริษัทสามารถก้าวผ่านความท้าทายและใช้ประโยชน์จากโอกาสการเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 8,518 ล้านบาท ลดลง 884 ล้านบาทจากปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 192 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,079 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มีการใช้เงินสดในกิจกรรมการลงทุนรวม 410 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากคือ เงินลงทุนในการก่อตั้งโรงงานผลิตแป้งมันสำปะหลังในประเทศกัมพูชา การติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อพลังงานสะอาด และการปรับปรุงโรงงานในประเทศ นอกจากนี้ กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 788 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากคือ การจ่ายเงินปันผล การชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น และการจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงิน

- สิ้นค้าคงเหลือสุทธิ: สิ้นค้าคงเหลือสุทธิลดลง 581 ล้านบาท หรือร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของต้นทุนต่อหน่วยและการจัดการระดับของสินค้าคงเหลือที่มีประสิทธิภาพ

## แหล่งที่มาของเงินทุน

| รายการ                                                 | 2566 | 2567 |
|--------------------------------------------------------|------|------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                   | 0.74 | 0.65 |
| อัตราส่วนหนี้ที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 0.48 | 0.39 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 3,357 ล้านบาท ลดลง 651 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นให้กับสถาบันการเงิน สะท้อนถึงฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และอัตราส่วนหนี้ที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 0.5 เท่าเป็น 0.4 เท่า ซึ่งบ่งชี้ว่าบริษัทมีฐานะทางการเงินที่ดี ซึ่งส่งเสริมต่อโอกาสในการเติบโตในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

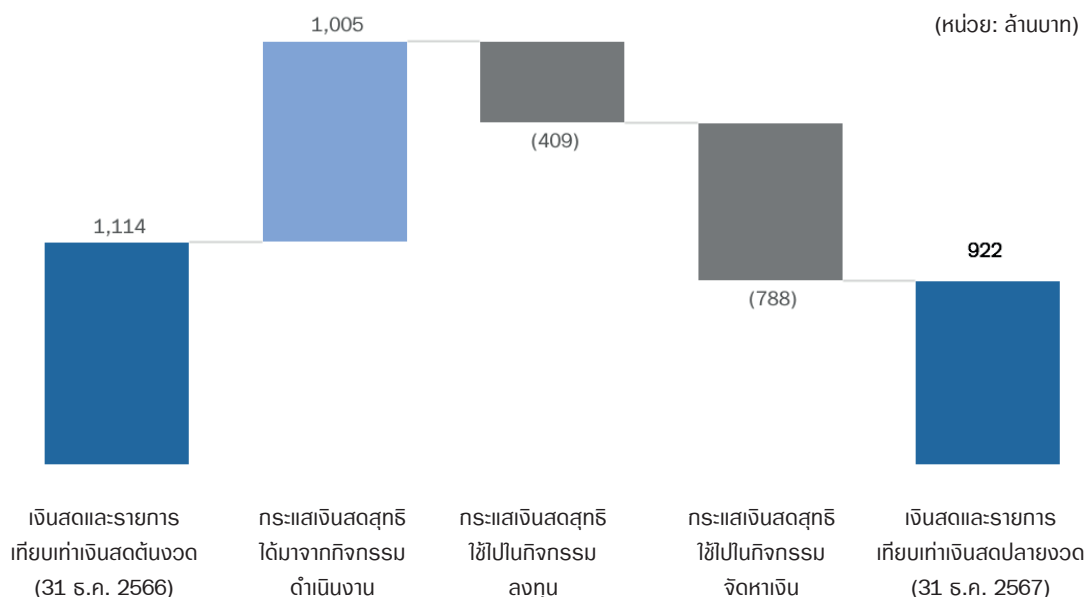
## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 5,161 ล้านบาท ลดลง 233 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 จากปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- กำไรสะสม: กำไรสะสมลดลง 148 ล้านบาท จากผลการขาดทุนสุทธิ 71 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล จำนวน 80 ล้านบาท
- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลง 68 ล้านบาท จากส่วนต่างของการขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงิน 81 ล้านบาท และหักกับการปรับมูลค่าเงินลงทุนตามมูลค่ายุติธรรม 13 ล้านบาท
- ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง 18 ล้านบาท เกิดจากส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 21 ล้านบาท ส่วนต่างจากการแปลงค่างบการเงิน 8 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 118 ล้านบาท สุทธิกับการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจำนวน 130 ล้านบาท เพื่อปรับโครงสร้าง

## สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 922 ล้านบาท ลดลงสุทธิจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2566 192 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 192 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานที่ 1,005 ล้านบาท เนื่องจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนที่ดีขึ้น โดยเฉพาะการลดลงของสินค้าคงเหลือจากการลดลงของต้นทุนสินค้าและการจัดการระดับสินค้าคงเหลือที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม มีกระแสเงินสดที่ใช้ไปในการระดมทุนจำนวน 409 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการสร้างโรงงานแป๊งบ่มสำหรับผลิตในประเทศกัมพูชา การติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อพลังงานสะอาด และการปรับปรุงโรงงานในประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีเงินสดสุทธิใช้ไปในการจัดหาเงินจำนวน 788 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการชำระหนี้ระยะสั้นและการจ่ายดอกเบี้ยให้แก่สถาบันการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

สินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ที่ 3,742 ล้านบาท ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนรวมอยู่ที่ 2,082 ล้านบาท โดยการลดลงของทุนหมุนเวียนส่วนใหญ่จากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือที่ดีขึ้น และบริษัทยังมีการชำระหนี้ระยะสั้นเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน อัตราสภาพคล่องอยู่ในระดับเดียวกับปีที่ผ่านมา ที่ 1.8 เท่า

### การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

กลุ่มบริษัท มีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 ของงบประจำปี 2567

## ปัจจัยหรืออิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจ แป๊งบ่มสำหรับผลิตในอนาคต

การคาดการณ์ผลผลิตบ่มสำหรับผลิตในปี 2566/2567 คาดว่าจะลดลงเหลือ 21.8 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 18 จากผลผลิตในปี 2565/2566 การลดลงนี้เกิดจากภัยแล้ง การขาดแคลนลำต้นบ่มสำหรับผลิตจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปปลูกพืชชนิดอื่น เช่น ข้าวโพด และการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในบางพื้นที่ ทั้งนี้ สมาคมแป๊งบ่มสำหรับผลิตได้ร่วมมือกับมูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทยในการเพาะพันธุ์ลำต้นบ่มสำหรับผลิตเพื่อแจกจ่ายให้กับเกษตรกร

| ฤดูกาลผลิตปี                 | ปี 2565/2566 | คาดการณ์ 2566/2567 | เปลี่ยนแปลง (%) |
|------------------------------|--------------|--------------------|-----------------|
| เนื้อที่เก็บเกี่ยว (ล้านไร่) | 9.024        | 8.033              | -11             |
| ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ (ตัน/ไร่) | 2.956        | 2.716              | -8              |
| ผลผลิตรวม (ล้านตัน)          | 26.676       | 21.820             | -18             |

ที่มา: TTSA, คณะสำรวจมันสำปะหลัง

บริษัทติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและมีแผนการจัดหาวัตถุดิบเชิงกลยุทธ์เพื่อให้แน่ใจว่ามีการจัดหาหัวมันสำปะหลังสดเพียงพอสำหรับโรงงาน บริษัทได้ร่วมมือกับมูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย (TTDI) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโดยการเพาะพันธุ์ลำต้นบ่มสำหรับผลิตที่ต้านทานไวรัสซึ่งสามารถขยายพันธุ์ได้เร็วกว่าแบบดั้งเดิมถึง 20 เท่า ปัจจุบันบริษัทมีโรงเรือนในประเทศไทยเพื่อสนับสนุนการเพาะพันธุ์ลำต้นบ่มสำหรับผลิตที่ปลอดไวรัสรวมถึงพันธุ์มันสำปะหลังที่มีแป้งสูงและให้ผลผลิตสูง โครงการโรงเรือนนี้สามารถลดต้นทุนการซื้อกิ่งพันธุ์ปลอดไวรัสของเกษตรกรได้ถึง 600-1000 บาทต่อไร่ นอกจากนี้ บริษัทได้สำรวจพื้นที่ ติดตามการระบาด และเผยแพร่ความรู้ให้กับเครือข่ายเกษตรกรของบริษัท โดยเป็นการขยายรูปแบบการทำเกษตรมันสำปะหลังอย่างยั่งยืนทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ “ไทยวาโมเดล” (Thai Wah Model) รวมถึงการวิเคราะห์ดิน การใช้โดรนในการใส่ปุ๋ย การจัดการระบบน้ำ เครื่องมือการปลูก การปลูกพืชทดแทนเพื่อปรับปรุงดิน การใช้เครื่องจักรเพื่อลดเวลาในการปลูกและเก็บเกี่ยว การใช้ปุ๋ยชีวภาพและสารกระตุ้นชีวภาพของไทยวา โดยรูปแบบการเกษตรเชิงพื้นที่ส่งผลให้ผลผลิตเพิ่มขึ้นด้วยต้นทุนการปลูกต่อไร่ที่ต่ำลง ช่วยให้เกษตรกรได้ผลผลิตมากขึ้นและมีรายได้มากขึ้นและยังช่วยปกป้องดินในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทมีแพลตฟอร์มดิจิทัลในการสร้างฐานข้อมูลสำหรับเกษตรกร และการติดตามการเพาะปลูก การเจริญเติบโตของไร่บ่มสำหรับผลิตโดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียมที่มีความแม่นยำมากกว่าร้อยละ 90

นอกจากนี้ บริษัททำการวิเคราะห์และคาดการณ์สภาพอากาศรายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน และคาดการณ์ปริมาณน้ำฝน รายสัปดาห์และรายเดือนล่วงหน้ากว่า 9 เดือน อีกทั้งพัฒนารูปแบบการคาดการณ์และวิเคราะห์ผลผลิตเชิงคุณภาพ (ปริมาณของแป้งในหัวมัน) โดยแพลตฟอร์มดิจิทัลทั้งหมดนี้จะช่วยวางแผนการจัดหาหัวมันสำหรับหลังเชิงกลยุทธ์ บริษัทยังมุ่งพัฒนาเกษตรกรไทยวา ในการใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดในการตัดสินใจ

ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนเป็นสิ่งสำคัญต่อศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของไทยวา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งสู่การเกษตรที่ยั่งยืนผ่านโครงการต่างๆ และร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง รวมถึงภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนความยั่งยืนทางการเกษตรผ่านความรู้และเทคโนโลยีที่ช่วยให้เกษตรกรพัฒนาพื้นที่และชุมชนของตน และวางรากฐานธุรกิจสำหรับเกษตรกรรุ่นใหม่ที่ต้องการกลับบ้านเกิดเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของตน รวมถึงช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงของการขาดแคลนผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับพันธมิตรภาคเอกชน ภาครัฐ และองค์การการกุศลเพื่อหาวิธีขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร เสริมสร้างเส้นทางอาชีพและรายได้ ลดความเหลื่อมล้ำ และนำไปสู่การจัดความยากจนอย่างยั่งยืนโดยใช้ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเป็นเครื่องมือและการบูรณาการการทำงานเพื่อเพิ่มผลผลิต โดยเฉพาะการปลูกมันสำปะหลัง

## แนวนโยบาย 2568 : การเติบโตที่แข็งแกร่งและความก้าวหน้าทางกลยุทธ์

จากการสำรวจของสมาคมมันสำปะหลังทั้งสี่แห่ง สถานการณ์ของราคามันสำปะหลังสำหรับพืชผลปี 2567/2568 (ต.ค. 2567 – ก.ย. 2568) คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 22 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 1.5% จากพืชผลก่อนหน้า บริษัทได้ติดตามการจัดหาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดผ่านการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ เช่น การใช้ดิจิทัลสแกนผลผลิต การเพิ่มเครือข่ายลานรับซื้อหัวมัน การขยายพันธุ์ลำต้น และส่งเสริมการทำการเกษตรอัจฉริยะกับเครือข่ายเกษตรกรไทยวาเพื่อปรับปรุงผลผลิตมันสำปะหลัง

ในปี 2568 บริษัทได้มุ่งเน้นเชิงกลยุทธ์ไปที่ผลิตภัณฑ์ที่มีอัตราการกำไรสูงและมั่นคง รวมถึงธุรกิจอาหารและแป้งมันสำปะหลังมูลค่าเพิ่ม (HVA) พร้อมกับการฟื้นตัวของธุรกิจแป้งมันสำปะหลังในตลาดหลักอย่างประเทศจีน และขยายการเติบโตในภูมิภาค นอกจากประเทศจีน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยเน้นที่การดำเนินงานในประเทศกัมพูชา ในขณะเดียวกันธุรกิจอาหารที่มีการเติบโตที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง จากนวัตกรรมสินค้าใหม่ และการขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายเพื่อขยายฐานลูกค้า นอกจากนี้บริษัทตั้งเป้าที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยรวมผ่าน “โปรแกรมลดต้นทุนและขั้นตอนกระบวนการ” ซึ่งตั้งเป้าสร้างผลลัพธ์ประมาณ 80–100 ล้านบาททั้งจากการลดต้นทุนการผลิต การปรับโครงสร้างองค์กร และการลดความซับซ้อนในกระบวนการทำงานและขั้นตอนต่างๆ ด้วยกลยุทธ์เหล่านี้ บริษัทจะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มอัตรากำไร และเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาวสำหรับธุรกิจโดยรวมของบริษัท

### การฟื้นตัวของตลาดประเทศจีน

หลังจากการฟื้นตัวที่ต่ำในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 บริษัทคาดว่า การเติบโตในประเทศจีนจะยังคงดำเนินต่อเนื่องในปี 2568 ด้วยกลยุทธ์ที่ได้เริ่มดำเนินการไปแล้ว อาทิเช่น มีการปรับปรุงโครงสร้างต้นทุนให้เหมาะสม และการจัดการเรื่องโครงสร้างราคาขาย การฟื้นฟูความสามารถในการกำหนดราคา และความสามารถในการแข่งขันที่แข็งแกร่งขึ้น มีส่วนสำคัญในการผลักดันความต้องการแป้งมันสำปะหลังในตลาด ส่งเสริมการเติบโตของรายได้และช่วยขยายฐานลูกค้า

### โรงงานแป้งมันสำปะหลังแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชา

โรงงานแป้งมันสำปะหลังแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชา เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 และจะดำเนินการเต็มรูปแบบในปี 2568 โรงงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงของแหล่งวัตถุดิบ นอกเหนือจากแหล่งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม เพิ่มความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น การขยายตัวเชิงกลยุทธ์นี้ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักเนื่องจากปริมาณหัวมันสำปะหลังไม่เพียงพอได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การฟื้นตัวของตลาดเวียดนาม

ธุรกิจเวียดนามยังคงเดินหน้าอย่างต่อเนื่อง หลังจากการพลิกฟื้นจากขาดทุน เป็นกำไร และมีอัตราการเติบโตอยู่ที่เลขสองหลัก ในปี 2567 คาดว่าในปี 2568 ธุรกิจในประเทศเวียดนามจะยังคงรักษาระดับการเติบโตอย่างแข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่อง การปฏิรูปเชิงกลยุทธ์และรากฐานที่แข็งแกร่งจะช่วยผลักดันความสามารถในการทำกำไรและการขยายปริมาณการผลิตในตลาดสำคัญนี้

## นวัตกรรมเพื่อการเติบโตในธุรกิจอาหาร และการต่อยอดการเติบโตที่แข็งแกร่ง

ธุรกิจอาหารพร้อมที่จะเดินหน้าเติบโตอย่างแข็งแกร่งและต่อเนื่องในปี 2568 โดยได้รับแรงผลักดันจากการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย นวัตกรรมสินค้าใหม่ๆ ที่เสริมโครงสร้างผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการ และแนวโน้มของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี เช่น ความต้องการผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และในขณะเดียวกันยังคงความสะดวกสบาย บริษัทคาดว่าจะสามารถเสริมสร้างโครงสร้างผลิตภัณฑ์ของเราให้ดียิ่งขึ้นและสร้างฐานผู้บริโภคที่กว้างขึ้น ซึ่งเหล่านี้จะช่วยผลักดันการเติบโตของรายได้และความสามารถในการทำกำไรผ่านการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น

โดยรวมแล้ว บริษัทคาดว่าจะบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนในปี 2568 ผ่านกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงของแหล่งวัตถุดิบและการผลิต การฟื้นตัวของตลาด และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง บริษัทมั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทมีความแข็งแกร่งขึ้นในตลาดทุกภูมิภาคและทุกประเภท รวมถึงธุรกิจแป้งมันสำปะหลัง และธุรกิจอาหาร ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น



## งบการเงิน

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้สอบทานงบการเงินโดยพิจารณาจากรายงานและจากการทำงานของผู้สอบบัญชีภายนอก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รวมทั้งจากรายงานและการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้หารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทในเรื่องต่างๆ โดยละเอียด คณะกรรมการบริษัทมีความพึงพอใจที่ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมภายในด้านบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และมาตรฐานการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของบริษัท (Standard Operating Procedures)

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงสามารถสรุปได้ว่างบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด 2567 ได้จัดทำอย่างรอบคอบ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อย่างถูกต้องสมบูรณ์ในทุกจุดที่เป็นสาระสำคัญ



นายโฮ ทวงปิง  
ประธานกรรมการ



นายโฮ เรน ฮวา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

##### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

##### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี* ต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม *ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

##### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหาก สำหรับเรื่องเหล่านี้ ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

##### การรับรู้รายได้จากการขาย

เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ซึ่งงบการเงินให้ความสนใจ ประกอบกับบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากราย ดังนั้น บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นจริง

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า รวมหัวข้อ ดังต่อไปนี้

- ทำความเข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ
- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถาม

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้

- สุ่มตัวอย่างเอกสารการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขายและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลารายงาน

#### คำเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างสูงในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า รวมหัวข้อ ดังต่อไปนี้

- ประเมินแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร
- ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯโดยการเปรียบเทียบข้อสมมุติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและ/หรือภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว
- พิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยดังกล่าวและของอุตสาหกรรมที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป
- ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ตามแบบจำลองทางการเงิน
- พิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาว

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อ



### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทางการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริง แต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผย

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วิไลพร

วิไลพร เซาว์วัฒนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9309

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 17 กุมภาพันธ์ 2568

# บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                           | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                    | 2567         | 2566                 | 2567                 | 2566                 |
| <b>สินทรัพย์</b>                                                   |              |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                          |              |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                     | 7            | 921,535,139          | 1,114,330,540        | 398,642,360          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                        | 6, 8         | 1,073,618,250        | 1,076,342,740        | 786,053,561          |
| ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก                |              |                      |                      |                      |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  | 6            | -                    | -                    | 61,552,317           |
| สินค้าคงเหลือ                                                      | 9            | 1,488,138,446        | 2,068,536,686        | 710,893,311          |
| สินทรัพย์ที่มีเงินได้ของงวดปัจจุบัน                                |              | 12,664,003           | -                    | 7,959,668            |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                   | 11           | 94,850,893           | 119,985,179          | 64,626,804           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                             |              | 150,828,197          | 166,430,991          | 47,150,479           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                       |              | <b>3,741,634,928</b> | <b>4,545,626,136</b> | <b>2,076,878,500</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                       |              |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                                    | 10           | 16,689,442           | 17,199,887           | -                    |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                | 11           | 217,588,846          | 176,322,817          | 155,935,391          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                              | 12           | -                    | -                    | 1,552,403,822        |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |              |                      |                      |                      |
| - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | 6            | -                    | -                    | 750,468,516          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                       | 13           | 70,888,749           | 71,039,251           | 6,884,204            |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                                            | 14           | 3,746,284,764        | 3,792,216,838        | 2,203,979,220        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                               | 15           | 154,663,737          | 191,648,566          | 66,076,826           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                | 16, 17       | 401,016,545          | 427,262,193          | 376,846,818          |
| ค่าความนิยม                                                        | 17           | 100,678,428          | 100,678,428          | 100,678,428          |
| สินทรัพย์ที่มีเงินได้รอตัดบัญชี                                    | 26           | 25,076,753           | 47,804,910           | -                    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                          |              | 43,824,460           | 32,767,239           | 8,435,499            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                    |              | <b>4,776,711,724</b> | <b>4,856,940,129</b> | <b>5,007,933,707</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                |              | <b>8,518,346,652</b> | <b>9,402,566,265</b> | <b>7,298,587,224</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                                                                   | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                            | 2567         | 2566                 | 2567                 | 2566                 |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                                         |              |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                                                                    |              |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                                                         | 18           | 846,864,488          | 1,359,805,148        | 750,000,000          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                                              | 6, 19        | 774,958,636          | 798,030,864          | 617,875,220          |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 6            | -                    | 2,823,553            | -                    |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                                      | 15           | 43,447,505           | 45,319,190           | 22,562,668           |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                        | 18           | 327,074,677          | 286,452,527          | 327,074,677          |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                                                                        |              | 2,323,981            | 13,980,257           | -                    |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                                                             | 33.1         | 3,238,321            | 68,872               | 3,238,321            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                                                       |              | 84,105,879           | 65,190,543           | 45,351,917           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                                                                 |              | <b>2,082,013,487</b> | <b>2,571,670,954</b> | <b>1,766,102,803</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                                                                 |              |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6            | -                    | -                    | 22,154,325           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                              | 15           | 94,876,837           | 128,100,923          | 52,916,378           |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                | 18           | 822,648,011          | 918,726,816          | 822,648,011          |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                                           | 20           | 259,667,248          | 276,418,557          | 211,405,937          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                                                               | 26           | 81,704,400           | 99,119,728           | 55,974,610           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                                                    |              | 16,162,016           | 14,039,211           | 3,133,365            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                                                              |              | <b>1,275,058,512</b> | <b>1,436,405,235</b> | <b>1,168,232,626</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                                                          |              | <b>3,357,071,999</b> | <b>4,008,076,189</b> | <b>2,934,335,429</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                  | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                           | 2567                 | 2566                 | 2567                 | 2566                 |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                  |                      |                      |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น                                              |                      |                      |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน                                              |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 880,420,930 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท             | 880,420,930          | 880,420,930          | 880,420,930          | 880,420,930          |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                        |                      |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 880,420,930 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท             | 880,420,930          | 880,420,930          | 880,420,930          | 880,420,930          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                   | 300,740,523          | 300,740,523          | 300,740,523          | 300,740,523          |
| ส่วนเกินทุนจากการควบรวมบริษัท                             | 764,866,016          | 764,866,016          | 764,866,016          | 764,866,016          |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย | 66,886,183           | 66,886,183           | -                    | -                    |
| กำไรสะสม                                                  |                      |                      |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                               | 22 89,705,000        | 89,705,000           | 89,705,000           | 89,705,000           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                           | 3,126,025,698        | 3,273,661,690        | 2,372,654,469        | 2,292,449,934        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                        | (396,496,926)        | (328,642,249)        | (44,135,143)         | (53,183,663)         |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                               | 4,832,147,424        | 5,047,638,093        | 4,364,251,795        | 4,274,998,740        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย   | 329,127,229          | 346,851,983          | -                    | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               | <b>5,161,274,653</b> | <b>5,394,490,076</b> | <b>4,364,251,795</b> | <b>4,274,998,740</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                     | <b>8,518,346,652</b> | <b>9,402,566,265</b> | <b>7,298,587,224</b> | <b>7,443,749,881</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                            | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                     | 2567                  | 2566                  | 2567                 | 2566                 |
| <b>กำไรขาดทุน:</b>                                  |                       |                       |                      |                      |
| <b>รายได้</b>                                       |                       |                       |                      |                      |
| รายได้จากการขาย                                     | 9,993,761,298         | 10,204,887,352        | 5,847,543,629        | 5,891,224,723        |
| รายได้จากการบริการ                                  | 43,226,896            | 26,142,984            | 65,386,044           | 61,050,851           |
| รายได้เงินปันผล                                     | 6, 11, 12 4,698,270   | -                     | 311,124,815          | 36,029,502           |
| รายได้อื่น                                          | 85,603,695            | 52,990,214            | 72,924,900           | 44,432,753           |
| <b>รวมรายได้</b>                                    | <b>10,127,290,159</b> | <b>10,284,020,550</b> | <b>6,296,979,388</b> | <b>6,032,737,829</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                   |                       |                       |                      |                      |
| ต้นทุนขาย                                           | 8,490,301,541         | 8,666,733,883         | 4,779,863,921        | 4,960,669,222        |
| ต้นทุนการให้บริการ                                  | 39,093,168            | 19,813,878            | 62,460,765           | 56,171,956           |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                     | 704,473,562           | 727,467,181           | 409,269,525          | 405,707,802          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                               | 863,926,955           | 764,859,941           | 843,032,158          | 552,632,341          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                | <b>10,097,795,226</b> | <b>10,178,874,883</b> | <b>6,094,626,369</b> | <b>5,975,181,321</b> |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                          | <b>29,494,933</b>     | <b>105,145,667</b>    | <b>202,353,019</b>   | <b>57,556,508</b>    |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์ | (6,097,536)           | 6,273,014             | (6,918,432)          | 3,827,894            |
| รายได้ทางการเงิน                                    | 23 7,808,642          | 5,739,529             | 48,473,166           | 31,596,140           |
| ต้นทุนทางการเงิน                                    | 24 (97,373,300)       | (77,631,400)          | (79,357,616)         | (58,173,812)         |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>      | <b>(66,167,261)</b>   | <b>39,526,810</b>     | <b>164,550,137</b>   | <b>34,806,730</b>    |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                     | 26 (26,153,006)       | (11,935,052)          | (5,238,910)          | 5,078,404            |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>                       | <b>(92,320,267)</b>   | <b>27,591,758</b>     | <b>159,311,227</b>   | <b>39,885,134</b>    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                                            | งบการเงินรวม         |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|--------------------|
|                                                                     | 2567                 | 2566                | 2567                 | 2566               |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>                                     |                      |                     |                      |                    |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                |                      |                     |                      |                    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน                           |                      |                     |                      |                    |
| ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้                      | (89,895,531)         | (84,671,045)        |                      | -                  |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                |                      |                     |                      |                    |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                               | (89,895,531)         | (84,671,045)        | -                    | -                  |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง             |                      |                     |                      |                    |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                     |                      |                     |                      |                    |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                               | 3,890,220            | -                   | 1,011,613            | -                  |
| กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า           |                      |                     |                      |                    |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 13,730,770           | (3,480,200)         | 9,048,520            | (3,480,200)        |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง                 |                      |                     |                      |                    |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                               | 17,620,990           | (3,480,200)         | 10,060,133           | (3,480,200)        |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                              | <b>(72,274,541)</b>  | <b>(88,151,245)</b> | <b>10,060,133</b>    | <b>(3,480,200)</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                               | <b>(164,594,808)</b> | <b>(60,559,487)</b> | <b>169,371,360</b>   | <b>36,404,934</b>  |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>                                      |                      |                     |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                  | (71,407,907)         | 47,252,274          | 159,311,227          | 39,885,134         |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย      | (20,912,360)         | (19,660,516)        |                      |                    |
|                                                                     | (92,320,267)         | 27,591,758          |                      |                    |
|                                                                     | -                    |                     |                      |                    |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                             |                      |                     |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                  | (135,372,364)        | (32,395,902)        | 169,371,360          | 36,404,934         |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย      | (29,222,444)         | (28,163,585)        |                      |                    |
|                                                                     | (164,594,808)        | (60,559,487)        |                      |                    |
|                                                                     | -                    |                     |                      |                    |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                             | <b>28</b>            |                     |                      |                    |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                    | (0.08)               | 0.05                | 0.18                 | 0.05               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

# บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



(หน่วย: บาท)

|                                                                                         | งบการเงินรวม         |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
|                                                                                         | 2567                 | 2566              | 2567                 | 2566               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                                   |                      |                   |                      |                    |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี                                                                  | (66,167,261)         | 39,526,810        | 164,550,137          | 34,806,730         |
| รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                                         |                      |                   |                      |                    |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน:                                                                    |                      |                   |                      |                    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                                           | 474,774,640          | 486,737,653       | 290,696,646          | 298,693,260        |
| หนี้สูญและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)                       | 7,679,034            | (934,193)         | 221,017,902          | 8,534,817          |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                              | -                    | -                 | 18,496,300           | -                  |
| ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ                                                |                      |                   |                      |                    |
| ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)                                                 | (13,228,879)         | 26,168,399        | (8,251,845)          | 17,053,735         |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                      | 7,301,324            | 220,958           | -                    | -                  |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 4,498,659            | 22,055            | 651,555              | (1,008,838)        |
| ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและรับคืนหุ้นกู้ที่ไถ่ถอนก่อนครบกำหนด                           | 5,158,853            | 1,422,698         | 5,158,853            | 1,422,698          |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน                                            | (10,701,221)         | (5,818,449)       | (10,698,562)         | (7,556,722)        |
| ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าสุทธิของตราสารอนุพันธ์                                     | 6,097,536            | (6,273,014)       | 6,918,432            | (3,827,894)        |
| ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน                                       | (15,130,314)         | (10,773,346)      | (11,044,619)         | 752,090            |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย                                               | 2,114,456            | 1,135,270         | 2,114,456            | 1,135,270          |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                        | 35,720,320           | 31,892,574        | 27,220,345           | 26,562,160         |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                                         |                      |                   |                      |                    |
| ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                                                                | 2,448,889            | -                 | 1,501,389            | -                  |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                             | (7,808,642)          | (5,739,529)       | (48,473,166)         | (31,596,140)       |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                                   | (4,698,270)          | -                 | (311,124,815)        | (36,029,502)       |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                                                      | 95,258,844           | 76,496,130        | 77,243,160           | 57,043,349         |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน                    | 523,317,968          | 634,084,016       | 425,976,168          | 365,985,013        |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                                     |                      |                   |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                                             | 10,380,992           | (197,565,797)     | 97,933,682           | (124,153,969)      |
| สินค้าคงเหลือ                                                                           | 593,627,119          | (283,923,214)     | 113,309,459          | (87,388,789)       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                  | 9,024,859            | (26,443,240)      | (864,738)            | 2,676,024          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                                               | (11,057,221)         | 10,924,297        | (1,481,925)          | (1,336,046)        |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                                        |                      |                   |                      |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                                           | 27,427,224           | (18,907,047)      | 3,274,257            | 29,555,825         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                                    | 18,349,047           | 149,717           | 9,977,424            | 1,753,292          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                                 | 2,122,805            | 8,618,555         | -                    | -                  |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                                               | 1,173,192,793        | 126,937,287       | 648,124,327          | 187,091,350        |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                                         | (50,057,745)         | (45,236,178)      | (43,628,390)         | (39,918,562)       |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                                         | (44,276,748)         | (60,494,503)      | (29,671,606)         | (12,651,325)       |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                                   | <b>1,078,858,300</b> | <b>21,206,606</b> | <b>574,824,331</b>   | <b>134,521,463</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

|                                                                    | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                    | 2567                 | 2566                 | 2567                 | 2566                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                  |                      |                      |                      |                      |
| ดอกเบี้ยรับ                                                        | 13,060,770           | 11,576,619           | 60,897,725           | 36,857,019           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง                 | -                    | -                    | -                    | 6,417,993            |
| เงินสดจ่ายสำหรับให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | -                    | -                    | (421,000,000)        | (366,336,058)        |
| เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | -                    | -                    | 150,768,227          | 235,501,838          |
| เงินลงทุนในเงินฝากประจำเพิ่มขึ้น                                   | (25,365,000)         | -                    | -                    | -                    |
| ซื้อเงินลงทุน                                                      | (25,555,222)         | (27,168,273)         | (7,477,035)          | (4,004,819)          |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่ไถ่ถอนก่อนครบกำหนด      | -                    | 78,309,158           | -                    | 78,309,158           |
| เงินสดรับจากเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่ถือจนครบกำหนด                     | 50,000,000           | -                    | 50,000,000           | -                    |
| ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                          | -                    | -                    | (311,725,094)        | (153,673,718)        |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                         | (425,291,990)        | (635,708,748)        | (161,161,666)        | (272,084,885)        |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                            | (4,908,954)          | (6,587,233)          | (3,956,992)          | (3,729,768)          |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                      | 3,708,885            | 8,989,223            | 1,629,227            | 8,529,319            |
| เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                              | 4,698,270            | -                    | 311,124,815          | 36,029,502           |
| <b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                           | <b>(409,653,241)</b> | <b>(570,589,254)</b> | <b>(330,900,793)</b> | <b>(398,184,419)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                              |                      |                      |                      |                      |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง                                | 478,945              | 15,460,620           | -                    | -                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)                 | (512,940,660)        | 931,530,500          | (100,000,000)        | 550,000,000          |
| รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                      | -                    | 100,000              | 50,000,000           | -                    |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | (2,189,472)          | -                    | (68,000,000)         | (20,000,000)         |
| รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                               | 230,000,000          | 295,000,000          | 230,000,000          | 295,000,000          |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                           | (287,571,111)        | (224,037,778)        | (287,571,111)        | (224,037,778)        |
| เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่า                                             | (53,023,225)         | (46,887,567)         | (28,273,873)         | (28,344,455)         |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                       | (94,106,709)         | (76,910,918)         | (78,609,417)         | (57,806,034)         |
| เงินปันผลจ่าย                                                      | (80,036,257)         | (189,846,016)        | (80,036,367)         | (189,846,016)        |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก            |                      |                      |                      |                      |
| การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย                                           | 129,968,198          | 7,997,900            | -                    | -                    |
| เงินปันผลจ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (118,470,508)        | (6,870,389)          | -                    | -                    |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                   | <b>(787,890,799)</b> | <b>705,536,352</b>   | <b>(362,490,768)</b> | <b>324,965,717</b>   |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                                       | (74,109,661)         | (67,590,744)         | -                    | -                    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>        | <b>(192,795,401)</b> | <b>88,562,960</b>    | <b>(118,567,230)</b> | <b>61,302,761</b>    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                | 1,114,330,540        | 1,025,767,580        | 517,209,590          | 455,906,829          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                        | <b>921,535,139</b>   | <b>1,114,330,540</b> | <b>398,642,360</b>   | <b>517,209,590</b>   |
|                                                                    | -                    | -                    | -                    | -                    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

|                                                                                                         | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                                                                                                         | 2567         | 2566       | 2567                 | 2566       |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                                                                |              |            |                      |            |
| <b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>                                                                             |              |            |                      |            |
| ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ                                                         | 41,283,021   | 92,759,751 | 36,445,330           | 64,141,074 |
| ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ                                                            | 2,962,096    | 1,750,000  | 2,962,096            | 1,750,000  |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า                                               | 26,388,818   | 6,034,976  | 8,237,158            | 6,034,976  |
| ขายอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้รับเงิน                                                                           | -            | -          | 5,893,451            | 5,893,451  |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                                                                       | 1,112,139    | 1,029,266  | 1,111,599            | 1,028,834  |
| ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (17,163,463) | 4,350,250  | (11,310,650)         | 4,350,250  |
| โอนจัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                        | -            | -          | -                    | 657,369    |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                                                           | (4,862,775)  | -          | (1,264,516)          | -          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วยบาท)

|                                                      | งบการเงินรวม                                          |                             |                                |                                                                       |                                           |                                                                                               |                                                                              |                                               |                                       |                                                                      |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                                      | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                           |                             |                                |                                                                       |                                           | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                                                            |                                                                              |                                               |                                       |                                                                      |
|                                                      | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จขั้นต้น                            |                             |                                |                                                                       |                                           | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จขั้นต้น                                                                    |                                                                              |                                               |                                       |                                                                      |
|                                                      | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกจำหน่ายและ<br>ชำระต้นมูลค่าแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน<br>จากการขายบริษัท | ส่วนเกินทุนจาก<br>การเปลี่ยนแปลง<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัทย่อย | กำไรสะสม<br>จัดสรรแล้ว-<br>สำรองตามกฎหมาย | กำไร (ขาดทุน)<br>ในตราสารทุนที่กักตุนไว้<br>ด้วยค่าเผื่อรวมผ่าน<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จขั้นต้น | ผลต่างของอัตรา<br>แลกเปลี่ยนจาก<br>การแปลงค่าตราสาร<br>เป็นเงินตราต่างประเทศ | รวม<br>องค์ประกอบอื่นของ<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัท | รวม<br>ส่วนของผู้<br>ถือหุ้นที่<br>ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อย |
| ยอดมาถึง ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                      | 880,420,930                                           | 300,740,523                 | 764,866,016                    | 66,886,183                                                            | 89,705,000                                | (61,908,415)                                                                                  | (187,085,658)                                                                | 5,270,028,832                                 | 5,270,028,832                         | 5,643,916,889                                                        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                               | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | -                                                                                             | -                                                                            | 47,252,274                                    | 47,252,274                            | 27,591,758                                                           |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จขั้นต้นสำหรับปี                   | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | (3,480,200)                                                                                   | (76,167,976)                                                                 | (79,648,176)                                  | (79,648,176)                          | (88,151,245)                                                         |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | (3,480,200)                                                                                   | (76,167,976)                                                                 | (79,648,176)                                  | (79,648,176)                          | (88,151,245)                                                         |
| จากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)            | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | -                                                                                             | -                                                                            | -                                             | -                                     | -                                                                    |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)                          | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | -                                                                                             | -                                                                            | -                                             | -                                     | 7,997,900                                                            |
| บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล                              | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | (189,994,837)                                                                                 | -                                                                            | -                                             | (189,994,837)                         | -                                                                    |
| ยอดมาถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                    | 880,420,930                                           | 300,740,523                 | 764,866,016                    | 66,886,183                                                            | 89,705,000                                | (65,388,615)                                                                                  | (263,253,634)                                                                | 5,047,638,093                                 | 5,047,638,093                         | 5,394,490,076                                                        |
| ขาดทุนสำหรับปี                                       | 880,420,930                                           | 300,740,523                 | 764,866,016                    | 66,886,183                                                            | 89,705,000                                | (65,388,615)                                                                                  | (263,253,634)                                                                | (328,642,249)                                 | (328,642,249)                         | 346,851,983                                                          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จขั้นต้นสำหรับปี                   | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | -                                                                                             | -                                                                            | -                                             | -                                     | (20,912,360)                                                         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จขั้นต้นสำหรับปี                   | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | 13,730,770                                                                                    | (81,585,447)                                                                 | (67,854,677)                                  | (63,964,457)                          | (8,310,084)                                                          |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | 13,730,770                                                                                    | (81,585,447)                                                                 | (67,854,677)                                  | (63,964,457)                          | (8,310,084)                                                          |
| จากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)            | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | -                                                                                             | -                                                                            | -                                             | -                                     | -                                                                    |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)                          | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | -                                                                                             | -                                                                            | -                                             | -                                     | 129,968,198                                                          |
| บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผล                              | -                                                     | -                           | -                              | -                                                                     | -                                         | -                                                                                             | -                                                                            | -                                             | -                                     | -                                                                    |
| ยอดมาถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                    | 880,420,930                                           | 300,740,523                 | 764,866,016                    | 66,886,183                                                            | 89,705,000                                | (51,657,845)                                                                                  | (344,839,081)                                                                | (396,496,926)                                 | 4,832,147,424                         | 5,161,274,653                                                        |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

|                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                   |                             |                                |                                |                 |                                                      |                                                  |                                        |     |                       |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|-----|-----------------------|
|                                     | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกจำหน่ายและ<br>ชำระเต็มมูลค่าแล้ว | กำไรสะสม                    |                                |                                |                 |                                                      | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น               |                                        |     |                       |
|                                     |                                                        | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน<br>จากการควบบริษัท | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน<br>ในตราสารทุนที่กำหนดให้ | อัตรากำไรสุทธิรวมผ่าน<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | องค์ประกอบอื่นของ<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม | ส่วนของผู้<br>ถือหุ้น |
|                                     |                                                        |                             |                                |                                |                 |                                                      |                                                  |                                        |     |                       |
|                                     |                                                        |                             |                                |                                |                 |                                                      |                                                  |                                        |     |                       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566   | 880,420,930                                            | 300,740,523                 | 764,866,016                    | 89,705,000                     | 2,442,559,637   | (49,703,463)                                         | (49,703,463)                                     | 4,428,588,643                          |     |                       |
| กำไรสำหรับปี                        | -                                                      | -                           | -                              | -                              | 39,885,134      | -                                                    | -                                                | 39,885,134                             |     |                       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี     | -                                                      | -                           | -                              | -                              | -               | (3,480,200)                                          | (3,480,200)                                      | (3,480,200)                            |     |                       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -                                                      | -                           | -                              | -                              | 39,885,134      | (3,480,200)                                          | (3,480,200)                                      | 36,404,934                             |     |                       |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)         | -                                                      | -                           | -                              | -                              | (189,994,837)   | -                                                    | -                                                | (189,994,837)                          |     |                       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 880,420,930                                            | 300,740,523                 | 764,866,016                    | 89,705,000                     | 2,292,449,934   | (53,183,663)                                         | (53,183,663)                                     | 4,274,998,740                          |     |                       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567   | 880,420,930                                            | 300,740,523                 | 764,866,016                    | 89,705,000                     | 2,292,449,934   | (53,183,663)                                         | (53,183,663)                                     | 4,274,998,740                          |     |                       |
| กำไรสำหรับปี                        | -                                                      | -                           | -                              | -                              | 159,311,227     | -                                                    | -                                                | 159,311,227                            |     |                       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี     | -                                                      | -                           | -                              | -                              | 1,011,613       | 9,048,520                                            | 9,048,520                                        | 10,060,133                             |     |                       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -                                                      | -                           | -                              | -                              | 160,322,840     | 9,048,520                                            | 9,048,520                                        | 169,371,360                            |     |                       |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)         | -                                                      | -                           | -                              | -                              | (80,118,305)    | -                                                    | -                                                | (80,118,305)                           |     |                       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 880,420,930                                            | 300,740,523                 | 764,866,016                    | 89,705,000                     | 2,372,654,469   | (44,135,143)                                         | (44,135,143)                                     | 4,364,251,795                          |     |                       |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทวุ้นเส้น แป้งมันสำปะหลังและผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 21/11, 21/13 อาคารไทยวา 1 ชั้น 6 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยเกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

| ชื่อบริษัทย่อย                                      | ลักษณะของธุรกิจ                               | จัดตั้งขึ้นในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |        |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------|
|                                                     |                                               |                     | 2567                     | 2566   |
| บริษัท ไทยวาอัลฟาสตาร์ จำกัด                        | ผลิตและจำหน่ายแป้งอัลฟา                       | ไทย                 | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ดีไอ จำกัด                                   | ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังและอาหารสัตว์    | ไทย                 | 99.98                    | 99.98  |
| บริษัท ไทยนํ้ามันสำปะหลัง จำกัด                     | ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลัง                 | ไทย                 | 70.00                    | 70.00  |
| บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด <sup>(1)</sup>           | ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังคัดแปร           | ไทย                 | 100.00                   | 100.00 |
| Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company <sup>(2)</sup> | ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังกลูโคสและลูกกวาด | เวียดนาม            | 70.00                    | 70.00  |

# บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ร้อยละ)

| ชื่อบริษัทย่อย                                                | ลักษณะของธุรกิจ                                        | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |        |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------|
|                                                               |                                                        |                         | 2567                     | 2566   |
| บริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด                                   | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร (วุ้นเส้นและอื่น ๆ)       | เวียดนาม                | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ไทยวา อินเตอร์เนชั่นแนลเทรด (เซี่ยงไฮ้) จำกัด          | จำหน่ายแป้งมันสำปะหลัง                                 | จีน                     | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ทีดับบลิวพีซี อินเวสต์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด            | ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลัง                          | กัมพูชา                 | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท พีที ไทยวา อินโดนีเซีย จำกัด <sup>(1)</sup>            | จำหน่ายแป้งมันสำปะหลัง แป้งข้าว และกลูโคส              | อินโดนีเซีย             | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ไทยวา อกริ ไบโอเทค จำกัด <sup>(4)</sup>                | จำหน่ายสินค้าและให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีเกษตรชีวภาพ | ไทย                     | 100.00                   | 100.00 |
| Thai Wah International (India) Private Limited <sup>(5)</sup> | จำหน่ายแป้งมันสำปะหลังและพลาสติกชีวภาพ                 | อินเดีย                 | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด <sup>(6)</sup>        | ถือเงินลงทุน                                           | ไทย                     | 99.50                    | 99.50  |
| บริษัท ไทยวา เวเนเจอร์ส จำกัด <sup>(7)</sup>                  | ถือเงินลงทุน                                           | ไทย                     | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ไทยวา ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด                              | ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                                    | ไทย                     | 99.99                    | 99.99  |
| บริษัท บวงสะกงธุรกิจ จำกัด                                    | ถือครองที่ดิน                                          | ไทย                     | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ไทยวา (6) จำกัด                                        | ถือครองที่ดิน                                          | ไทย                     | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท บางเทา (6) จำกัด                                       | ถือครองที่ดิน                                          | ไทย                     | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ท่าทุ่งนาแลนด์ จำกัด                                   | ถือครองที่ดิน                                          | ไทย                     | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท ไทยสินมันสำปะหลัง (1989) จำกัด                         | ถือครองที่ดิน                                          | ไทย                     | 100.00                   | 100.00 |
| บริษัท แม่ฮ่องสอนแลนด์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด                    | ถือครองที่ดิน                                          | ไทย                     | 84.99                    | 84.99  |
| บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง (1) จำกัด                            | ถือครองที่ดิน                                          | ไทย                     | 70.00                    | 70.00  |
| บริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด <sup>(8)</sup>                       | ถือครองที่ดิน                                          | ไทย                     | 50.01                    | 50.01  |
| บริษัท ไทยโมดิไฟด์สตรัคเจอร์ จำกัด                            | ถือครองที่ดิน                                          | ไทย                     | 94.75                    | 94.75  |

<sup>(1)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 66.67

<sup>(2)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นใน Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 0.01

<sup>(3)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พีที ไทยวา อินโดนีเซีย จำกัด รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 1.00

<sup>(4)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยวา อกริ ไบโอเทค จำกัด รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 0.01

<sup>(5)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นใน Thai Wah International (India) Private Limited รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 1.00

<sup>(6)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง จำกัด รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 69.50

<sup>(7)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทยวา เวเนเจอร์ส จำกัด รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 0.01

<sup>(8)</sup> สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด รวมการถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 0.02

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชี

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

###### รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าดำเนินงานจะรับรู้รายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และถือเป็นรายได้จากการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ

###### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

###### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล



### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าสินค้าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นอาคารสำนักงานให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                          |           |
|------------------------------------------|-----------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                | 5 - 40 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                    | 5 - 20 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | 3 - 10 ปี |
| ยานพาหนะ                                 | 5 - 15 ปี |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างการติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| ความสัมพันธ์กับลูกค้า | 4 - 16 ปี |
| คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์  | 3 - 10 ปี |



### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทฯ ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการติดตั้งและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เช่น เครื่องหมายการค้า แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ จะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| สิทธิในการใช้ประโยชน์บนที่ดิน | 30 - 50 ปี |
| ที่ดิน                        | 1 - 12 ปี  |
| อาคาร                         | 1 - 10 ปี  |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์         | 3 ปี       |
| ยานพาหนะ                      | 2 - 4 ปี   |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกลดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ ยกเว้นค่าความนิยม มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและผลประโยชน์พิเศษอื่นที่ให้แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามนโยบายของกลุ่มกิจการเอง ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์พิเศษดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ในการใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการค้อยค่า

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้เงินปันผลในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อขายหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อ โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่าธุรกรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่าธุรกรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า โดยในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น

##### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจากการควบบริษัท

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ วันที่ควบกิจการ ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราการลดลง อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                        | ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ |
|------------------------------------------------------|------------------------|
| บริษัท ไทยวาอัลฟาस्टาร์ จำกัด                        | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ดีไอ จำกัด                                    | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ไทยน้ำมันลำปะหลัง จำกัด                       | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ลำปะหลังพัฒนา จำกัด                           | บริษัทย่อย             |
| Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company                 | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด                          | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ไทยวา อินเตอร์เนชั่นแนลเทรด (เชียงใหม่) จำกัด | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ทีดับบลิวพีซี อินเวสต์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด   | บริษัทย่อย             |
| บริษัท พีที ไทยวา อินโดนีเซีย จำกัด                  | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ไทยวา อกริ ไบโอสเทค จำกัด                     | บริษัทย่อย             |
| Thai Wah International (India) Private Limited       | บริษัทย่อย             |
| บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์น้ำมันลำปะหลัง จำกัด           | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ไทยวา เวเนเจอร์ส จำกัด                        | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ไทยวา ไบโอสเทค จำกัด                          | บริษัทย่อย             |
| บริษัท บางปะกงธุรกิจ จำกัด                           | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ไทยวา (6) จำกัด                               | บริษัทย่อย             |
| บริษัท บางปะกง (6) จำกัด                             | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ท่าทุ่งนาแลนด์ จำกัด                          | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ไทยสินน้ำมันลำปะหลัง (1989) จำกัด             | บริษัทย่อย             |
| บริษัท แม่ฮ่องสอนแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด          | บริษัทย่อย             |
| บริษัท ไทยน้ำมันลำปะหลัง (1) จำกัด                   | บริษัทย่อย             |
| บริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด                             | บริษัทย่อย             |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                           | ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ           |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------|
| บริษัท ไทยโมดิไฟด์สตาร์ช จำกัด                          | บริษัทย่อย                       |
| Vietnam Tapioca Company Limited                         | บริษัทย่อยของบริษัทย่อย          |
| บริษัท ทีดับบลิวพีซี พร็อพเพอร์ตี้ (กัมพูชา) จำกัด      | บริษัทย่อยของบริษัทย่อย          |
| บริษัท ลาญนา รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)          | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน      |
| บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล                  | ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย          |
| ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด                                    |                                  |
| Tay Ninh Sugar Corporation                              | ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย          |
| บริษัท ไทยวา ทาวเวอร์ จำกัด                             | กรรมการร่วมกัน                   |
| บริษัท ไทยวา ทาวเวอร์ (2) จำกัด                         | กรรมการร่วมกัน                   |
| บริษัท ไทยวา พลาซ่า จำกัด                               | กรรมการร่วมกัน                   |
| Banyan Tree Holdings Limited                            | กรรมการร่วมกัน                   |
| Banyan Tree Hotel Management (Beijing)                  | กรรมการร่วมกัน                   |
| Company Limited                                         |                                  |
| Thanh Thanh Cong Packing Trading Production Joint Stock | มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อย |
| Company                                                 |                                  |
| บริษัท ลาญนา (เวียดนาม) จำกัด                           | ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน      |

- 6.1 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่มีสาระสำคัญได้ดังนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |                      |       |                        |
|---------------------------------------|----------------------------------|------|----------------------|-------|------------------------|
|                                       | งบการเงินรวม                     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       | นโยบายการกำหนดราคา     |
|                                       | 2567                             | 2566 | 2567                 | 2566  |                        |
| รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย             |                                  |      |                      |       |                        |
| (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)           |                                  |      |                      |       |                        |
| ซื้อสินค้า                            | -                                | -    | 519                  | 569   | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| ขายสินค้า                             | -                                | -    | 874                  | 1,352 | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินปันผลรับ                          | -                                | -    | 306                  | 36    | ตามที่ประกาศจ่าย       |
| รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ             | -                                | -    | 73                   | 65    | ราคาตามสัญญา           |
| ค่าใช้จ่ายค่าเช่าและค่าบริการจ่าย     | -                                | -    | 4                    | 4     | ราคาตามสัญญา           |
| ดอกเบี้ยรับ                           | -                                | -    | 45                   | 29    | อัตราตามสัญญา          |
| ดอกเบี้ยจ่าย                          | -                                | -    | 2                    | 1     | อัตราตามสัญญา          |
| รายได้อื่น                            | -                                | -    | 2                    | 4     | ตามที่เกิดขึ้นจริง     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                        | -                                | -    | 4                    | 6     | ตามที่เกิดขึ้นจริง     |
| รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน |                                  |      |                      |       |                        |
| ซื้อสินค้า                            | 2                                | 3    | -                    | -     | ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| เงินปันผลรับ                          | 5                                | -    | 5                    | -     | ตามที่ประกาศจ่าย       |
| เงินปันผลจ่าย                         | 1                                | 1    | -                    | -     | ตามที่ประกาศจ่าย       |
| ค่าใช้จ่ายค่าเช่าและค่าบริการ         | 7                                | 9    | 7                    | 9     | ราคาตามสัญญา           |
| เงินสดจ่ายค่าเช่า                     | 22                               | 20   | 9                    | 7     | ราคาตามสัญญา           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                        | 8                                | 6    | 8                    | 6     | ตามที่เกิดขึ้นจริง     |

6.2 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

|                                                                          | (หน่วย: พันบาท) |      |                      |          |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|----------------------|----------|
|                                                                          | งบการเงินรวม    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                                                          | 2567            | 2566 | 2567                 | 2566     |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b> |                 |      |                      |          |
| บริษัทย่อย                                                               | -               | -    | 255,651              | 345,391  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                   | 930             | 681  | 35                   | 19       |
| รวม                                                                      | 930             | 681  | 255,686              | 345,410  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                       | -               | -    | (13,709)             | (13,345) |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ          | 930             | 681  | 241,977              | 332,065  |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|                                                                                                              | งบการเงินรวม |         | (หน่วย: พันบาท)      |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|----------|
|                                                                                                              |              |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                                                                                              | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566     |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                    |              |         |                      |          |
| บริษัทย่อย                                                                                                   | -            | -       | 1,066,000            | 802,934  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                                                           | -            | -       | (253,979)            | (40,766) |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                                | -            | -       | 812,021              | 762,168  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                                                         | -            | -       | (61,552)             | (61,822) |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -            | -       | 750,469              | 700,346  |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>                                  |              |         |                      |          |
| บริษัทย่อย                                                                                                   | -            | -       | 73,453               | 157,232  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                                                       | 7,948        | 5,569   | 4,187                | 3,624    |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                                    | 7,948        | 5,569   | 77,640               | 160,856  |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                      |              |         |                      |          |
| บริษัทย่อย                                                                                                   | -            | -       | 22,154               | 40,149   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                                                       | -            | 2,824   | -                    | -        |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ                                  | -            | 2,824   | 22,154               | 40,149   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                                                         | -            | (2,824) | -                    | -        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | -            | -       | 22,154               | 40,149   |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                                          |              |         |                      |          |
| บริษัทย่อย                                                                                                   | -            | -       | 20,366               | 23,344   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                                                       | 95,469       | 108,083 | 40,318               | 42,654   |
| รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                                              | 95,469       | 108,083 | 60,684               | 65,998   |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- 6.3 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |           |          |           |          |                     |          |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------|-----------|----------|-----------|----------|---------------------|----------|
|                                                        | ยอดคงเหลือ ณ วันที่  |          |           |          |           |          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |          |
|                                                        | 1 มกราคม 2567        |          |           |          |           |          | 31 ธันวาคม 2567     |          |
|                                                        | เงินต้น              | ดอกเบี้ย | เงินต้น   | ดอกเบี้ย | เงินต้น   | ดอกเบี้ย | เงินต้น             | ดอกเบี้ย |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย |                      |          |           |          |           |          |                     |          |
| บริษัท ไทยวา ไรโอ พาวเวอร์ จำกัด                       | 272,500              | 1,822    | -         | 11,141   | (60,000)  | (11,410) | 212,500             | 1,553    |
| บริษัท ที่ดับบลิวพีซี อินเวสต์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด    | 224,388              | 545      | 232,500   | 19,078   | (720)     | (1,643)  | 456,168             | 17,980   |
| บริษัท ดีไอ จำกัด                                      | 155,951              | 1,043    | 14,000    | 7,038    | -         | (6,888)  | 169,951             | 1,193    |
| บริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด                            | 42,398               | 522      | -         | 2,036    | -         | (2,558)  | 42,398              | -        |
| บริษัท ไทยวาอัลฟาस्टาร์ จำกัด                          | 39,450               | 398      | 20,000    | 2,247    | -         | (2,227)  | 59,450              | 418      |
| บริษัท พีที ไทยวา อินโดนีเซีย จำกัด                    | 28,682               | 152      | -         | 1,260    | -         | (1,313)  | 28,682              | 99       |
| บริษัท เมโซแลนด์ จำกัด                                 | 8,048                | 24,718   | -         | -        | (8,048)   | (24,718) | -                   | -        |
| บริษัท ไทยน่านสำปะหลัง (1) จำกัด                       | 800                  | 8        | -         | 35       | -         | (35)     | 800                 | 8        |
| บริษัท ไทยน่านสำปะหลัง จำกัด                           | -                    | -        | 97,000    | 1,551    | (82,000)  | (1,164)  | 15,000              | 387      |
| บริษัท บางทา (6) จำกัด                                 | -                    | 1,509    | -         | -        | -         | -        | -                   | 1,509    |
| บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด                             | -                    | -        | 55,000    | 654      | -         | (268)    | 55,000              | 386      |
| บริษัท ไทยวา อกริ โบโฮเทล จำกัด                        | -                    | -        | 2,500     | 23       | -         | (5)      | 2,500               | 18       |
| รวม                                                    | 772,217              | 30,717   | 421,000   | 45,063   | (150,768) | (52,229) | 1,042,449           | 23,551   |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น     | (16,048)             | (24,718) | (245,979) | -        | 8,048     | 24,718   | (253,979)           | -        |
| สุทธิ                                                  | 756,169              | 5,999    | 175,021   | 45,063   | (142,720) | (27,511) | 788,470             | 23,551   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2570 ถึงเดือนธันวาคม 2572 (31 ธันวาคม 2566: เดือนกุมภาพันธ์ 2568 ถึงเดือนมกราคม 2572) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.07 ต่อปี และ 5.53 ต่อปี (31 ธันวาคม 2566: ร้อยละ 4.00 ต่อปี และ 5.50 ต่อปี)

- 6.4 รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                         | งบการเงินรวม        |          |         |          |         |          |                     |          |
|-----------------------------------------|---------------------|----------|---------|----------|---------|----------|---------------------|----------|
|                                         | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |          |         |          |         |          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |          |
|                                         | 1 มกราคม 2567       |          |         |          |         |          | 31 ธันวาคม 2567     |          |
|                                         | เพิ่มขึ้น           |          | ลดลง    |          |         |          |                     |          |
|                                         | เงินต้น             | ดอกเบี้ย | เงินต้น | ดอกเบี้ย | เงินต้น | ดอกเบี้ย | เงินต้น             | ดอกเบี้ย |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่าย |                     |          |         |          |         |          |                     |          |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               |                     |          |         |          |         |          |                     |          |
| บริษัท อินเดอร์เนชั่นแนล คอมเมอร์เชียล  |                     |          |         |          |         |          |                     |          |
| คิวเวลอปเม้นท์ จำกัด                    | 2,189               | 635      | -       | -        | (2,189) | (635)    | -                   | -        |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

|                                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |           |          |          |          |                     |          |
|-----------------------------------------|----------------------|----------|-----------|----------|----------|----------|---------------------|----------|
|                                         | ยอดคงเหลือ ณ วันที่  |          |           |          |          |          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |          |
|                                         | 1 มกราคม 2567        |          | เพิ่มขึ้น |          | ลดลง     |          | 31 ธันวาคม 2567     |          |
|                                         | เงินสด               | ดอกเบี้ย | เงินสด    | ดอกเบี้ย | เงินสด   | ดอกเบี้ย | เงินสด              | ดอกเบี้ย |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่าย |                      |          |           |          |          |          |                     |          |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               |                      |          |           |          |          |          |                     |          |
| บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด              | -                    | -        | 50,000    | 545      | (50,000) | (545)    | -                   | -        |
| บริษัท ไทยวาเวนเจอร์ส จำกัด             | 40,000               | 149      | -         | 1,352    | (18,000) | (1,347)  | 22,000              | 154      |
| สุทธิ                                   | 40,000               | 149      | 50,000    | 1,897    | (68,000) | (1,892)  | 22,000              | 154      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2572 (31 ธันวาคม 2566: ภายในเดือนธันวาคม 2567 ถึงเดือนมกราคม 2572) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.07 ต่อปี (31 ธันวาคม 2566: ร้อยละ 0.60 และ 2.23 ต่อปี)

- 6.5 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------------------------------|----------------------|--------|
|                                                      | 2567                 | 2566   |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                      | 40,766               | 32,633 |
| สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น           | 245,979              | 8,133  |
| โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (32,766)             | -      |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                     | 253,979              | 40,766 |

- 6.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------|-------------------------------------|--------|
|                         | 2567                                | 2566   |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 52,051                              | 61,439 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1,805                               | 3,453  |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น   | 2,002                               | 5,704  |
| รวม                     | 55,858                              | 70,596 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

|               | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|               | 2567         | 2566      | 2567                 | 2566    |
| เงินสด        | 3,004        | 2,732     | 1,517                | 993     |
| เงินฝากธนาคาร | 918,531      | 1,111,599 | 397,125              | 516,217 |
| รวม           | 921,535      | 1,114,331 | 398,642              | 517,210 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 3.70 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.05 ถึง 6.00 ต่อปี)

### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                    | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|---------|
|                                                    | 2567         | 2566 | 2567                 | 2566    |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             |              |      |                      |         |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ             |              |      |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                 | 157          | 19   | 81,461               | 78,132  |
| ค้างชำระ                                           |              |      |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                    | 138          | -    | 12,726               | 125,886 |
| 3 - 6 เดือน                                        | -            | -    | 2,467                | 10,228  |
| 6 - 12 เดือน                                       | -            | -    | 23,001               | 6,581   |
| มากกว่า 12 เดือน                                   | -            | -    | 95,804               | 72,064  |
| รวม                                                | 295          | 19   | 215,459              | 292,891 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | -            | -    | (10,053)             | (7,353) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ  | 295          | 19   | 205,406              | 285,538 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

|                                                      | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                      | 2567         | 2566      | 2567                 | 2566    |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>     |              |           |                      |         |
| อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                |              |           |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                   | 762,264      | 792,857   | 378,192              | 408,267 |
| ค้างชำระ                                             |              |           |                      |         |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                      | 289,352      | 254,994   | 161,308              | 126,815 |
| 3 - 6 เดือน                                          | 3,651        | 14,805    | 2,558                | 8,810   |
| 6 - 12 เดือน                                         | 21,164       | 2,787     | 5,165                | 1,028   |
| มากกว่า 12 เดือน                                     | 34,499       | 30,518    | 6,730                | 2,033   |
| รวม                                                  | 1,110,930    | 1,095,961 | 553,953              | 546,953 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น   | (39,728)     | (32,457)  | (11,046)             | (3,605) |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 1,071,202    | 1,063,504 | 542,907              | 543,348 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                             | 1,071,497    | 1,063,523 | 748,313              | 828,886 |
| <u>ลูกหนี้อื่น</u>                                   |              |           |                      |         |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน          | 18           | 23        | -                    | -       |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | 635          | 662       | 40,227               | 52,519  |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน              | 2,711        | 12,970    | 1,170                | 4,834   |
| รวม                                                  | 3,364        | 13,655    | 41,397               | 57,353  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น   | (1,243)      | (835)     | (3,656)              | (5,992) |
| รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ                               | 2,121        | 12,820    | 37,741               | 51,361  |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ               | 1,073,618    | 1,076,343 | 786,054              | 880,247 |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 120 วัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  
มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                            | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
|                                            | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566   |
| ยอดคงเหลือต้นปี                            | 33,292       | 34,227  | 16,950               | 16,748 |
| สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 11,089       | 1,476   | 10,145               | 406    |
| ตัดจำหน่าย                                 | (1,717)      | (1,033) | -                    | -      |
| จำนวนที่ได้รับคืน                          | (226)        | (204)   | (2,340)              | (204)  |
| การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน           | (1,467)      | (1,174) | -                    | -      |
| ยอดคงเหลือปลายปี                           | 40,971       | 33,292  | 24,755               | 16,950 |

### 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                       | งบการเงินรวม             |           |                               |          |                       |           |
|-----------------------|--------------------------|-----------|-------------------------------|----------|-----------------------|-----------|
|                       | ค่าเพื่อการปรับลดราคาทุน |           |                               |          |                       |           |
|                       | ของสินค้าคงเหลือ         |           |                               |          |                       |           |
|                       | ราคาทุน                  |           | ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |          | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ |           |
|                       | 2567                     | 2566      | 2567                          | 2566     | 2567                  | 2566      |
| สินค้าสำเร็จรูป       | 1,117,675                | 1,481,962 | (30,268)                      | (38,662) | 1,087,407             | 1,443,300 |
| วัตถุดิบ              | 232,976                  | 476,756   | (2,003)                       | (5,915)  | 230,973               | 470,841   |
| สินค้าระหว่างทาง      | 1,108                    | 3,835     | -                             | -        | 1,108                 | 3,835     |
| วัสดุหีบห่อ           | 76,083                   | 83,055    | (2,338)                       | (4,440)  | 73,745                | 78,615    |
| วัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน | 92,938                   | 77,416    | (8,772)                       | (7,593)  | 84,166                | 69,823    |
| อื่นๆ                 | 10,739                   | 2,123     | -                             | -        | 10,739                | 2,123     |
| รวม                   | 1,531,519                | 2,125,147 | (43,381)                      | (56,610) | 1,488,138             | 2,068,537 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

|                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |                               |          |                       |         |
|-----------------------|--------------------------|---------|-------------------------------|----------|-----------------------|---------|
|                       | ค่าเพื่อการปรับลดราคาทุน |         |                               |          |                       |         |
|                       | ของสินค้าคงเหลือ         |         |                               |          |                       |         |
|                       | ราคาทุน                  |         | ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |          | สินค้าคงเหลือ – สุทธิ |         |
|                       | 2567                     | 2566    | 2567                          | 2566     | 2567                  | 2566    |
| สินค้าสำเร็จรูป       | 484,313                  | 553,718 | (14,576)                      | (21,666) | 469,737               | 532,052 |
| วัตถุดิบ              | 147,370                  | 197,098 | (172)                         | (232)    | 147,198               | 196,866 |
| วัสดุหีบห่อ           | 53,029                   | 52,075  | (1,676)                       | (3,303)  | 51,353                | 48,772  |
| วัสดุสิ้นเปลืองโรงงาน | 47,145                   | 42,276  | (4,540)                       | (4,015)  | 42,605                | 38,261  |
| รวม                   | 731,857                  | 845,167 | (20,964)                      | (29,216) | 710,893               | 815,951 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 13.23 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 8.25 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี และในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 26.17 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 17.05 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

### 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.70 - 4.70 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.70 - 6.50 ต่อปี)

### 11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                        | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                                        | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566    |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย</u>        |              |         |                      |         |
| เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน                                      | 25,365       | -       | -                    | -       |
| รวม                                                                    | 25,365       | -       | -                    | -       |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</u> |              |         |                      |         |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                                  | 72,279       | 120,990 | 72,279               | 120,990 |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม                                                   | 13,298       | 6,814   | 10,919               | 4,438   |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์                                                | 7,240        | 9,488   | 2,506                | 6,216   |
| รวม                                                                    | 92,817       | 137,292 | 85,704               | 131,644 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                            | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                                            | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566    |
| ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |              |         |                      |         |
| บริษัท ลาภานา รีเสิร์ช แอนด์ โซลูชั่น จำกัด                                |              |         |                      |         |
| (มหาชน)                                                                    | 134,858      | 123,547 | 134,858              | 123,547 |
| เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น                                                   | 59,400       | 35,469  | -                    | -       |
| รวม                                                                        | 194,258      | 159,016 | 134,858              | 123,547 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น                                                 | 312,440      | 296,308 | 220,562              | 255,191 |

(หน่วย: พันบาท)

|              | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|              | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566    |
| หมุนเวียน    | 94,851       | 119,985 | 64,627               | 116,591 |
| ไม่หมุนเวียน | 217,589      | 176,323 | 155,935              | 138,600 |
|              | 312,440      | 296,308 | 220,562              | 255,191 |

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน และเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจำนวน 4.70 ล้านบาท จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (2566: ไม่มี)

# บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|                                                          | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | ทุนที่เรียกชำระแล้ว |           | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ของบริษัท |          | เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน |           |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-----------|--------------------------------|----------|-------------------------|-----------|
|                                                          |                         | 2567                | 2566      | 2567                           | 2566     | 2567                    | 2566      |
|                                                          |                         | (ล้านบาท)           | (ล้านบาท) | (ร้อยละ)                       | (ร้อยละ) | (พันบาท)                | (พันบาท)  |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>                             |                         |                     |           |                                |          |                         |           |
| <b>ธุรกิจผลิตภัณฑ์การเกษตร</b>                           |                         |                     |           |                                |          |                         |           |
| บริษัท ไทยวาอัลฟาสตาร์ จำกัด                             | ไทย                     | 68.00               | 68.00     | 99.99                          | 99.99    | 67,997                  | 67,997    |
| บริษัท ดีไอ จำกัด                                        | ไทย                     | 60.00               | 60.00     | 99.95                          | 99.95    | 59,383                  | 59,383    |
| บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง จำกัด                           | ไทย                     | 478.59              | 86.60     | 70.00                          | 70.00    | 335,017                 | 60,620    |
| บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด                               | ไทย                     | 50.00               | 50.00     | 33.33                          | 33.33    | 54,751                  | 54,751    |
| Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company                     | เวียดนาม                | 192.53              | 192.53    | 69.99                          | 69.99    | 86,877                  | 86,877    |
| บริษัท ไทยวา เวียดนาม จำกัด                              | เวียดนาม                | 220.67              | 220.67    | 100.00                         | 100.00   | 220,673                 | 220,673   |
| บริษัท ไทยวา อินเตอร์เนชั่นแนล เทรค<br>(เซี่ยงไฮ้) จำกัด | จีน                     | 5.27                | 5.27      | 100.00                         | 100.00   | 5,267                   | 5,267     |
| บริษัท ทีดีบีบลิวพีซี อินเวสท์เมนต์ (กัมพูชา) จำกัด      | กัมพูชา                 | 246.51              | 246.51    | 100.00                         | 100.00   | 246,506                 | 246,506   |
| บริษัท พีที ไทยวา อินโดนีเซีย จำกัด                      | อินโดนีเซีย             | 47.10               | 23.75     | 99.99                          | 99.99    | 46,629                  | 23,513    |
| บริษัท ไทยวา อกริ ไบโอเทค จำกัด                          | ไทย                     | 5.00                | 5.00      | 99.99                          | 99.99    | 5,000                   | 5,000     |
| Thai Wah International (India) Private Limited           | อินเดีย                 | 4.86                | 1.15      | 99.99                          | 99.99    | 4,866                   | 1,152     |
| <b>บริษัทถือเงินลงทุน</b>                                |                         |                     |           |                                |          |                         |           |
| บริษัท เอเชียผลิตภัณฑ์น้ำมันสำปะหลัง จำกัด               | ไทย                     | 105.25              | 105.25    | 30.00                          | 30.00    | 31,600                  | 31,600    |
| บริษัท ไทยวา เวเนเจอร์ส จำกัด                            | ไทย                     | 100.00              | 100.00    | 99.99                          | 99.99    | 99,995                  | 99,995    |
| <b>บริษัทถือครองที่ดินและอื่น ๆ</b>                      |                         |                     |           |                                |          |                         |           |
| บริษัท ไทยวา ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด                         | ไทย                     | 450.00              | 450.00    | 99.99                          | 99.99    | 469,012                 | 469,012   |
| บริษัท บางปะกงธุรกิจ จำกัด                               | ไทย                     | 91.00               | 91.00     | 99.99                          | 99.99    | 90,999                  | 90,999    |
| บริษัท ไทยวา (6) จำกัด                                   | ไทย                     | 69.00               | 69.00     | 99.99                          | 99.99    | 68,998                  | 68,998    |
| บริษัท บางปะ (6) จำกัด                                   | ไทย                     | 21.50               | 21.50     | 99.99                          | 99.99    | 21,499                  | 21,499    |
| บริษัท ท่าทุ่งนาแลนด์ จำกัด                              | ไทย                     | 15.00               | 15.00     | 99.99                          | 99.99    | 14,999                  | 14,999    |
| บริษัท ไทยสินมันสำปะหลัง (1989) จำกัด                    | ไทย                     | 5.00                | 5.00      | 99.99                          | 99.99    | 4,999                   | 4,999     |
| บริษัท แม่ฮ่องสอนแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด              | ไทย                     | 2.00                | 2.00      | 84.97                          | 84.97    | 1,699                   | 1,699     |
| บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง (1) จำกัด                       | ไทย                     | 1.00                | 1.00      | 69.95                          | 69.95    | 700                     | 700       |
| บริษัท ไทยโมดิไฟด์สตาร์ จำกัด                            | ไทย                     | 10.00               | 10.00     | 94.62                          | 94.62    | 9,462                   | 9,462     |
| บริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด                                 | ไทย                     | 40.00               | 19.00     | 49.99                          | 49.99    | 19,996                  | 9,498     |
| รวม                                                      |                         |                     |           |                                |          | 1,966,924               | 1,655,199 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน                         |                         |                     |           |                                |          | (414,520)               | (396,024) |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>                     |                         |                     |           |                                |          | 1,552,404               | 1,259,175 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทฯ รับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------------|----------------------|--------|
|                                      | 2567                 | 2566   |
| บริษัท สำปะหลังพัฒนา จำกัด           | 29,999               | 20,000 |
| บริษัท ไทยน้ำมันสำปะหลัง จำกัด       | 274,396              | 14,000 |
| Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company | 2,032                | 2,030  |
| รวม                                  | 306,427              | 36,030 |

เหตุการณ์ที่สำคัญเกี่ยวกับรายการเงินลงทุนในบริษัทย่อยเรียงลำดับตามช่วงเวลาของการเกิดรายการ มีดังนี้  
ปี 2567

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรอบวงเงินเพิ่มทุนของบริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด (บริษัทย่อยในประเทศ) จำนวน 5 ล้านบาท จากมูลค่าทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 35 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 49.99 โดยเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 10.50 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท แม่โจ้แลนด์ จำกัด มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดบริษัท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 กลุ่มบริษัทได้มีการจ่ายเงินลงทุนในบริษัท พีที ไทยวา อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อยในต่างประเทศ) เพิ่มเติมอีกร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 10,000 ล้านบาท หรือประมาณ 23.35 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินลงทุนในบริษัท Thai Wah International (India) Private Limited (บริษัทย่อยในต่างประเทศ) เพิ่มเติมอีกร้อยละ 75 คิดเป็นจำนวนเงิน 8.25 ล้านบาท หรือประมาณ 3.71 ล้านบาท



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยเพื่อประกอบธุรกิจซื้อขาย จัดจำหน่าย และผลิต ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับแป้งมันสำปะหลัง มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ต่อมาในวันที่ 3 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ไทยวา ฟุจิ นิฮอน จำกัด (บริษัทย่อย) และได้มีการจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว โดยภายในเดือนมีนาคม 2568 Fuji Nihon Corporation (“FNC”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งภายใต้กฎหมายญี่ปุ่นและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว (Tokyo Stock Exchange (TSE)) คาดว่าจะเข้าลงทุนในบริษัท ไทยวา ฟุจิ นิฮอน จำกัด (บริษัทย่อย) โดยจะเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน โดยการร่วมลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าประมาณ 500 ล้านบาท ภายหลังจากที่ FNC ได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว บริษัทฯจะมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัทฯจะยังมีอำนาจในการควบคุมที่สำคัญในบริษัทนี้ ทำให้บริษัทดังกล่าวยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยนํามันสำปะหลัง จำกัด (บริษัทย่อยในประเทศ) มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 391.99 ล้านบาท จากมูลค่าทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 86.60 ล้านบาท เป็น 478.59 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 70 โดยเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระทุนเพิ่มแล้วทั้งจำนวน

### 12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

| บริษัท                               | สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |          | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม |        | กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี |         | เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี |      |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------|------|
|                                      | 2567                                           | 2566     | 2567                                           | 2566   | 2567                                                                             | 2566    | 2567                                                         | 2566 |
|                                      | (ร้อยละ)                                       | (ร้อยละ) |                                                |        |                                                                                  |         |                                                              |      |
| บริษัท ไทยนํามันสำปะหลัง จำกัด       | 30.00                                          | 30.00    | 150.50                                         | 169.58 | (19.08)                                                                          | (2.38)  | 117.60                                                       | 6.00 |
| Tay Ninh Tapioca Joint Stock Company | 30.00                                          | 30.00    | 154.82                                         | 163.91 | (0.41)                                                                           | (11.22) | 0.87                                                         | 0.87 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | บริษัท ไทยวา<br>มันสำปะหลัง จำกัด |        | Tay Ninh Tapioca Joint<br>Stock Company |        |
|-----------------------|-----------------------------------|--------|-----------------------------------------|--------|
|                       | 2567                              | 2566   | 2567                                    | 2566   |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 294.17                            | 653.45 | 488.88                                  | 668.45 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 332.74                            | 262.52 | 142.33                                  | 179.81 |
| หนี้สินหมุนเวียน      | 102.33                            | 339.96 | 105.23                                  | 292.22 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | 29.23                             | 17.51  | 6.47                                    | 6.24   |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                        | บริษัท ไทยวา<br>มันสำปะหลัง จำกัด |          | Tay Ninh Tapioca Joint<br>Stock Company |         |
|------------------------|-----------------------------------|----------|-----------------------------------------|---------|
|                        | 2567                              | 2566     | 2567                                    | 2566    |
| รายได้                 | 1,339.37                          | 1,804.49 | 1,210.42                                | 948.09  |
| ขาดทุน                 | (63.58)                           | (7.94)   | (1.37)                                  | (37.40) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | (63.58)                           | (7.94)   | (1.37)                                  | (37.40) |

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                             | บริษัท ไทยวา<br>มันสำปะหลัง จำกัด |          | Tay Ninh Tapioca Joint<br>Stock Company |         |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|----------|-----------------------------------------|---------|
|                                             | 2567                              | 2566     | 2567                                    | 2566    |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 251.09                            | (186.59) | 149.01                                  | (31.78) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน     | (76.28)                           | (29.49)  | 35.59                                   | (11.57) |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | (221.79)                          | 226.44   | (162.92)                                | 75.09   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              |                                   |          |                                         |         |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                      | (46.98)                           | 10.36    | 21.68                                   | 31.74   |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 12.4 การทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งที่มีสาระสำคัญและมีข้อบ่งชี้ว่าอาจเกิดการด้อยค่า ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้นอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่คาดว่าจะได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|                       | 2567            | 2566            |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| อัตราการเติบโตระยะยาว | 0 ถึง 1         | 0 ถึง 1         |
| อัตราคิดลด            | 10.51 ถึง 18.09 | 10.98 ถึง 16.35 |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นและอัตราการเติบโตจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาของบริษัทย่อยดังกล่าวประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานของบริษัทย่อยนั้นๆ

อัตราการเติบโตที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุด เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรมที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินงานอยู่

โดยข้อสมมติข้างต้นนี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลหรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินรวม |               |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |         |
|---------------------------|--------------|---------------|---------|----------------------|---------------|---------|
|                           | ที่ดิน       | อาคารสำนักงาน | รวม     | ที่ดิน               | อาคารสำนักงาน | รวม     |
|                           | รอการขาย     | ให้เช่า       |         | รอการขาย             | ให้เช่า       |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: |              |               |         |                      |               |         |
| ราคาทุน                   | 72,330       | 1,051         | 73,381  | 504                  | 10,121        | 10,625  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม     | -            | (238)         | (238)   | -                    | (2,292)       | (2,292) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า    | (2,104)      | -             | (2,104) | -                    | -             | -       |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี       | 70,226       | 813           | 71,039  | 504                  | 7,829         | 8,333   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: |              |               |         |                      |               |         |
| ราคาทุน                   | 72,330       | 1,051         | 73,381  | 504                  | 10,121        | 10,625  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม     | -            | (388)         | (388)   | -                    | (3,741)       | (3,741) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า    | (2,104)      | -             | (2,104) | -                    | -             | -       |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี       | 70,226       | 663           | 70,889  | 504                  | 6,380         | 6,884   |

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                         | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------------------------|--------------|--------|----------------------|---------|
|                                         | 2567         | 2566   | 2567                 | 2566    |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี                | 71,039       | 71,189 | 8,333                | 9,175   |
| โอนจัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | -            | -      | -                    | 658     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                   | (150)        | (150)  | (1,449)              | (1,500) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี               | 70,889       | 71,039 | 6,884                | 8,333   |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหลักของกลุ่มบริษัทที่เป็นที่ดินรอการขายมีมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบกับข้อมูลราคาตลาด (Comparative Method) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คิดเป็นจำนวนเงิน 501.8 ล้านบาท (2566: 501.8 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 447.1 ล้านบาท และ 2566: 447.1 ล้านบาท)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                                         | งบการเงินรวม                        |                                   |                           |                                                    |           |                                                | รวม         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                                         | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ  | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง<br>และก่อสร้าง |             |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                                          |                                     |                                   |                           |                                                    |           |                                                |             |
| 1 มกราคม 2566                                                                                                           | 631,871                             | 1,978,437                         | 3,981,490                 | 218,159                                            | 190,142   | 235,513                                        | 7,235,612   |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                               | 4,666                               | 12,192                            | 55,672                    | 18,885                                             | 6,970     | 568,067                                        | 666,452     |
| จำหน่าย                                                                                                                 | -                                   | (966)                             | (34,897)                  | (3,631)                                            | (4,804)   | (240)                                          | (44,538)    |
| โอนเข้า (ออก)                                                                                                           | -                                   | 75,073                            | 158,902                   | 4,442                                              | 488       | (238,678)                                      | 227         |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                                                                                           | (317)                               | (7,354)                           | (25,601)                  | (1,244)                                            | (1,365)   | (5,170)                                        | (41,051)    |
| 31 ธันวาคม 2566                                                                                                         | 636,220                             | 2,057,382                         | 4,135,566                 | 236,611                                            | 191,431   | 559,492                                        | 7,816,702   |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                               | 1,437                               | 12,263                            | 36,148                    | 14,498                                             | 13,856    | 295,613                                        | 373,815     |
| จำหน่าย                                                                                                                 | -                                   | (1,228)                           | (45,533)                  | (6,600)                                            | (27,515)  | -                                              | (80,876)    |
| ตัดจำหน่าย                                                                                                              | -                                   | -                                 | -                         | (3,076)                                            | -         | (1,708)                                        | (4,784)     |
| โอนเข้า (ออก)                                                                                                           | 10,093                              | 165,410                           | 215,828                   | 3,220                                              | -         | (393,610)                                      | 941         |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                                                                                           | (230)                               | (9,548)                           | (30,786)                  | (1,543)                                            | (1,580)   | (1,270)                                        | (44,957)    |
| 31 ธันวาคม 2567                                                                                                         | 647,520                             | 2,224,279                         | 4,311,223                 | 243,110                                            | 176,192   | 458,517                                        | 8,060,841   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                                                |                                     |                                   |                           |                                                    |           |                                                |             |
| 1 มกราคม 2566                                                                                                           | (10,464)                            | (854,132)                         | (2,506,513)               | (153,142)                                          | (150,405) | -                                              | (3,674,656) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                                   | (3,049)                             | (89,488)                          | (270,434)                 | (25,716)                                           | (15,166)  | -                                              | (403,853)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                                       | -                                   | 49                                | 27,159                    | 3,565                                              | 4,804     | -                                              | 35,577      |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                                                                                           | 171                                 | 4,255                             | 18,930                    | 890                                                | 1,247     | -                                              | 25,493      |
| 31 ธันวาคม 2566                                                                                                         | (13,342)                            | (939,316)                         | (2,730,858)               | (174,403)                                          | (159,520) | -                                              | (4,017,439) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                                   | (2,852)                             | (101,438)                         | (250,726)                 | (25,264)                                           | (10,910)  | -                                              | (391,190)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                                       | -                                   | 1,095                             | 40,490                    | 6,238                                              | 26,188    | -                                              | 74,011      |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                                                                                    | -                                   | -                                 | -                         | 3,076                                              | -         | -                                              | 3,076       |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                                                                                           | 107                                 | 5,274                             | 23,365                    | 1,114                                              | 1,451     | -                                              | 31,311      |
| 31 ธันวาคม 2567                                                                                                         | (16,087)                            | (1,034,385)                       | (2,917,729)               | (189,239)                                          | (142,791) | -                                              | (4,300,231) |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>                                                                                               |                                     |                                   |                           |                                                    |           |                                                |             |
| 1 มกราคม 2566                                                                                                           | -                                   | (6,825)                           | -                         | -                                                  | -         | -                                              | (6,825)     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                                      | -                                   | -                                 | (221)                     | -                                                  | -         | -                                              | (221)       |
| 31 ธันวาคม 2566                                                                                                         | -                                   | (6,825)                           | (221)                     | -                                                  | -         | -                                              | (7,046)     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                                                      | -                                   | -                                 | (7,228)                   | (62)                                               | -         | -                                              | (7,290)     |
| ลดลงระหว่างปี                                                                                                           | -                                   | -                                 | 11                        | -                                                  | -         | -                                              | 11          |
| 31 ธันวาคม 2567                                                                                                         | -                                   | (6,825)                           | (7,438)                   | (62)                                               | -         | -                                              | (14,325)    |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                                              |                                     |                                   |                           |                                                    |           |                                                |             |
| 31 ธันวาคม 2566                                                                                                         | 622,878                             | 1,111,241                         | 1,404,487                 | 62,208                                             | 31,911    | 559,492                                        | 3,792,217   |
| 31 ธันวาคม 2567                                                                                                         | 631,433                             | 1,183,069                         | 1,386,056                 | 53,809                                             | 33,401    | 458,517                                        | 3,746,285   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                                                                                            |                                     |                                   |                           |                                                    |           |                                                |             |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (360.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                     |                                   |                           |                                                    |           |                                                | 403,853     |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (306.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                     |                                   |                           |                                                    |           |                                                | 391,190     |

# บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                                                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ                |                                   |                           |                                                    |          |                                                | รวม         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                                         | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ติดตั้ง<br>และก่อสร้าง |             |
| <b>ราคาทุน</b>                                                                                                          |                                     |                                   |                           |                                                    |          |                                                |             |
| 1 มกราคม 2566                                                                                                           | 445,450                             | 1,270,538                         | 2,072,677                 | 155,829                                            | 102,221  | 148,203                                        | 4,194,918   |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                               | 523                                 | 6,598                             | 30,558                    | 11,325                                             | 3,979    | 231,502                                        | 284,485     |
| จำหน่าย                                                                                                                 | -                                   | (966)                             | (20,843)                  | (2,831)                                            | (4,348)  | -                                              | (28,988)    |
| โอนเข้า (ออก)                                                                                                           | -                                   | 64,302                            | 146,084                   | 3,918                                              | -        | (214,304)                                      | -           |
| 31 ธันวาคม 2566                                                                                                         | 445,973                             | 1,340,472                         | 2,228,476                 | 168,241                                            | 101,852  | 165,401                                        | 4,450,415   |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                                               | 910                                 | 3,063                             | 22,190                    | 10,763                                             | 4,589    | 91,949                                         | 133,464     |
| จำหน่าย                                                                                                                 | -                                   | (632)                             | (16,386)                  | (4,064)                                            | (8,535)  | -                                              | (29,617)    |
| ตัดจำหน่าย                                                                                                              | -                                   | -                                 | -                         | (3,076)                                            | -        | (441)                                          | (3,517)     |
| โอนเข้า (ออก)                                                                                                           | 3,791                               | 7,633                             | 54,366                    | 1,695                                              | -        | (67,485)                                       | -           |
| 31 ธันวาคม 2567                                                                                                         | 450,674                             | 1,350,536                         | 2,288,646                 | 173,559                                            | 97,906   | 189,424                                        | 4,550,745   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                                                                                                |                                     |                                   |                           |                                                    |          |                                                |             |
| 1 มกราคม 2566                                                                                                           | -                                   | (524,943)                         | (1,203,712)               | (109,284)                                          | (80,413) | -                                              | (1,918,352) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                                   | (17)                                | (55,969)                          | (160,326)                 | (19,052)                                           | (8,929)  | -                                              | (244,293)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                                       | -                                   | 49                                | 14,357                    | 2,765                                              | 4,348    | -                                              | 21,519      |
| 31 ธันวาคม 2566                                                                                                         | (17)                                | (580,863)                         | (1,349,681)               | (125,571)                                          | (84,994) | -                                              | (2,141,126) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                                   | (55)                                | (60,431)                          | (152,983)                 | (17,820)                                           | (5,161)  | -                                              | (236,450)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                                                       | -                                   | 627                               | 15,250                    | 4,049                                              | 7,808    | -                                              | 27,734      |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย                                                                                    | -                                   | -                                 | -                         | 3,076                                              | -        | -                                              | 3,076       |
| 31 ธันวาคม 2567                                                                                                         | (72)                                | (640,667)                         | (1,487,414)               | (136,266)                                          | (82,347) | -                                              | (2,346,766) |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                                                                                              |                                     |                                   |                           |                                                    |          |                                                |             |
| 31 ธันวาคม 2566                                                                                                         | 445,956                             | 759,609                           | 878,795                   | 42,670                                             | 16,858   | 165,401                                        | 2,309,289   |
| 31 ธันวาคม 2567                                                                                                         | 450,602                             | 709,869                           | 801,232                   | 37,293                                             | 15,559   | 189,424                                        | 2,203,979   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                                                                                            |                                     |                                   |                           |                                                    |          |                                                |             |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (208.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                     |                                   |                           |                                                    |          |                                                | 244,293     |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (176.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                                     |                                   |                           |                                                    |          |                                                | 236,450     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,561 ล้านบาท (2566: 2,235 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,253 ล้านบาท และ 2566: 1,035 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทบางแห่งจำนวนประมาณ 441.37 ล้านบาท (2566: 474.52 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 325.85 ล้านบาท และ 2566: 343.51 ล้านบาท)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 15. สัญญาเช่า

#### 15.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 10 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                | งบการเงินรวม         |          |             |            |          |          |
|--------------------------------|----------------------|----------|-------------|------------|----------|----------|
|                                | สิทธิในการใช้        |          | เครื่องจักร |            | รวม      |          |
|                                | ประโยชน์<br>บนที่ดิน | ที่ดิน   | อาคาร       | และอุปกรณ์ |          |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566         | 32,518               | 77,167   | 90,872      | -          | 36,543   | 237,100  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี             | -                    | -        | 2,823       | -          | 3,212    | 6,035    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี          | (3,683)              | (13,118) | (20,218)    | -          | (14,057) | (51,076) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน   | (189)                | -        | (221)       | -          | -        | (410)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566       | 28,646               | 64,049   | 73,256      | -          | 25,698   | 191,649  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี             | -                    | 398      | 21,120      | 2,037      | 2,834    | 26,389   |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า | -                    | -        | (874)       | -          | -        | (874)    |
| ตัดจำหน่ายระหว่างปี            | -                    | -        | (8,845)     | -          | (578)    | (9,423)  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี          | (3,342)              | (12,770) | (21,977)    | (58)       | (13,378) | (51,525) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน   | (168)                | -        | (1,368)     | -          | (16)     | (1,552)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567       | 25,136               | 51,677   | 61,312      | 1,979      | 14,560   | 154,664  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |         |          |          |          |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------|----------|----------|----------|
|                                     | สิทธิในการใช้<br>ประโยชน์บนที่ดิน | ที่ดิน  | อาคาร    | ยานพาหนะ | รวม      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2566              | -                                 | 13,846  | 60,225   | 35,011   | 109,082  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                  | -                                 | -       | 2,823    | 3,212    | 6,035    |
| โอนจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์ | -                                 | -       | -        | -        | -        |
| เพื่อการลงทุน - มูลค่าสุทธิตามบัญชี | -                                 | -       | (658)    | -        | (658)    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี               | -                                 | (3,661) | (10,372) | (13,339) | (27,372) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566            | -                                 | 10,185  | 52,018   | 24,884   | 87,087   |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                  | -                                 | -       | 8,237    | -        | 8,237    |
| ตัดจำหน่ายระหว่างปี                 | -                                 | -       | (1,653)  | (578)    | (2,231)  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี               | -                                 | (3,218) | (11,296) | (12,502) | (27,016) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567            | -                                 | 6,967   | 47,306   | 11,804   | 66,077   |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|                                                               | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|---------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                                               | 2567         | 2566     | 2567                 | 2566     |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                              | 148,556      | 188,959  | 81,136               | 106,071  |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                  | (10,232)     | (15,539) | (5,657)              | (8,268)  |
| รวม                                                           | 138,324      | 173,420  | 75,479               | 97,803   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (43,447)     | (45,319) | (22,563)             | (26,829) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 94,877       | 128,101  | 52,916               | 70,974   |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                | 2567         | 2566     | 2567                 | 2566     |
| ยอดคงเหลือต้นปี                | 173,420      | 214,272  | 97,803               | 120,113  |
| เพิ่มขึ้น                      | 26,034       | 7,225    | 8,237                | 6,035    |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้              | 6,687        | 8,564    | 2,917                | 3,898    |
| จ่ายค่าเช่า                    | (56,887)     | (56,291) | (31,188)             | (32,243) |
| ตัดจำหน่ายระหว่างปี            | (9,820)      | -        | (2,290)              | -        |
| ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า | (874)        | -        | -                    | -        |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน   | (236)        | (350)    | -                    | -        |
| ยอดคงเหลือปลายปี               | 138,324      | 173,420  | 75,479               | 97,803   |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 33.2 ภายใต้อัฒติความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                    | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                                                    | 2567         | 2566   | 2567                 | 2566   |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                               | 51,525       | 51,076 | 27,016               | 27,372 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                                 | 6,687        | 8,564  | 2,917                | 3,898  |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                            | 27,779       | 37,492 | 12,398               | 16,595 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์<br>อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 1,929        | 545    | 558                  | 369    |

### ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 86.59 ล้านบาท (2566: 94.33 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 44.14 ล้านบาท และ 2566: 49.21 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 15.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งได้แก่ ที่ดิน และอาคารสำนักงาน สัญญาเช่ามีอายุสัญญาประมาณ 3 ปี

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นดាំที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้แก่บริษัทย่อยภายในประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------|----------------------|--------|
|                              | 2567                 | 2566   |
| ภายใน 1 ปี                   | 1,904                | 7,858  |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 65                   | 2,488  |
| รวม                          | 1,969                | 10,346 |

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าช่วงแก่บริษัทย่อยภายในประเทศเป็นจำนวนเงิน 2.77 ล้านบาท (2566: 2.77 ล้านบาท)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินรวม      |                       |                      |              |           |
|----------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|--------------|-----------|
|                                  | เครื่องหมายการค้า | ความสัมพันธ์กับลูกค้า | คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์ | รอการติดตั้ง | รวม       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:</b> |                   |                       |                      |              |           |
| ราคาทุน                          | 264,303           | 273,042               | 123,586              | 314          | 661,245   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม           | -                 | (164,221)             | (69,762)             | -            | (233,983) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี              | 264,303           | 108,821               | 53,824               | 314          | 427,262   |

|                                  |         |           |          |     |           |
|----------------------------------|---------|-----------|----------|-----|-----------|
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:</b> |         |           |          |     |           |
| ราคาทุน                          | 264,303 | 273,042   | 119,323  | 294 | 656,962   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม           | -       | (183,462) | (72,461) | -   | (255,923) |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า          | -       | -         | (22)     | -   | (22)      |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี              | 264,303 | 89,580    | 46,840   | 294 | 401,017   |

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |                      |              |           |
|----------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--------------|-----------|
|                                  | เครื่องหมายการค้า    | ความสัมพันธ์กับลูกค้า | คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์ | รอการติดตั้ง | รวม       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:</b> |                      |                       |                      |              |           |
| ราคาทุน                          | 264,303              | 247,223               | 85,982               | 314          | 597,822   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม           | -                    | (148,084)             | (52,267)             | -            | (200,351) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี              | 264,303              | 99,139                | 33,715               | 314          | 397,471   |

|                                  |         |           |          |     |           |
|----------------------------------|---------|-----------|----------|-----|-----------|
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:</b> |         |           |          |     |           |
| ราคาทุน                          | 264,303 | 247,223   | 83,330   | 294 | 595,150   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม           | -       | (164,743) | (53,560) | -   | (218,303) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี              | 264,303 | 82,480    | 29,770   | 294 | 376,847   |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงได้ดังนี้

|                                              | (หน่วย: พันบาท) |             |
|----------------------------------------------|-----------------|-------------|
|                                              | งบการเงิน       |             |
|                                              | งบการเงินรวม    | เฉพาะกิจการ |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566   | 452,206         | 418,748     |
| ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน                 | 7,160           | 4,303       |
| จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี       | (51)            | (51)        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                        | (31,659)        | (25,529)    |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                 | (394)           | -           |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 | 427,262         | 397,471     |
| ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน                 | 6,121           | 5,173       |
| ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี    | (32)            | (15)        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                        | (31,910)        | (25,782)    |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี                   | (22)            | -           |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                 | (402)           | -           |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 401,017         | 376,847     |

### 17. ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

บริษัทฯ เป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

|                                                       | (หน่วย: พันบาท)        |         |
|-------------------------------------------------------|------------------------|---------|
|                                                       | ส่วนงานธุรกิจด้านอาหาร |         |
|                                                       | 2567                   | 2566    |
| ค่าความนิยม                                           | 100,678                | 100,678 |
| เครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน | 264,303                | 264,303 |

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีสำหรับธุรกิจด้านอาหาร

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|                                                        | 2567  | 2566  |
|--------------------------------------------------------|-------|-------|
| อัตราการเติบโตโดยยอดขายสำหรับประมาณการกระแสเงินสด 5 ปี | 7 - 8 | 7 - 8 |
| อัตราการเติบโตระยะยาว                                  | 0.00  | 0.00  |
| อัตราคิดลด                                             | 9.59  | 10.87 |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นและอัตราการเติบโตระยะยาวจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

อัตราการเติบโตระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุด เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรมที่หน่วยสินทรัพย์นั้นดำเนินงานอยู่

โดยข้อสมมติข้างต้นนี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของบริษัทฯ โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

ทั้งนี้ หากอัตราการเติบโตระยะยาวลดลงร้อยละ 2.0 ต่อปี (2566: ร้อยละ 1.0 ต่อปี) หรืออัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.6 ต่อปี) หรืออัตราการเติบโตโดยยอดขายลดลงร้อยละ 1.6 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.8 ต่อปี) จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

### 18. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                    | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) |             | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------|--------------------------------|-------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                    | 2567                           | 2566        | 2567         | 2566      | 2567                 | 2566    |
| ตัวสัญญาใช้เงิน    | 2.25 - 2.40                    | 3.10 - 3.25 | 770,000      | 1,150,000 | 750,000              | 850,000 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 4.55 - 6.05                    | 2.10 - 5.50 | 76,864       | 209,805   | -                    | -       |
| รวม                |                                |             | 846,864      | 1,359,805 | 750,000              | 850,000 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้                                                                     | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | การชำระคืน                                                               | งบการเงินรวม /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------|
|                                                                             |                                |                                                                          | 2567                                   | 2566      |
| 1                                                                           | Prime rate - 2.50              | จ่ายชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 5 ล้านบาท<br>ครบกำหนด มิถุนายน 2569      | 90,000                                 | 150,000   |
| 2                                                                           | 2.90                           | จ่ายชำระคืนเป็นงวดราย 3 เดือน งวดละ 36 ล้านบาท<br>ครบกำหนด เมษายน 2572   | 642,850                                | 785,710   |
| 3                                                                           | Prime rate - 3.70              | จ่ายชำระคืนเป็นงวดราย 3 เดือน งวดละ 2 ล้านบาท<br>ครบกำหนด มีนาคม 2573    | 270,000                                | 40,000    |
| 4                                                                           | Prime rate - 3.75              | จ่ายชำระคืนเป็นงวดราย 3 เดือน งวดละ 0.28<br>ล้านบาท ครบกำหนด มีนาคม 2571 | 3,611                                  | 4,722     |
| 5                                                                           | BIBOR 1 เดือน+2.21             | จ่ายชำระคืนเป็นงวดราย 3 เดือน งวดละ 21 ล้านบาท<br>ครบกำหนด กันยายน 2572  | 145,500                                | 229,100   |
| รวม                                                                         |                                |                                                                          | 1,151,961                              | 1,209,532 |
| หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย                                        |                                |                                                                          | (2,238)                                | (4,352)   |
| สุทธิ                                                                       |                                |                                                                          | 1,149,723                              | 1,205,180 |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                        |                                |                                                                          | (327,075)                              | (286,453) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                                |                                                                          | 822,648                                | 918,727   |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                    | งบการเงินรวม /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                  | 1,135,132                              |
| บวก: ผู้เพิ่ม                                      | 295,000                                |
| หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย               | (2,050)                                |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้                                | (224,038)                              |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายระหว่างปี | 1,136                                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                | 1,205,180                              |
| บวก: ผู้เพิ่ม                                      | 230,000                                |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้                                | (287,571)                              |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายระหว่างปี | 2,114                                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                | 1,149,723                              |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยในประเทศและของบริษัทฯตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14

ภายใต้สัญญาเงินกู้ทั้งหมด บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาที่ยังไม่เบิกใช้เป็นจำนวน 375 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

### 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                                      | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                      | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 2,988        | 1,590   | 63,673               | 157,021 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน           | 371,626      | 390,023 | 292,252              | 203,385 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                | 4,960        | 3,979   | 4,485                | 3,835   |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | -            | -       | 9,482                | -       |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 44,245       | 94,510  | 29,925               | 65,891  |
| เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้า                                     | 28,661       | 26,516  | 18,518               | 15,118  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                   | 322,479      | 281,413 | 199,540              | 196,693 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                     | 774,959      | 798,031 | 617,875              | 641,943 |

### 20. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

|                                              | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                              | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566    |
| สรรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน          | 207,127      | 226,841 | 169,030              | 186,880 |
| สรรองผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานเมื่อออกจากงาน | 7,228        | 5,693   | 6,035                | 4,947   |
| สรรองรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา     | 45,312       | 43,885  | 36,341               | 35,750  |
| รวม                                          | 259,667      | 276,419 | 211,406              | 227,577 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                               | งบการเงินรวม                    |                           |          |                                 |                           |          |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|----------|---------------------------------|---------------------------|----------|
|                                                               | 2567                            |                           |          | 2566                            |                           |          |
|                                                               | ผลประโยชน์<br>หลังออก<br>จากงาน | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น | รวม      | ผลประโยชน์<br>หลังออก<br>จากงาน | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น | รวม      |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ<br>พนักงานต้นปี                     | 232,534                         | 43,885                    | 276,419  | 246,628                         | 43,134                    | 289,762  |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                        | 20,067                          | 3,254                     | 23,321   | 20,386                          | 3,581                     | 23,967   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                | 6,302                           | 1,255                     | 7,557    | 6,522                           | 1,404                     | 7,926    |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                            | 4,856                           | (14)                      | 4,842    | -                               | -                         | -        |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ<br>ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |                                 |                           |          |                                 |                           |          |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ<br>ด้านประชากรศาสตร์     | -                               | -                         | -        | -                               | -                         | -        |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ<br>ทางการเงิน            | 15,229                          | 1,794                     | 17,023   | -                               | -                         | -        |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก<br>ประสบการณ์                    | (20,092)                        | 655                       | (19,437) | -                               | -                         | -        |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                                  | (44,541)                        | (5,517)                   | (50,058) | (41,002)                        | (4,234)                   | (45,236) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ<br>พนักงานปลายปี                    | 214,355                         | 45,312                    | 259,667  | 232,534                         | 43,885                    | 276,419  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                           |          |                                 |                           |          |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|----------|---------------------------------|---------------------------|----------|
|                                                               | 2567                            |                           |          | 2566                            |                           |          |
|                                                               | ผลประโยชน์<br>หลังออก<br>จากงาน | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น | รวม      | ผลประโยชน์<br>หลังออก<br>จากงาน | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น | รวม      |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ<br>พนักงานต้นปี                     | 191,828                         | 35,749                    | 227,577  | 205,878                         | 35,056                    | 240,934  |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                        | 16,237                          | 2,627                     | 18,864   | 17,318                          | 2,753                     | 20,071   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                | 5,352                           | 1,010                     | 6,362    | 5,470                           | 1,021                     | 6,491    |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                            | 2,008                           | (14)                      | 1,994    | -                               | -                         | -        |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ<br>ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |                                 |                           |          |                                 |                           |          |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ<br>สมมติด้านประชากรศาสตร์     | -                               | -                         | -        | -                               | -                         | -        |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อ<br>สมมติทางการเงิน            | 12,992                          | 1,493                     | 14,485   | -                               | -                         | -        |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก<br>ประสบการณ์                    | (14,256)                        | 8                         | (14,248) | -                               | -                         | -        |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                                  | (39,096)                        | (4,532)                   | (43,628) | (36,839)                        | (3,080)                   | (39,919) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ<br>พนักงานปลายปี                    | 175,065                         | 36,341                    | 211,406  | 191,827                         | 35,750                    | 227,577  |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 17.69 ล้านบาท (2566: 26.98 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 14.05 ล้านบาท และ 2566: 23.84 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทมีประมาณ 8.96 ปี (2566: 7.28 ปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8.96 ปี 2566: 7.28 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

|                                           | งบการเงินรวม       |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------|----------------------|-----------|
|                                           | 2567               | 2566           | 2567                 | 2566      |
| อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)                  | 2.5 (ไทย)          | 3.2 (ไทย)      | 2.5                  | 3.2       |
|                                           | 5.0 (เวียดนาม)     | 5.0 (เวียดนาม) |                      |           |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)       | 1.7 - 6.5          | 1.7 - 6.5      | 1.7 - 6.5            | 1.7 - 6.5 |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละต่อปี) | 1 - 23             | 1 - 23         | 2 - 23               | 2 - 23    |
| ราคาทอง (บาท)                             | 43,000 และ 22,000* | 22,000*        | 43,000 และ 22,000*   | 22,000*   |

\* บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนนโยบายการให้รางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาจากเดิมจ่ายเป็นทองเปลี่ยนเป็นจ่ายเงินสด โดยกำหนดให้ทองน้ำหนัก 1 บาท มีมูลค่าเทียบเท่าเงิน 22,000 บาท และมีผลสำหรับพนักงานที่ครบสิทธิ์การรับตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |          |                      |          |
|-----------------------------------------------|--------------------------|----------|----------------------|----------|
|                                               | งบการเงินรวม             |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                               | เพิ่มขึ้น                | ลดลง     | เพิ่มขึ้น            | ลดลง     |
| อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)                  | (10,920)                 | 11,818   | (9,319)              | 10,051   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)       | 21,989                   | (19,058) | 18,687               | (16,257) |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (+/- ร้อยละ 1.00) | (17,295)                 | 22,914   | (13,599)             | 19,202   |
| ราคาทอง (+/- 1,000 บาท)                       | 193                      | (143)    | 140                  | (141)    |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

|                                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |          |                      |          |
|-----------------------------------------------|--------------------------|----------|----------------------|----------|
|                                               | งบการเงินรวม             |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                               | เพิ่มขึ้น                | ลดลง     | เพิ่มขึ้น            | ลดลง     |
| อัตราคิดลด (+/- ร้อยละ 0.50)                  | (8,044)                  | 11,919   | (6,093)              | 10,363   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (+/- ร้อยละ 1.00)       | 21,376                   | (15,825) | 18,139               | (12,478) |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (+/- ร้อยละ 1.00) | (18,436)                 | 24,425   | (14,650)             | 20,686   |
| ราคาทอง (+/-1,000 บาท)                        | 110                      | (236)    | 83                   | (209)    |

### 21. เงินปันผล

| เงินปันผล                 | อนุมัติโดย                 | เงินปันผลจ่าย              |                  |
|---------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------|
|                           |                            | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | ต่อหุ้น<br>(บาท) |
| เงินปันผลจากกำไรสะสม      | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น   |                            |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  | เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 | 80.12                      | 0.09             |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567 |                            | 80.12                      | 0.09             |
| เงินปันผลจากกำไรสะสม      | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น   |                            |                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  | เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 | 189.99                     | 0.22             |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566 |                            | 189.99                     | 0.22             |

### 22. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯได้ทำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทฯสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 23. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                             | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|--------|
|                                             | 2567         | 2566  | 2567                 | 2566   |
| รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย |              |       |                      |        |
| ราคาทุนตัดจำหน่าย                           | 7,809        | 5,740 | 48,473               | 31,596 |
| รวม                                         | 7,809        | 5,740 | 48,473               | 31,596 |

### 24. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                          | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                          | 2567         | 2566   | 2567                 | 2566   |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม          | 91,622       | 70,116 | 76,441               | 54,280 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า | 5,751        | 7,515  | 2,917                | 3,894  |
| รวม                                      | 97,373       | 77,631 | 79,358               | 58,174 |

### 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                         | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                         | 2567         | 2566      | 2567                 | 2566      |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน             | 1,349,286    | 1,273,022 | 986,249              | 933,322   |
| ค่าเสื่อมราคา                                           | 442,865      | 455,079   | 264,915              | 273,165   |
| ค่าตัดจำหน่าย                                           | 31,910       | 31,659    | 25,782               | 25,529    |
| ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน            | 29,708       | 38,037    | 12,956               | 16,964    |
| วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่าซื้อสินค้า           | 6,552,450    | 7,852,742 | 3,470,874            | 3,908,612 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป                         | 364,287      | (277,411) | 69,405               | (135,978) |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ) | 7,679        | (934)     | 221,018              | 8,535     |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน      | 7,301        | 221       | -                    | -         |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย                 | -            | -         | 18,496               | -         |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                               | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|
|                                                               | 2567          | 2566          | 2567                 | 2566           |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                   |               |               |                      |                |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                  | 26,398        | 36,272        | 21,712               | 1,721          |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                              |               |               |                      |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว           |               |               |                      |                |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                             | 1,090         | (23,951)      | (16,473)             | (6,799)        |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                                  | (1,335)       | (386)         | -                    | -              |
| <b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b> | <b>26,153</b> | <b>11,935</b> | <b>5,239</b>         | <b>(5,078)</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                              | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                              | 2567         | 2566         | 2567                 | 2566         |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)</b> |              |              |                      |              |
| จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ                              |              |              |                      |              |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                         | 3,433        | (807)        | 2,262                | (807)        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการ</b>    |              |              |                      |              |
| ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                          | 973          | -            | 253                  | -            |
| <b>รวม</b>                                                   | <b>4,406</b> | <b>(807)</b> | <b>2,515</b>         | <b>(807)</b> |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการกระทบยอดเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|-----------|
|                                                | 2567          | 2566          | 2567                 | 2566      |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | (66,167)      | 39,527        | 164,550              | 34,807    |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                      | ร้อยละ 20, 25 | ร้อยละ 20, 25 | ร้อยละ 20            | ร้อยละ 20 |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล |               |               |                      |           |
| คูณอัตราภาษี                                   | (14,188)      | 10,558        | 32,910               | 6,961     |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล   |               |               |                      |           |
| ของปีก่อน                                      | 992           | (309)         | (541)                | (828)     |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                          |               |               |                      |           |
| การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 27)              | (7,256)       | (3,020)       | (1,437)              | (3,020)   |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                             | 7,517         | 1,161         | 39,659               | 2,619     |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น            | (5,753)       | (5,507)       | (3,420)              | (4,011)   |
| ผลขาดทุนทางภาษี                                | 53,771        | 19,311        | -                    | -         |
| เงินปันผลรับ                                   | (940)         | -             | (62,225)             | (7,206)   |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                   | (6,910)       | (9,083)       | -                    | -         |
| อื่น ๆ                                         | (1,080)       | (1,176)       | 293                  | 407       |
| รวม                                            | 39,349        | 1,686         | (27,130)             | (11,211)  |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน   |               |               |                      |           |
| กำไรขาดทุน                                     | 26,153        | 11,935        | 5,239                | (5,078)   |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                               | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-----------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
|                                               | 2567         | 2566    | 2567                 | 2566   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี             |              |         |                      |        |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 9,463        | 2,991   | 19,798               | 4,488  |
| ค่าเผื่อการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือ      |              |         |                      |        |
| ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ                 | 6,667        | 10,911  | 4,193                | 5,843  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน              | 50,641       | 54,287  | 42,281               | 45,515 |
| สัญญาเช่า                                     | 27,583       | 34,684  | 15,096               | 19,561 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้                  | 25,812       | 29,546  | -                    | -      |
| อื่น ๆ                                        | 13,418       | 23,629  | 7,921                | 9,216  |
| รวม                                           | 133,584      | 156,048 | 89,289               | 84,623 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

|                                                | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                | 2567            | 2566            | 2567                 | 2566            |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>         |                 |                 |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์            | 18,302          | 20,716          | 11,246               | 12,635          |
| สัญญาเช่า                                      | 30,933          | 38,330          | 14,268               | 16,909          |
| ส่วนเกินมูลค่าสุทธิรวมจากการควบบริษัท          | 114,396         | 118,925         | 114,396              | 118,925         |
| ส่วนเกินมูลค่าสุทธิรวมจากการซื้อบริษัทย่อย     | 26,516          | 29,339          | -                    | -               |
| อื่น ๆ                                         | 64              | 53              | 5,354                | 5,578           |
| <b>รวม</b>                                     | <b>190,211</b>  | <b>207,363</b>  | <b>145,264</b>       | <b>154,047</b>  |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b> | <b>(56,627)</b> | <b>(51,315)</b> | <b>(55,975)</b>      | <b>(69,424)</b> |
| <b>แสดงอยู่ในฐานะทางการเงินดังนี้</b>          |                 |                 |                      |                 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี              | 25,077          | 47,805          | -                    | -               |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>         | <b>(81,704)</b> | <b>(99,120)</b> | <b>(55,975)</b>      | <b>(69,424)</b> |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b> | <b>(56,627)</b> | <b>(51,315)</b> | <b>(55,975)</b>      | <b>(69,424)</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 490.37 ล้านบาท (2566: 285.73 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 490.37 ล้านบาท (2566: 285.73 ล้านบาท) จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572 (2566: ปี 2571)

## 27. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

- สำหรับผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยวแห้ง ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0098-0-00-1-2 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไม่เกินอัตราร้อยละ 100 ของเงินทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน
- สำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเส้นเส้นเพื่อใช้พลังงานทดแทน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0293-1-04-1-0 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษ

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



ดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่มีรายได้ภายหลังการได้รับบัตรส่งเสริม โดยได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลมีมูลค่าไม่เกิน 35.65 ล้านบาท

- สำหรับผลิตสาเก ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 65-0140-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมไม่เกิน 75.00 ล้านบาท
- สำหรับผลิตแป้งดิบ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 67-0314-2-04-1-0 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปีจากวันที่เริ่มมีรายได้ภายหลังการได้รับบัตรส่งเสริม และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมไม่เกิน 23.50 ล้านบาท
- สำหรับผลิตแป้งมันสำปะหลังและสาเก ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 67-0691-2-04-1-0 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไร ที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปีจากวันที่เริ่มมีรายได้ภายหลังการได้รับบัตรส่งเสริม และยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมไม่เกิน 33.50 ล้านบาท

บริษัทย่อยในประเทศได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

- สำหรับผลิตเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุและผลิตพลังงานไฟฟ้า ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0077-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไม่เกินอัตราร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

- สำหรับผลิตแป้งแปรรูป ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 66-1854-1-04-1-0 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริมและยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมไม่เกิน 13.77 ล้านบาท

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินรวม               |         |                               |            |           |            |
|-------------------------|----------------------------|---------|-------------------------------|------------|-----------|------------|
|                         | กิจการที่ได้รับการส่งเสริม |         | กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม |            | รวม       |            |
|                         | 2567                       | 2566    | 2567                          | 2566       | 2567      | 2566       |
| รายได้จากการขาย         |                            |         |                               |            |           |            |
| รายได้จากการขายในประเทศ | 560,958                    | 14,504  | 5,866,156                     | 6,984,625  | 6,427,114 | 6,999,129  |
| รายได้จากการส่งออก      | 2,577,656                  | 184,625 | 988,991                       | 3,021,133  | 3,566,647 | 3,205,758  |
| รวมรายได้จากการขาย      | 3,138,614                  | 199,129 | 6,855,147                     | 10,005,758 | 9,993,761 | 10,204,887 |

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ       |         |                               |           |           |           |
|-------------------------|----------------------------|---------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                         | กิจการที่ได้รับการส่งเสริม |         | กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม |           | รวม       |           |
|                         | 2567                       | 2566    | 2567                          | 2566      | 2567      | 2566      |
| รายได้จากการขาย         |                            |         |                               |           |           |           |
| รายได้จากการขายในประเทศ | 240,473                    | 14,504  | 2,414,635                     | 2,578,698 | 2,655,108 | 2,593,202 |
| รายได้จากการส่งออก      | 1,659,798                  | 184,625 | 1,532,638                     | 3,113,398 | 3,192,436 | 3,298,023 |
| รวมรายได้จากการขาย      | 1,900,271                  | 199,129 | 3,947,273                     | 5,692,096 | 5,847,544 | 5,891,225 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 28. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

|                                  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                  | 2567         | 2566        | 2567                 | 2566        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)  | (71,408)     | 47,252      | 159,311              | 39,885      |
| จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)            | 880,420,930  | 880,420,930 | 880,420,930          | 880,420,930 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น) | (0.08)       | 0.05        | 0.18                 | 0.05        |

### 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานดังนี้

- ผลิตภัณฑ์และจัดจำหน่ายแป้งและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ
- ผลิตภัณฑ์และจัดจำหน่ายเส้นเส้นและผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                  |                         |                                                  |                  |
|------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|------------------|
|                                                | ส่วนงาน<br>แป้ง                       | ส่วนงาน<br>อาหาร | รวมส่วนงาน<br>ที่รายงาน | รายการ<br>ปรับปรุงและ<br>ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | งบการเงิน<br>รวม |
| รายได้จากการขายและบริการ                       |                                       |                  |                         |                                                  |                  |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                          | 7,671,805                             | 2,372,936        | 10,044,741              | (7,753)                                          | 10,036,988       |
| รวมรายได้                                      | 7,671,805                             | 2,372,936        | 10,044,741              | (7,753)                                          | 10,036,988       |
| ผลการดำเนินงาน                                 |                                       |                  |                         |                                                  |                  |
| กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน                       | (318,535)                             | 240,956          | (77,579)                | 16,772                                           | (60,807)         |
| รายได้เงินปันผล                                |                                       |                  |                         |                                                  | 4,698            |
| รายได้อื่น                                     |                                       |                  |                         |                                                  | 85,604           |
| รายได้ทางการเงิน                               |                                       |                  |                         |                                                  | 7,809            |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ |                                       |                  |                         |                                                  | (6,098)          |
| ต้นทุนทางการเงิน                               |                                       |                  |                         |                                                  | (97,373)         |
| ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                |                                       |                  |                         |                                                  | (66,167)         |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                          |                                       |                  |                         |                                                  | (26,153)         |
| ขาดทุนสุทธิสำหรับปี                            |                                       |                  |                         |                                                  | (92,320)         |
| จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้                    |                                       |                  |                         |                                                  |                  |
| รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง                 |                                       |                  |                         |                                                  | 9,993,761        |
| รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง                  |                                       |                  |                         |                                                  | 43,227           |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า                |                                       |                  |                         |                                                  | 10,036,988       |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566        |                 |                  |                         |                                                                      |
|----------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                                              | ส่วนงาน<br>แป้ง | ส่วนงาน<br>อาหาร | รวมส่วนงาน<br>ที่รายงาน | รายการ<br>ปรับปรุงและ<br>ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน<br>งบการเงิน<br>รวม |
| รายได้จากการขายและบริการ                     |                 |                  |                         |                                                                      |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                        | 8,087,290       | 2,153,256        | 10,240,546              | (9,516)                                                              |
| รวมรายได้                                    | 8,087,290       | 2,153,256        | 10,240,546              | (9,516)                                                              |
| ผลการดำเนินงาน                               |                 |                  |                         |                                                                      |
| กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน                     | (156,255)       | 204,450          | 48,195                  | 3,960                                                                |
| รายได้อื่น                                   |                 |                  |                         | 52,990                                                               |
| รายได้ทางการเงิน                             |                 |                  |                         | 5,740                                                                |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ |                 |                  |                         | 6,273                                                                |
| ต้นทุนทางการเงิน                             |                 |                  |                         | (77,631)                                                             |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                |                 |                  |                         | 39,527                                                               |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                        |                 |                  |                         | (11,935)                                                             |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                            |                 |                  |                         | 27,592                                                               |
| จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้                  |                 |                  |                         |                                                                      |
| รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง               |                 |                  |                         | 10,204,887                                                           |
| รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง                |                 |                  |                         | 26,143                                                               |
| รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า              |                 |                  |                         | 10,231,030                                                           |

รายได้จากลูกค้าภายนอกและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม          |            |
|-----------------------|------------|
|                       |            |
|                       | 2567       |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก |            |
| ประเทศไทย             | 5,776,137  |
| ประเทศเวียดนาม        | 1,873,664  |
| ประเทศจีน             | 2,051,569  |
| ประเทศกัมพูชา         | 154,829    |
| ประเทศอินโดนีเซีย     | 180,789    |
| รวม                   | 10,036,988 |
|                       | 2566       |
|                       | 10,231,030 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี แบ่งตามสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ได้ดังนี้

|                       | (หน่วย: พันบาท) |           |
|-----------------------|-----------------|-----------|
|                       | งบการเงินรวม    |           |
|                       | 2567            | 2566      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน |                 |           |
| ประเทศไทย             | 3,829,113       | 4,165,099 |
| ประเทศเวียดนาม        | 269,504         | 322,788   |
| ประเทศจีน             | 11,167          | 11,990    |
| ประเทศกัมพูชา         | 403,413         | 114,489   |
| ประเทศอินโดนีเซีย     | 4,160           | 3,045     |
| รวม                   | 4,517,357       | 4,617,411 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 918 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานขายแป้ง (2566: 977 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานขายแป้ง)

### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 21.60 ล้านบาท (2566: 17.73 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 18.54 ล้านบาท และ 2566: 15.36 ล้านบาท)



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุน

บริษัทฯมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------------------|--------------|-------|----------------------|-----------|
|                                  | 2567         | 2566  | 2567                 | 2566      |
| บริษัทย่อยในต่างประเทศ           |              |       |                      |           |
| เหรียญสหรัฐฯ                     | -            | -     | 0.30                 | 0.45      |
| รูเปียห์                         | -            | -     | -                    | 10,000.00 |
| รูปี                             | -            | -     | -                    | 8.28      |
| บริษัทย่อยภายในประเทศ            |              |       |                      |           |
| บาท                              | 11.43        | 18.43 | 11.43                | 18.43     |
| เงินลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ |              |       |                      |           |
| เหรียญสหรัฐฯ                     | 0.48         | 0.68  | 0.48                 | 0.68      |

#### 31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|              | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--------------|--------------|--------|----------------------|-------|
|              | 2567         | 2566   | 2567                 | 2566  |
| บาท          | 73.59        | 114.28 | 37.21                | 62.66 |
| เวียดนามดอง  | 818.89       | 397.87 | -                    | -     |
| เหรียญสหรัฐฯ | 0.09         | 1.46   | 0.02                 | 0.11  |
| ยูโร         | 1.06         | 1.06   | 1.06                 | 1.06  |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงในการซื้อวัตถุดิบที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|              | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------|-------------------------------------|------|
|              | 2567                                | 2566 |
| เหรียญสหรัฐฯ | 4.00                                | 4.44 |

### 31.4 ภาระผูกพันจากข้อตกลงร่วมพัฒนาอุตสาหกรรมมันสำปะหลัง

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการความร่วมมือกับมูลนิธิภายในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อร่วมพัฒนาและถ่ายโอนพันธุ์มันสำปะหลังชนิดใหม่ไปสู่เชิงธุรกิจมากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับมอบต้นพันธุ์จากมูลนิธิดังกล่าวเพื่อการขยายพันธุ์และเพาะปลูก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งคืนต้นพันธุ์มันสำปะหลังตามที่กำหนดในสัญญาข้อตกลงร่วม คิดเป็นมูลค่าสูงสุดไม่เกิน 5 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามที่กำหนดในสัญญาข้อตกลงร่วม คิดเป็นมูลค่าประมาณ 3.64 ล้านบาทต่อปี เป็นระยะเวลา 3 ปี (2566: 1.01 ล้านบาทต่อปี)

### 31.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล และจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือมีสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|              | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------|--------------|--------|----------------------|------|
|              | 2567         | 2566   | 2567                 | 2566 |
| บาท          |              |        |                      |      |
| ภายในหนึ่งปี | 0.99         | 0.30   | 0.54                 | 0.23 |
| 1 ถึง 5 ปี   | 0.49         | 0.28   | 0.22                 | 0.20 |
| รวม          | 1.48         | 0.58   | 0.76                 | 0.43 |
| เวียดนามดอง  |              |        |                      |      |
| ภายในหนึ่งปี | 160.27       | 161.66 | -                    | -    |
| 1 ถึง 5 ปี   | 30.77        | 140.29 | -                    | -    |
| รวม          | 191.04       | 301.95 | -                    | -    |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 31.6 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

|             | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-------------|--------------|--------|----------------------|-------|
|             | 2567         | 2566   | 2567                 | 2566  |
| สัญญาบริการ |              |        |                      |       |
| บาท         | 13.95        | 16.97  | 12.58                | 14.49 |
| เวียตนามคอง | -            | 59.00  | -                    | -     |
| รูเปียห์    | 238.39       | 306.50 | -                    | -     |

### 31.7 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|             | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-------------|--------------|--------|----------------------|-------|
|             | 2567         | 2566   | 2567                 | 2566  |
| บาท         | 46.08        | 43.99  | 27.24                | 24.74 |
| เวียตนามคอง | 440.50       | 440.50 | -                    | -     |

### 32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | งบการเงินรวม             |         |         |        |
|---------------------------------------------------|--------------------------|---------|---------|--------|
|                                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |         |         |        |
|                                                   | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม    |
| สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม           |                          |         |         |        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                          |         |         |        |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                |                          |         |         |        |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม                              | 0.13                     | -       | 13.17   | 13.30  |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                             | -                        | 62.12   | 10.16   | 72.28  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                          |         |         |        |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       |                          |         |         |        |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                              | 134.86                   | -       | 59.40   | 194.26 |
| ตราสารอนุพันธ์                                    |                          |         |         |        |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | -                        | 7.24    | -       | 7.24   |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                              | งบการเงินรวม             |          |         |          |
|----------------------------------------------|--------------------------|----------|---------|----------|
|                                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |          |         |          |
|                                              | ระดับ 1                  | ระดับ 2  | ระดับ 3 | รวม      |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                          |          |         |          |
| ตราสารอนุพันธ์                               |                          |          |         |          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า        | -                        | 3.24     | -       | 3.24     |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>     |                          |          |         |          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                 | -                        | -        | 501.80  | 501.80   |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                          |          |         |          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน            | -                        | 1,099.64 | -       | 1,099.64 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | งบการเงินรวม             |          |         |          |
|---------------------------------------------------|--------------------------|----------|---------|----------|
|                                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |          |         |          |
|                                                   | ระดับ 1                  | ระดับ 2  | ระดับ 3 | รวม      |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>    |                          |          |         |          |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                          |          |         |          |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                |                          |          |         |          |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม                              | 0.12                     | -        | 6.69    | 6.81     |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                             | -                        | 110.37   | 10.62   | 120.99   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                          |          |         |          |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       |                          |          |         |          |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                              | 123.55                   | -        | 35.47   | 159.02   |
| ตราสารอนุพันธ์                                    |                          |          |         |          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | -                        | 9.49     | -       | 9.49     |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>      |                          |          |         |          |
| ตราสารอนุพันธ์                                    |                          |          |         |          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | -                        | 0.07     | -       | 0.07     |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>          |                          |          |         |          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                      | -                        | -        | 501.80  | 501.80   |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>            |                          |          |         |          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                 | -                        | 1,151.31 | -       | 1,151.31 |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |          |         |          |
|---------------------------------------------------|--------------------------|----------|---------|----------|
|                                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |          |         |          |
|                                                   | ระดับ 1                  | ระดับ 2  | ระดับ 3 | รวม      |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>    |                          |          |         |          |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                          |          |         |          |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                |                          |          |         |          |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม                              | -                        | -        | 10.92   | 10.92    |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                             | -                        | 62.12    | 10.16   | 72.28    |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                          |          |         |          |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       |                          |          |         |          |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                              | 134.86                   | -        | -       | 134.86   |
| ตราสารอนุพันธ์                                    |                          |          |         |          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | -                        | 2.51     | -       | 2.51     |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>      |                          |          |         |          |
| ตราสารอนุพันธ์                                    |                          |          |         |          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | -                        | 3.24     | -       | 3.24     |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>          |                          |          |         |          |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และคอกเบี้ยค้างรับจาก      |                          |          |         |          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            | -                        | 752.51   | -       | 752.51   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                      | -                        | -        | 447.10  | 447.10   |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>            |                          |          |         |          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                 | -                        | 1,099.64 | -       | 1,099.64 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |          |         |          |
|---------------------------------------------------|--------------------------|----------|---------|----------|
|                                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 |          |         |          |
|                                                   | ระดับ 1                  | ระดับ 2  | ระดับ 3 | รวม      |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>    |                          |          |         |          |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                          |          |         |          |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน                                |                          |          |         |          |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม                              | -                        | -        | 4.44    | 4.44     |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                             | -                        | 110.37   | 10.62   | 120.99   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                          |          |         |          |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       |                          |          |         |          |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                              | 123.55                   | -        | -       | 123.55   |
| ตราสารอนุพันธ์                                    |                          |          |         |          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | -                        | 6.22     | -       | 6.22     |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>      |                          |          |         |          |
| ตราสารอนุพันธ์                                    |                          |          |         |          |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า             | -                        | 0.03     | -       | 0.03     |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>          |                          |          |         |          |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และคอกเบี้ยค้างรับจาก      |                          |          |         |          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            | -                        | 753.48   | -       | 753.48   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                      | -                        | -        | 447.10  | 447.10   |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>            |                          |          |         |          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                 | -                        | 1,151.31 | -       | 1,151.31 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 33. เครื่องมือทางการเงิน

#### 33.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

|                                                                                   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                                   | 2567         | 2566         | 2567                 | 2566         |
| <b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>                                                    |              |              |                      |              |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้<br>เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง |              |              |                      |              |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                             | 7,240        | 9,488        | 2,506                | 6,216        |
| <b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>                                                 | <b>7,240</b> | <b>9,488</b> | <b>2,506</b>         | <b>6,216</b> |
| <b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>                                                      |              |              |                      |              |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น<br>เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง   |              |              |                      |              |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                                             | 3,238        | 69           | 3,238                | 30           |
| <b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>                                                   | <b>3,238</b> | <b>69</b>    | <b>3,238</b>         | <b>30</b>    |

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 12 เดือน

#### 33.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตาม ประเภทของผลิตภัณฑ์ ประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน     | สินทรัพย์ทางการเงิน |        | หนี้สินทางการเงิน |        | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย          |        |
|--------------|---------------------|--------|-------------------|--------|--------------------------------|--------|
|              | 2567                | 2566   | 2567              | 2566   | 2567                           | 2566   |
|              | (ล้าน)              | (ล้าน) | (ล้าน)            | (ล้าน) | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |        |
| เหรียญสหรัฐฯ | 13.50               | 14.11  | 1.19              | 0.81   | 36.85                          | 34.10  |
| เรียลกัมพูชา | 159.26              | 28.66  | -                 | -      | 0.8966                         | 0.8412 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

| 31 ธันวาคม 2567           |                       |                      |                                  |                                  |                     |                     |
|---------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| สกุลเงิน                  | จำนวนที่ซื้อ<br>(พัน) | จำนวนที่ขาย<br>(พัน) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ       |                                  | วันครบกำหนดตามสัญญา |                     |
|                           |                       |                      | ซื้อ                             | ขาย                              | ซื้อ                | ขาย                 |
|                           |                       |                      | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)   |                                  |                     |                     |
| <u>บริษัทฯ</u>            |                       |                      |                                  |                                  |                     |                     |
| เหรียญสหรัฐฯ              | 173                   | 7,203                | 32.83 - 33.81 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ | 32.01 - 35.75 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ | 18 มีนาคม 2568      | 22 มกราคม 2568      |
|                           |                       |                      | ต่อเหรียญสหรัฐฯ                  | ต่อเหรียญสหรัฐฯ                  | - 15 ธันวาคม 2568   | - 23 ธันวาคม 2568   |
| หยวนจีน                   | -                     | 15,000               | -                                | 4.71 - 4.80 บาทต่อหยวนจีน        | -                   | 7 กุมภาพันธ์ 2568   |
|                           |                       |                      |                                  |                                  |                     | - 6 มีนาคม 2568     |
| <u>บริษัทย่อยในประเทศ</u> |                       |                      |                                  |                                  |                     |                     |
| เหรียญสหรัฐฯ              | -                     | 1,439                | -                                | 32.40 - 34.15 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ | -                   | 5 กันยายน 2568      |
|                           |                       |                      |                                  |                                  |                     | - 18 พฤศจิกายน 2568 |
| หยวนจีน                   | -                     | 21,936               | -                                | 4.70 - 4.96 บาทต่อหยวนจีน        | -                   | 9 มกราคม 2568       |
|                           |                       |                      |                                  |                                  |                     | - 6 พฤษภาคม 2568    |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

| 31 ธันวาคม 2566           |                       |                      |                                |                                  |                     |                   |
|---------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------------|---------------------|-------------------|
| สกุลเงิน                  | จำนวนที่ซื้อ<br>(พัน) | จำนวนที่ขาย<br>(พัน) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ     |                                  | วันครบกำหนดตามสัญญา |                   |
|                           |                       |                      | ซื้อ                           | ขาย                              | ซื้อ                | ขาย               |
|                           |                       |                      | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |                                  |                     |                   |
| <u>บริษัทฯ</u>            |                       |                      |                                |                                  |                     |                   |
| เหรียญสหรัฐฯ              | -                     | 5,277                | -                              | 34.02 - 36.06 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ | -                   | 31 มกราคม 2567    |
| หยวนจีน                   | -                     | 27,000               | -                              | 4.82 - 4.96 บาทต่อหยวนจีน        | -                   | 31 พฤษภาคม 2567   |
|                           |                       |                      |                                |                                  |                     | 5 กุมภาพันธ์ 2567 |
|                           |                       |                      |                                |                                  |                     | 8 มีนาคม 2567     |
| <u>บริษัทย่อยในประเทศ</u> |                       |                      |                                |                                  |                     |                   |
| เหรียญสหรัฐฯ              | -                     | 1,669                | -                              | 34.03 - 35.30 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ | -                   | 31 มกราคม 2567    |
| หยวนจีน                   | -                     | 22,000               | -                              | 4.79 - 4.95 บาทต่อหยวนจีน        | -                   | 31 พฤษภาคม 2567   |
|                           |                       |                      |                                |                                  |                     | 12 มกราคม 2567    |
|                           |                       |                      |                                |                                  |                     | 8 มีนาคม 2567     |

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าข้างต้นได้บันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 โดยกลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

| สกุลเงิน    | 2567             |          | 2566             |          |
|-------------|------------------|----------|------------------|----------|
|             | ผลกระทบต่อกำไร   |          | ผลกระทบต่อกำไร   |          |
|             | เพิ่มขึ้น / ลดลง | ก่อนภาษี | เพิ่มขึ้น / ลดลง | ก่อนภาษี |
|             | (ร้อยละ)         | (พันบาท) | (ร้อยละ)         | (พันบาท) |
| เหรียญสหรัฐ | +3               | 13,612   | +3               | 13,599   |
|             | -3               | (13,612) | -3               | (13,599) |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และ เงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย โดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                        |          |                         |        |                    |          |                                       |
|-------------------------------------|----------|-------------------------|--------|--------------------|----------|---------------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567            |          |                         |        |                    |          |                                       |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนด          |          | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง |        | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม      | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี) |
| ภายใน 1 ปี                          | 1 - 5 ปี | ตามราคาตลาด             |        |                    |          |                                       |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                 |          |                         |        |                    |          |                                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | -        | -                       | 918.53 | 3.00               | 921.53   | หมายเหตุ 7                            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น         | -        | -                       | -      | 1,073.62           | 1,073.62 | -                                     |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น    | 94.85    | -                       | -      | -                  | 94.85    | 1.50 - 4.40                           |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน     | 16.69    | -                       | -      | -                  | 16.69    | หมายเหตุ 10                           |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | -        | -                       | -      | 217.59             | 217.59   | -                                     |
|                                     | 111.54   | -                       | 918.53 | 1,294.21           | 2,324.28 |                                       |
| หนี้สินทางการเงิน                   |          |                         |        |                    |          |                                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  | 846.86   | -                       | -      | -                  | 846.86   | หมายเหตุ 18                           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น       | -        | -                       | -      | 774.96             | 774.96   | -                                     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                 | 43.44    | 94.88                   | -      | -                  | 138.32   | 3.08 - 15.20                          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 142.21   | 499.00                  | 508.51 | -                  | 1,149.72 | หมายเหตุ 18                           |
|                                     | 1,032.51 | 593.88                  | 508.51 | 774.96             | 2,909.86 |                                       |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                                                     |          |                             |               |            |          |               |
|------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|---------------|------------|----------|---------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                                         |          |                             |               |            |          |               |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนด                                       |          | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง |               | ไม่มี      | รวม      | อัตราดอกเบี้ย |
| ภายใน 1 ปี                                                       | 1 - 5 ปี | ตามราคาตลาด                 | อัตราดอกเบี้ย | ที่แท้จริง |          |               |
|                                                                  |          |                             |               |            |          | (ร้อยละต่อปี) |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                       |          |                             |               |            |          |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                   | -        | -                           | 1,111.60      | 2.73       | 1,114.33 | หมายเหตุ 7    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                      | -        | -                           | -             | 1,076.34   | 1,076.34 | -             |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                 | 119.99   | -                           | -             | -          | 119.99   | 3.20 - 5.05   |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                                  | 17.20    | -                           | -             | -          | 17.20    | หมายเหตุ 10   |
| สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น                             | -        | -                           | -             | 176.32     | 176.32   | -             |
|                                                                  | 137.19   | -                           | 1,111.60      | 1,255.39   | 2,504.18 |               |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                                         |          |                             |               |            |          |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                               | 1,359.81 | -                           | -             | -          | 1,359.81 | หมายเหตุ 18   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                    | -        | -                           | -             | 798.03     | 798.03   | -             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                              | 45.32    | 128.10                      | -             | -          | 173.42   | 2.78 - 17.24  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -        | -                           | 2.82          | -          | 2.82     | หมายเหตุ 6    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                | 142.04   | 641.21                      | 421.93        | -          | 1,205.18 | หมายเหตุ 18   |
|                                                                  | 1,547.17 | 769.31                      | 424.75        | 798.03     | 3,539.26 |               |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                               |          |                       |                    |        |          |                                              |
|--------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|--------------------|--------|----------|----------------------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                                           |          |                       |                    |        |          |                                              |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนด                                         |          | อัตราดอกเบี้ย         |                    |        |          | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
| ภายใน 1 ปี                                                         | 1 - 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม    |          |                                              |
|                                                                    |          |                       |                    |        |          |                                              |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                         |          |                       |                    |        |          |                                              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                     | -        | -                     | 397.12             | 1.52   | 398.64   | หมายเหตุ 7                                   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                        | -        | -                     | -                  | 786.05 | 786.05   | -                                            |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                   | 64.63    | -                     | -                  | -      | 64.63    | 1.50 - 4.40                                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                | -        | -                     | -                  | 155.94 | 155.94   | -                                            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -        | -                     | 812.02             | -      | 812.02   | หมายเหตุ 6                                   |
|                                                                    | 64.63    | -                     | 1,209.14           | 943.51 | 2,217.28 |                                              |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                                           |          |                       |                    |        |          |                                              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                 | 750.00   | -                     | -                  | -      | 750.00   | หมายเหตุ 18                                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                      | -        | -                     | -                  | 617.88 | 617.88   | -                                            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                | 22.56    | 52.92                 | -                  | -      | 75.48    | 3.08 - 15.20                                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 22.15    | -                     | -                  | -      | 22.15    | หมายเหตุ 6                                   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                  | 142.21   | 499.00                | 508.51             | -      | 1,149.72 | หมายเหตุ 18                                  |
|                                                                    | 936.92   | 551.92                | 508.51             | 617.88 | 2,615.23 |                                              |

# บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                |                               |          |                            |                        |          |                                              |
|-------------------------------------|-------------------------------|----------|----------------------------|------------------------|----------|----------------------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566            |                               |          |                            |                        |          |                                              |
|                                     | อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ครบกำหนด |          | อัตราดอกเบี้ย              |                        | รวม      | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                                     | ภายใน 1 ปี                    | 1 - 5 ปี | ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาดตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย |          |                                              |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>          |                               |          |                            |                        |          |                                              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | -                             | -        | 516.22                     | 0.99                   | 517.21   | หมายเหตุ 7                                   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น         | -                             | -        | -                          | 880.25                 | 880.25   | -                                            |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น    | 116.59                        | -        | -                          | -                      | 116.59   | 3.20 - 5.05                                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | -                             | -        | -                          | 138.60                 | 138.60   | -                                            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และดอกเบี้ย  |                               |          |                            |                        |          |                                              |
| ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 61.82                         | 698.03   | 2.32                       | -                      | 762.17   | หมายเหตุ 6                                   |
|                                     | 178.41                        | 698.03   | 518.54                     | 1,019.84               | 2,414.82 |                                              |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>            |                               |          |                            |                        |          |                                              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  | 850.00                        | -        | -                          | -                      | 850.00   | หมายเหตุ 18                                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น       | -                             | -        | -                          | 641.94                 | 641.94   | -                                            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                 | 26.83                         | 70.97    | -                          | -                      | 97.80    | 3.08 - 17.24                                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้าง |                               |          |                            |                        |          |                                              |
| จ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | 40.15                         | -        | -                          | -                      | 40.15    | หมายเหตุ 6                                   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 142.04                        | 641.21   | 421.93                     | -                      | 1,205.18 | หมายเหตุ 18                                  |
|                                     | 1,059.02                      | 712.18   | 421.93                     | 641.94                 | 2,835.07 |                                              |

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้ ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

| สกุลเงิน              | 2567             |              | 2566             |              |
|-----------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                       | ผลกระทบต่อ       |              | ผลกระทบต่อ       |              |
|                       | เพิ่มขึ้น / ลดลง | กำไรก่อนภาษี | เพิ่มขึ้น / ลดลง | กำไรก่อนภาษี |
|                       | (ร้อยละ)         | (พันบาท)     | (ร้อยละ)         | (พันบาท)     |
| เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท | +20              | (9,489)      | +20              | (8,428)      |
|                       | -20              | 9,489        | -20              | 8,428        |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมธนาคาร และสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 68.27 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2566: ร้อยละ 70.25) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 66.46 และ 2566: ร้อยละ 63.59) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                         | งบการเงินรวม      |              |          |              |           |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------|----------|--------------|-----------|
|                                         | ณ 31 ธันวาคม 2567 |              |          |              |           |
|                                         | เมื่อทวงถาม       | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม       |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>    |                   |              |          |              |           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | -                 | 846,864      | -        | -            | 846,864   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | -                 | 774,959      | -        | -            | 774,959   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | -                 | 44,715       | 100,887  | 2,954        | 148,556   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน       | -                 | 327,075      | 822,648  | -            | 1,149,723 |
| <b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b> | -                 | 1,993,613    | 923,535  | 2,954        | 2,920,102 |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                   |                   |              |          |              |           |
| กระแสเงินสดรับ                          | -                 | 464,071      | 5,289    | -            | 469,360   |
| กระแสเงินสดจ่าย                         | -                 | (459,277)    | (1,803)  | -            | (461,080) |
| <b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>                | -                 | 4,794        | 3,486    | -            | 8,280     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

|                                         | งบการเงินรวม      |              |           |              |           |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                                         | ณ 31 ธันวาคม 2566 |              |           |              |           |
|                                         | เมื่อทวงถาม       | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี  | มากกว่า 5 ปี | รวม       |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์           |                   |              |           |              |           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | -                 | 1,359,805    | -         | -            | 1,359,805 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | -                 | 798,031      | -         | -            | 798,031   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | -                 | 49,965       | 113,879   | 25,115       | 188,959   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่าย |                   |              |           |              |           |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                 | 2,824        | -         | -            | 2,824     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน       | -                 | 286,453      | 918,727   | -            | 1,205,180 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์        | -                 | 2,497,078    | 1,032,606 | 25,115       | 3,554,799 |
| ตราสารอนุพันธ์                          |                   |              |           |              |           |
| กระแสเงินสดรับ                          | -                 | 473,292      | 7,077     | -            | 480,369   |
| กระแสเงินสดจ่าย                         | -                 | (462,005)    | (6,812)   | -            | (468,817) |
| รวมตราสารอนุพันธ์                       | -                 | 11,287       | 265       | -            | 11,552    |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                    |              |           |              |       |           |
|-----------------------------------------|--------------|-----------|--------------|-------|-----------|
| ณ 31 ธันวาคม 2567                       |              |           |              |       |           |
| เมื่อทวงถาม                             | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี  | มากกว่า 5 ปี | รวม   |           |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์           |              |           |              |       |           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | -            | 750,000   | -            | -     | 750,000   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | -            | 617,875   | -            | -     | 617,875   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | -            | 24,615    | 49,919       | 6,602 | 81,136    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและดอกเบี้ยค้างจ่าย |              |           |              |       |           |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -            | 22,154    | -            | -     | 22,154    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน       | -            | 327,075   | 822,648      | -     | 1,149,723 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์        | -            | 1,741,719 | 872,567      | 6,602 | 2,620,888 |



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

|                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |          |              |           |
|-------------------|----------------------|--------------|----------|--------------|-----------|
|                   | ณ 31 ธันวาคม 2567    |              |          |              |           |
|                   | เมื่อทวงถาม          | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม       |
| ตราสารอนุพันธ์    |                      |              |          |              |           |
| กระแสเงินสดรับ    | -                    | 309,949      | 5,289    | -            | 315,238   |
| กระแสเงินสดจ่าย   | -                    | (309,683)    | (1,803)  | -            | (311,486) |
| รวมตราสารอนุพันธ์ | -                    | 266          | 3,486    | -            | 3,752     |

(หน่วย: พันบาท)

|                                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |           |              |           |
|-----------------------------------------|----------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                                         | ณ 31 ธันวาคม 2566    |              |           |              |           |
|                                         | เมื่อทวงถาม          | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี  | มากกว่า 5 ปี | รวม       |
| รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์           |                      |              |           |              |           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | -                    | 850,000      | -         | -            | 850,000   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | -                    | 641,943      | -         | -            | 641,943   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | -                    | 29,644       | 56,019    | 20,408       | 106,071   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากและคอกเบี้ยค้างจ่าย |                      |              |           |              |           |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                    | -            | 40,149    | -            | 40,149    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน       | -                    | 286,453      | 918,727   | -            | 1,205,180 |
| รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์        | -                    | 1,808,040    | 1,014,895 | 20,408       | 2,843,343 |

|                   |   |           |         |   |           |
|-------------------|---|-----------|---------|---|-----------|
| ตราสารอนุพันธ์    |   |           |         |   |           |
| กระแสเงินสดรับ    | - | 307,673   | 7,077   | - | 314,750   |
| กระแสเงินสดจ่าย   | - | (300,885) | (6,812) | - | (307,697) |
| รวมตราสารอนุพันธ์ | - | 6,788     | 265     | - | 7,053     |

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 33.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเครื่องมือทางการเงินเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

|                                                                    | งบการเงินรวม   |          |                |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |                |          |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------|----------------|----------|----------------------|----------|----------------|----------|
|                                                                    | มูลค่าตามบัญชี |          | มูลค่ายุติธรรม |          | มูลค่าตามบัญชี       |          | มูลค่ายุติธรรม |          |
|                                                                    | 2567           | 2566     | 2567           | 2566     | 2567                 | 2566     | 2567           | 2566     |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และคอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -              | -        | -              | -        | 812.02               | 762.17   | 752.51         | 753.48   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                  | 1,149.72       | 1,205.18 | 1,099.64       | 1,151.31 | 1,149.72             | 1,205.18 | 1,099.64       | 1,151.31 |

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- เงินลงทุนในตราสารทุนและกองทุนรวม แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ข) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 33.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม         |                      |                       |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |                       |         |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------|
|                                                       | เงินลงทุนในตราสารทุน | เงินลงทุนในกองทุนรวม | เงินลงทุนในตราสารหนี้ | รวม     | เงินลงทุนในตราสารทุน | เงินลงทุนในกองทุนรวม | เงินลงทุนในตราสารหนี้ | รวม     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566                     | 14,559               | 1,075                | 9,748                 | 25,382  | -                    | 1,075                | 9,748                 | 10,823  |
| ซื้อระหว่างปี                                         | 20,910               | 6,258                | -                     | 27,168  | -                    | 4,005                | -                     | 4,005   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุน              | -                    | (642)                | 868                   | 226     | -                    | (642)                | 868                   | 226     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566                   | 35,469               | 6,691                | 10,616                | 52,776  | -                    | 4,438                | 10,616                | 15,054  |
| ซื้อระหว่างปี                                         | 18,078               | 7,477                | -                     | 25,555  | -                    | 7,477                | -                     | 7,477   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุน              | -                    | (996)                | (458)                 | (1,454) | -                    | (996)                | (458)                 | (1,454) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 5,853                | -                    | -                     | 5,853   | -                    | -                    | -                     | -       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                   | 59,400               | 13,172               | 10,158                | 82,730  | -                    | 10,919               | 10,158                | 21,077  |

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดที่มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

| เครื่องมือทางการเงิน                                  | เทคนิคการวัดมูลค่า                | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ | อัตราที่ใช้                                           | ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน         |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด | ตัวคูณร่วมตลาด (Market multiples) | ประมาณการผลการดำเนินงาน                  | ประมาณการรายได้จากงบการเงินของฝ่ายบริหารของผู้ถือหุ้น | ประมาณการรายได้ที่ลดลง จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลง |

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.65:1 (2566: 0.79:1) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.67:1 และ 2566: 0.74:1)

#### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2568 Thai Wah International (USA) Corp (บริษัทย่อย) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยจะจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้อัตราหุ้นละ 0.057 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 50.18 ล้านบาท การจ่ายปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติของผู้ถือหุ้น

#### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568



**THAI WAH**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

**Thai Wah Public Company Limited**  
21/11, 21/13 Thai Wah Tower 1, 6<sup>th</sup> Floor,  
South Sathorn Road, Tungmahamek,  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand

 | +66 (0) 2285 0040  
 | +66 (0) 2285 0268  
+66 (0) 2285 0270-1  
 | [www.thaiwah.com](http://www.thaiwah.com)